

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Relatório de revisão do auditor independente

Demonstrações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2026

Conteúdo

Relatório de revisão do auditor independente sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais intermediários individuais e consolidados

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado abrangente

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas das mutações do passivo a descoberto

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Diretores e Conselheiros do
Fortaleza Esporte Clube
Fortaleza - CE

Introdução

Revisamos as demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Fortaleza Esporte Clube ("Clube"), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial, individual e consolidado, em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa para o respectivo período findo nessa data, incluindo as notas explicativas, as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A Administração é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária), considerando também as Interpretações Técnicas Gerais - ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros e ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão de Informações Intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "*Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1), aplicáveis à elaboração das demonstrações intermediárias, bem como de acordo com a ITG 2002 (R1) e com a ITG 2003 (R2).



Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 1.1 às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, que indica que o Clube e sua controlada, no período de três meses findo em 31 de março de 2026, incorreram no resultado deficitário de R\$ 76.280 mil na controladora e no consolidado e, conforme balanço patrimonial nesta data, o passivo circulante excedeu o total do ativo circulante em R\$ 3.368 mil na controladora. Já no consolidado, o passivo circulante excedeu o total do ativo circulante em R\$ 160.485 mil. Conforme apresentado na Nota Explicativa nº 1.1, esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional do Clube e sua controlada. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Fortaleza, 08 de junho de 2026.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 CE 001465/F-4

André Custódio Nogueira
Contador 1 PR 057107/O-2 - S - CE

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Balancos patrimoniais intermediários individuais e consolidados

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		Passivo e passivo a descoberto	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	1.458	2.047	10.429	6.121	Fornecedores		96	30	11.656	12.166
Contas a receber	5	222	292	46.612	19.822	Contas a pagar de transferência de jogadores	10	10	10	115.012	106.945
Contas a receber de transferência de jogadores	6	-	-	63.064	38.369	Empréstimos e financiamentos	11	-	-	34.580	35.966
Impostos a recuperar		1.898	1.863	2.191	2.147	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	12	420	232	26.676	26.791
Valores a apropriar		-	-	536	647	Obrigações tributárias	13	4.969	4.958	11.431	18.418
Outros ativos		34	186	1.655	206	Parcelamentos tributários	14	804	921	6.270	3.324
		3.612	4.388	124.487	67.312	Contratos a apropriar	15	-	-	42.040	12.575
						Acordos extrajudiciais		-	-	30.137	9.262
Não circulante						Outras contas a pagar		681	573	7.170	9.790
Contas a receber	5	-	-	4.807	1.145			6.980	6.724	284.972	235.237
Contas a receber de transferência de jogadores	6	-	-	10.577	3.320	Não circulante					
Impostos a recuperar		302	302	302	302	Contas a pagar de transferência de jogadores	10	-	-	10.612	17.217
Outros ativos		459	176	562	279	Empréstimos e financiamentos	11	-	-	12.033	24.200
Propriedade para investimento	7	9.500	9.500	-	-	Parcelamentos tributários	14	7.109	7.075	27.152	16.014
Imobilizado	8	526	541	24.727	24.756	Contratos a apropriar	15	-	-	7.782	1.858
Intangível	9	62	62	58.720	129.290	Acordos extrajudiciais		-	-	18.299	-
		10.849	10.581	99.695	159.092	Provisão para contingências	16	-	-	11.938	4.204
						Provisão para perda de investimentos	17	148.978	73.496	-	-
								156.087	80.571	87.816	63.493
						Passivo a descoberto					
						Capital social		2.406	2.406	2.406	2.406
						Reservas estatutárias		86	86	86	86
						Déficit acumulado		(74.818)	(74.818)	(74.818)	(74.818)
						Déficit do período		(76.280)	-	(76.280)	-
						Passivo a descoberto atribuído aos acionistas controladores		(148.606)	(72.326)	(148.606)	(72.326)
						Passivo a descoberto atribuído aos acionistas não controladores		-	-	-	-
								(148.606)	(72.326)	(148.606)	(72.326)
Total do ativo		14.461	14.969	224.182	226.404	Total do passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)		14.461	14.969	224.182	226.404

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM
MACHADO:12396451391

Assinado de forma digital por JOSE ROLIM MACHADO:12396451391
Dados: 2026.06.11 10:36:12 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349
Dados: 2026.06.10 18:11:48 -03'00'

Contador

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado
Período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita operacional líquida	18	786	3.038	19.968	37.192
Custo das atividades sociais e esportivas	19	(340)	(696)	(95.693)	(83.443)
Lucro/(prejuízo) bruto		446	2.342	(75.725)	(46.251)
Despesas gerais e administrativas	20	(1.253)	(2.595)	(7.718)	(16.921)
Despesas tributárias		(65)	(837)	(2.340)	(8.425)
Resultado com equivalência patrimonial	17	(75.482)	(44.802)	-	-
Outras receitas e despesas operacionais líquidas	21	55	5.527	11.005	35.514
(Despesas)/receitas operacionais líquidas		(76.745)	(42.707)	947	10.168
Déficit antes do resultado financeiro		(76.299)	(40.365)	(74.778)	(36.083)
Receitas financeiras	22	66	670	3.970	1.372
Despesas financeiras	22	(47)	(565)	(5.472)	(5.549)
Resultado financeiro líquido	22	19	105	(1.502)	(4.177)
Déficit do período		(76.280)	(40.260)	(76.280)	(40.260)
Resultado atribuível aos acionistas controladores		(76.280)	(40.260)	(76.280)	(40.260)
Resultado atribuível aos acionistas não controladores		-	-	-	-
Déficit do período		(76.280)	(40.260)	(76.280)	(40.260)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM
MACHADO:1239
6451391

Assinado de forma digital
por JOSE ROLIM
MACHADO:12396451391
Dados: 2026.06.11 10:46:11
-03'00'

JOSE ORLANDO
BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por
JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349
Dados: 2026.06.10 18:12:19 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

Contador

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado abrangente

Período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Déficit do período	(76.280)	(40.260)	(76.280)	(40.260)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente total do período	<u>(76.280)</u>	<u>(40.260)</u>	<u>(76.280)</u>	<u>(40.260)</u>
Resultado abrangente atribuível aos acionistas controladores	(76.280)	(40.260)	(76.280)	(40.260)
Resultado abrangente atribuível aos acionistas não controladores	-	-	-	-
Resultado abrangente total do período	<u>(76.280)</u>	<u>(40.260)</u>	<u>(76.280)</u>	<u>(40.260)</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM
MACHADO:1239645
1391

Assinado de forma digital por
JOSE ROLIM
MACHADO:12396451391
Dados: 2026.06.11 10:43:59 -03'00'

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349
Dados: 2026.06.10 18:12:46 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

Contador

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)

Período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Capital social	Reservas estatutárias	Déficit acumulado	Déficit do período	Patrimônio líquido (passivo a descoberto) atribuído aos acionistas controladores	Patrimônio líquido (passivo a descoberto) atribuído aos acionistas não controladores	Patrimônio líquido (passivo a descoberto) consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.406	86	-	-	2.492	-	2.492
Déficit do período	-	-	-	(40.260)	(40.260)	-	(40.260)
Saldos em 31 de março de 2025	2.406	86	-	(40.260)	(37.768)	-	(37.768)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.406	86	-	(74.818)	(72.326)	-	(72.326)
Transferência do resultado acumulado	-	-	(74.818)	74.818	-	-	-
Déficit do período	-	-	-	(76.280)	(76.280)	-	(76.280)
Saldos em 31 de março de 2026	<u>2.406</u>	<u>86</u>	<u>(74.818)</u>	<u>(76.280)</u>	<u>(148.606)</u>	<u>-</u>	<u>(148.606)</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM

MACHADO:12396

451391

Assinado de forma digital por
JOSE ROLIM
MACHADO:12396451391
Dados: 2026.06.11 10:41:54
-03'00'

Fortaleza Esporte Clube

JOSE ORLANDO BELCHIOR

RIBEIRO

FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349
Dados: 2026.06.10 18:13:13 -03'00'

Contador

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações intermediárias individuais e consolidadas dos fluxos de caixa

Período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Déficit do período	(76.280)	(40.260)	(76.280)	(40.260)
Itens que não afetam o caixa operacional				
Depreciação do imobilizado	17	49	75	230
Amortização de atletas	-	-	12.069	16.330
Amortização do intangível	-	-	11	11
Resultado de equivalência patrimonial	75.482	44.802	-	-
Reversão de provisão para crédito de liquidação duvidosa	(14)	-	(894)	(12)
Constituição/(reversão) de provisão para contingências	-	-	7.734	-
Baixa de intangível por rescisão de contrato	-	-	62.678	-
Baixa de recebíveis LFU	-	-	-	30.615
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-	2.149	2.001
Variações cambiais, líquidas	-	-	856	2.390
	(795)	4.591	8.398	11.305
Variações nos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber	84	(67)	(29.558)	(124.505)
Contas a receber de transferência de jogadores	-	-	(31.952)	(30.815)
Impostos a recuperar	(35)	-	(44)	28
Valores a apropriar	-	(90)	111	(90)
Outros ativos	(131)	(339)	(1.732)	1.484
Fornecedores	66	(252)	(510)	147
Contas a pagar de transferência de jogadores	-	7	606	40.739
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	188	63	(115)	7.264
Obrigações tributárias	11	39	(6.987)	(1.700)
Parcelamentos tributários	(83)	(223)	14.084	(223)
Contratos a apropriar	-	26	35.389	179.634
Acordos extrajudiciais	-	-	39.174	-
Outras contas a pagar	108	66	(2.620)	(226)
Caixa líquido das atividades operacionais	(587)	3.821	24.244	83.042
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisições e baixas de imobilizado, líquidas	(2)	(5)	(46)	(298)
Aquisições e baixas de intangível, líquidas	-	-	(4.188)	(62.790)
Caixa líquido das atividades de investimento	(2)	(5)	(4.234)	(63.088)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Captação (pagamentos) de empréstimos e financiamentos, líquidos	-	-	(15.702)	(12.220)
Captação (pagamentos) de empréstimos com partes relacionadas	-	(3.794)	-	-
Caixa líquido das atividades de financiamento	-	(3.794)	(15.702)	(12.220)
(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(589)	22	4.308	7.734
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	2.047	246	6.121	25.329
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	1.458	268	10.429	33.063
(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(589)	22	4.308	7.734

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM
MACHADO:123
96451391

Assinado de forma digital
por JOSE ROLIM
MACHADO:12396451391
Dados: 2026.06.11 10:38:52
-03'00'

JOSE ORLANDO
BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por
JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349
Dados: 2026.06.10 18:13:40 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

Contador



FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

O Fortaleza Esporte Clube (“Clube” ou, em conjunto com a SAF, o “Grupo”) é uma entidade sem fins lucrativos, constituída desde 18 de outubro de 1918, que tem por objetivo a prática do desporto de participação e rendimentos, distinta de seus membros associados, os quais não responderão pelas obrigações contraídas pela entidade por intermédio de seus representantes legais, e tem por finalidades:

- a) Estimular a prática da educação física e de jogos desportivos entre seus associados, proporcionando-lhes também recreação sociocultural;
- b) Disputar de competições de caráter desportivo promovidas pelas entidades de administração do desporto a que tiver filiado;
- c) Desenvolver atividade sócio-diversionais, promover ou praticar, direta ou indiretamente, iniciativas de caráter empresarial, cujos resultados possam contribuir para a concessão dos seus objetivos e angariar recurso para o fomento do desporto na forma da lei;
- d) Estimular atividades educacionais, recreativas, sociais, culturais e cívicas de seus atletas, associados e terceiros;
- e) Promover a formação esportiva e educacional dos seus atletas da divisão de base, podendo, portanto, realizar projetos e celebrar convênios com instituições públicas e privadas;
- f) Comercializar produtos esportivos, *souvenir* e demais com a marca do Clube e/ou seus símbolos, de maneira direta a seu consumidor ou em estabelecimentos comerciais para revenda, com os resultados financeiros sendo revertidos para as finalidades sociais do Clube.

Sócios proprietários e sócios torcedores aptos, do Clube, votaram em 22 de setembro de 2023, e o Fortaleza Esporte Clube se tornou uma Sociedade Anônima do Futebol (SAF).

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE**



FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1.1. Continuidade operacional

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, o Grupo incorreu no resultado consolidado deficitário de R\$ 76.280, e, conforme balanço patrimonial nesta data, o passivo circulante excedeu o total do ativo circulante em R\$ 3.368 na controladora. Já no consolidado, o passivo circulante excedeu o total do ativo circulante em R\$ 160.485.

A Administração reconhece que o início do ciclo de 2026 ocorre em ambiente financeiro restritivo, com necessidade de adequação imediata da estrutura de custos, preservação do fluxo de caixa, renegociação de passivos e revisão das premissas esportivas e operacionais. Entre as principais medidas adotadas e planejadas estão: readequação da folha salarial e do elenco profissional à realidade da Série B; negociação, empréstimo ou venda de atletas com maior custo financeiro; priorização do cumprimento das obrigações trabalhistas, fiscais, contratuais e operacionais; busca de receitas com patrocínios, direitos de transmissão, sócio torcedor, bilheteria, ativações comerciais e transferências de atletas; e acompanhamento contínuo do orçamento por meio de *forecast* e revisões periódicas de caixa.

2. Apresentação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

2.1. Base de preparação e declaração de conformidade

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem as normas brasileiras de contabilidade, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, especificamente o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, considerando também as Interpretações Técnicas Gerais - ITG 2002 (R1) - Entidade sem finalidade de lucros e a ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva.

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas pela Administração em 08 de junho de 2026.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE**



FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.2. Estimativas e julgamentos contábeis

A preparação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Grupo no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes das revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

Estimativas e premissas são revistas periodicamente. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

3. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis utilizadas na preparação destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas adotadas na preparação das demonstrações contábeis anuais do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Portanto, estas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais do Grupo do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, emitidas em 31 de março de 2026, que contempla o conjunto completo das principais práticas contábeis.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa	-	7	27	17
Bancos conta movimento	991	1.465	5.374	2.217
Aplicações financeiras de resgate imediato	467	575	5.028	3.887
	<u>1.458</u>	<u>2.047</u>	<u>10.429</u>	<u>6.121</u>

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE**



FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As aplicações financeiras possuem liquidez imediata e apresentam remuneração igual ou superior a 100% do CDI ao ano.

5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Patrocínio e publicidade (a)	85	169	3.738	8.966
Direitos de transmissão de jogos (a)	-	-	26.569	770
Clientes de lojas e e-commerce	135	135	135	135
Cessão de camarote	-	-	241	341
Sócio torcedor	-	-	9.299	8.899
Venda de ingressos	2	2	467	121
Luvas a receber	-	-	1.238	1.347
Royalties	-	-	9.649	1.144
Outras contas a receber	-	-	83	138
(-) Provisão esperada para crédito de liquidação duvidosa	-	(14)	-	(894)
	<u>222</u>	<u>292</u>	<u>51.419</u>	<u>20.967</u>
Circulante	222	292	46.612	19.822
Não circulante	-	-	4.807	1.145

- (a) O Grupo possui contratos de longo prazo assinados com empresas para televisionamento decorrentes da cessão dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens dos jogos dos campeonatos Cearense, Nordeste e Brasileiro, e de patrocínio e publicidade esportiva;

O Grupo avalia a necessidade de provisão para perdas substancialmente por meio de análise individual dos créditos em atraso, além do índice de perdas históricas destes créditos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	(14)	-	(894)	(906)
Reversão/(provisão) esperada para crédito de liquidação duvidosa	14	(14)	894	12
Saldo no final do período	<u>-</u>	<u>(14)</u>	<u>-</u>	<u>(894)</u>

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE**



FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em obediência à ITG 2003 (R2), a seguir, os saldos mantidos com entidades estrangeiras.

Entidade	Atleta	Descrição	31/03/2026	31/12/2025
Dnipro-1	Max Walef Araújo da Silva	Cessão definitiva	506	522
Major League Soccer L.L.C.	Brayan Andrés Ceballos Jiménez	Cessão definitiva	6.270	6.657
América de Cali S.A.	Dylan Felipe Borrero Caicedo	Cessão definitiva	-	6.328
Club Football Estrela	Bernardo Schappo	Cessão definitiva	721	1.294
Futebol Clube de Alverca	Alexsandro Amorim de Freitas Filho	Cessão definitiva	667	1.433
MTA Tel Aviv Football Club	Kervin Mario Andrade Navarro	Cessão definitiva	4.806	4.952
Moreirense Futebol Clube	Landerson Costa Araujo	Cessão definitiva	-	2.201
Club Atlético Boca Juniors	Adam Fernando Bareiro Gamarra	Cessão definitiva	9.880	-
Deportivo Alavés	Calebe Gonçalves Ferreira da Silva	Cessão temporária	-	683
América de Cali S.A.	Yeizon Estiven Gusmán	Cessão temporária	1.080	-
Atalanta Bergamasca Calcio S.P.A	Ederson José dos Santos Lourenço da Silva	Mecanismo de solidariedade	1.273	324
			25.203	24.394

7. Propriedade para investimento

	Taxa anual média de depreciação	Controladora			31/12/2025
		31/03/2026			
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Terreno do Centro de Treinamento	4%	9.500	-	9.500	9.500
		9.500	-	9.500	9.500

Imóvel mantido para obtenção de receitas com aluguel, o qual está registrado a valor de custo.



FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Imobilizado

a) Composição:

	Taxa anual média de depreciação	Controladora			31/12/2025
		31/03/2026			
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Máquinas, aparelhos e equipamentos	10%	6	-	6	6
Móveis e utensílios	10%	7	(1)	6	7
Veículos	10%	991	(483)	508	522
Equipamentos de processamento de dados	20%	3	-	3	3
Aparelhos de televisão	20%	3	-	3	3
		1.010	(484)	526	541

	Taxa anual média de depreciação	Consolidado			31/12/2025
		31/03/2026			
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Terrenos	-	432	-	432	432
Centro de treinamento	4%	9.500	-	9.500	9.500
Máquinas, aparelhos e equipamentos	10%	3.215	(1.053)	2.162	2.188
Móveis e utensílios	10%	1.883	(781)	1.102	1.117
Veículos	10%	991	(483)	508	524
Equipamentos de processamento de dados	20%	1.001	(834)	167	183
Aparelhos de televisão	20%	152	(73)	79	80
Benfeitorias em imóveis de terceiros	33,33%	11.715	(2.063)	9.652	9.652
Obras em andamento	-	1.125	-	1.125	1.080
		30.014	(5.287)	24.727	24.756

9. Intangível

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Atletas (a)				
Atletas profissionais	-	-	39.139	83.469
Comissões e luvas	-	-	22.958	49.367
(-) Provisão para perda por desvalorização de atletas	-	-	(4.473)	(4.473)
	-	-	57.624	128.363

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Outros intangíveis				
Softwares	-	-	1.034	865
Marcas e patentes	62	62	62	62
	<u>62</u>	<u>62</u>	<u>1.096</u>	<u>927</u>
Total do intangível	<u>62</u>	<u>62</u>	<u>58.720</u>	<u>129.290</u>

- (a) O Grupo registra, nas rubricas de atletas contratados e formados, os gastos com contratações de atletas no mercado ou profissionalizados das categorias de base, incluindo comissões e luvas, estando os contratos em vigor ao final do exercício, representados pelos saldos líquidos das amortizações calculadas com base no prazo contratual.

Percentuais de direitos econômicos

Percentual	31.03.2026			31.12.2025		
	Base	Profissional	Total	Base	Profissional	Total
até 30%	1	0	1	7	1	8
31% a 50%	2	10	12	4	10	14
51% a 80%	19	18	37	20	24	44
81% a 99%	9	4	13	5	1	6
100%	8	9	17	9	20	29
Total	39	41	80	45	56	101

10. Contas a pagar de transferência de jogadores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Obrigações com entidades nacionais	7	7	5.443	9.461
Obrigações com entidades estrangeiras (a)	-	-	36.854	30.812
Direito de uso de imagem a pagar	-	-	8.219	10.248
Direitos econômicos e financeiros a pagar	-	-	12.744	326
Mecanismo de solidariedade a pagar	-	-	230	-
Exigibilidade com agentes - comissões	3	3	44.651	41.615
Luvas a pagar	-	-	17.483	31.700
	<u>10</u>	<u>10</u>	<u>125.624</u>	<u>124.162</u>
Circulante	10	10	115.012	106.945
Não circulante	-	-	10.612	17.217

- (a) Em obediência à ITG 2003 (R2), a seguir, os saldos mantidos com entidades estrangeiras.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76





FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Entidade	Atleta	Descrição	31/03/2026	31/12/2025
Casa Pia Atlético Clube	Pablo Roberto dos Santos Barbosa	Cessão definitiva	3.810	3.880
Club Atletico River Plate	Adam Fernando Bareiro Gamarra	Cessão definitiva	12.110	6.437
Club Social y Deportivo Defensa e Justicia	Tomás Cardona Bernaschina	Cessão definitiva	-	1.761
Club de Fútbol Cruz Azul	Moisés Vieira da Veiga	Cessão definitiva	3.500	3.851
Club Social y Deportivo Colo-Colo	Juan Martin Lucero	Cessão definitiva	-	798
Club Estudiantes de La Plata	Eros Nazareno Mancuso	Cessão definitiva	3.383	3.824
Deportivo La Guaira Fútbol Club	Kervin Mario Andrade Navarro	Cessão definitiva	3.504	358
Football Club Torpedo Moscow	Yeizon Estiven Gusmán	Cessão definitiva	5.813	6.052
Major League Soccer L.L.C.	Lucas de Lima Linhares	Cessão definitiva	3.854	3.851
Club Social y Deportivo Defensa e Justicia	Juan Bautista Miritello	Cessão temporária	880	-
			36.854	30.812

11. Empréstimos e financiamentos

Banco	Modalidade	Vencimento	31/03/2026	31/12/2025
CVPAR Investimentos Ltda.	Capital de giro	2026	5.875	9.170
Banco Inter S.A.	Capital de giro	2026	622	2.194
Outfield Ventures Ltda.	Capital de giro	2027	20.861	24.602
Oliveira Trust	Capital de giro	2030	19.255	24.200
			46.613	60.166
		Circulante	34.580	35.966
		Não circulante	12.033	24.200

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Obrigações trabalhistas e previdenciárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Salários de atletas	-	-	4.081	5.839
Salários de funcionários	15	-	402	103
Provisão de férias e encargos incidentes	237	194	11.501	10.512
Provisão de 13º salário e encargos incidentes	97	-	1.761	-
INSS a recolher	28	13	943	2.400
FGTS a recolher	4	8	344	896
Rescisões, ações e acordos a pagar	-	-	4.705	1.941
Outras obrigações sociais e trabalhistas	39	17	2.939	5.100
	420	232	26.676	26.791

13. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Tributação Especial do Futebol ("TEF")	-	-	1.093	2.874
ICMS	134	134	134	134
ISS	16	12	263	363
PIS	45	45	46	45
COFINS	284	284	284	284
INSS	4.443	4.443	4.560	4.577
IRRF	36	29	4.645	9.715
CSRF	11	11	373	392
Outras obrigações tributárias	-	-	33	34
	4.969	4.958	11.431	18.418

14. Parcelamentos tributários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Profut Débito Previdenciário	4.026	4.071	4.026	4.071
Profut Demais Débitos	3.626	3.666	3.626	3.666
TEF, INSS e IR	-	-	25.509	11.342
Outros parcelamentos tributários	261	259	261	259
	7.913	7.996	33.422	19.338
Circulante	804	921	6.270	3.324
Não circulante	7.109	7.075	27.152	16.014

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Clube aderiu ao parcelamento conferido pela Lei nº 13.155/2015 - Profut (Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro) em novembro de 2015. Os débitos tributários inscritos na Receita Federal do Brasil (e Previdência Social) e na Procuradoria Geral da Fazenda Nacional foram divididos em 240 (duzentos e quarenta) parcelas, e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais. O valor de cada uma das parcelas é acrescido de juros obtidos pela aplicação da taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia - SELIC para títulos federais, acumulada mensalmente, calculados a partir do mês subsequente ao da consolidação até o mês anterior ao do pagamento, e de 1% (um por cento) relativamente ao mês em que o pagamento estiver sendo efetuado. No momento inicial, o valor total do débito parcelado foi de R\$ 8.307 devidamente registrado considerando os descontos.

Os efeitos totais da adesão ao Programa serão confirmados por meio da consolidação dos débitos pela Receita Federal (e Previdência Social) - RFB e Procuradoria da Fazenda Nacional - PGFN, cujos débitos existentes na PGFN (demais débitos e previdenciários) e na RFB (previdenciários) já foram consolidados.

15. Contratos a apropriar

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Patrocínio e publicidade (a)	5.725	7.239
Direitos de transmissão de jogos (b)	26.569	-
Sócio torcedor	5.547	3.039
Royalties	8.081	-
Luvas	2.557	2.866
Cessão de camarote	-	24
Cessão temporária de atletas	1.343	1.265
	49.822	14.433
Circulante	42.040	12.575
Não circulante	7.782	1.858

(a) Corresponde às receitas previstas com os patrocinadores, cujos valores serão apropriados à receita de acordo com o regime de competência;

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (b) Referem-se, basicamente, às receitas previstas com as cessões dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens dos jogos dos campeonatos Cearense, Copa do Nordeste, Brasileiro e Copa do Brasil. Os correspondentes valores serão apropriados à receita de acordo com o regime de competência tendo por base a fluência da realização das competições.

16. Provisão para contingências

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Cível	-	3.025
Trabalhista	1.179	1.179
Desportiva	10.759	-
	<u>11.938</u>	<u>4.204</u>

A provisão para contingências foi avaliada pela Administração diante dos prognósticos elaborados pela assessoria jurídica do Grupo, conforme detalhamento a seguir:

- (a) Relação do processo com perda julgada provável (maior chance de ocorrer a perda na ação). A Administração acredita que a resolução destas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado;
- (b) Relação de processos com perda julgada possível, demonstrada a seguir:

Natureza da ação	31/03/2026	31/12/2025
Cível	4.731	2.237
Trabalhista	5.486	14.784
Tributário	28.578	5.510
Desportiva	765	-
	<u>39.560</u>	<u>22.531</u>

A avaliação dos assessores jurídicos do Grupo aponta para uma probabilidade possível de perda, razão pela qual a Administração não registrou, conforme normativo contábil, esse montante no balanço patrimonial.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Provisão para perda de investimentos

a) Composição

	% de Participação	31/12/2025	31/12/2025
Mensurados pela equivalência patrimonial			
Fortaleza EC SAF	100,00%	148.978	73.496
Total da provisão para perda de investimentos		<u>148.978</u>	<u>73.496</u>

b) Movimentação

	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial em 1 de janeiro	<u>73.496</u>	-
Equivalência patrimonial	75.482	73.496
Saldo final em 31 de dezembro	<u>148.978</u>	<u>73.496</u>

18. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta de futebol				
Bilheteria (a)	-	-	1.071	4.147
Patrocínios	-	367	2.396	12.184
Transmissão de jogos	-	-	8.856	2.334
Sócio torcedor	5	-	2.598	12.692
Participação e performance	-	-	5.415	2.836
Luvas	-	-	309	309
Timemania	-	-	-	122
	<u>5</u>	<u>367</u>	<u>20.645</u>	<u>34.624</u>
Receita bruta diversas				
Royalties	709	2.661	1.257	1.474
Eventos sociais	-	8	13	214
Cessão de camarote	-	-	97	958
Vendas lojas Fortaleza	76	3	76	3
Ativação de marca	-	-	5	313
Outras receitas operacionais	-	1	98	383
	<u>785</u>	<u>2.673</u>	<u>1.546</u>	<u>3.345</u>

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Direito de arena	-	-	(98)	(84)
INSS sobre receita de campeonatos	-	-	-	(37)
INSS sobre direito de transmissão de jogos	-	-	-	(47)
INSS sobre patrocínio, premiação e publicidade	(4)	(2)	(16)	(323)
INSS sobre royalties	-	-	-	(2)
ISS	-	-	(19)	(284)
Earn In	-	-	(592)	-
Despesas condomínio LFU	-	-	(184)	-
Repasso Investidor LFU	-	-	(1.314)	-
	(4)	(2)	(2.223)	(777)
	786	3.038	19.968	37.192

(a) O Grupo obteve as seguintes rendas de jogos no período:

Competições	31/03/2026		31/03/2025	
	Qtde. Jogos	R\$	Qtde. Jogos	R\$
Campeonato Cearense	6	1.014	5	3.453
Campeonato Brasileiro	-	-	1	267
Copa do Nordeste	-	-	4	427
Copa do Brasil	1	57	-	-
	7	1.071	10	4.147

19. Custo das atividades sociais e esportivas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Salários, encargos e benefícios	(182)	(457)	(24.263)	(30.080)
Direito de imagem	-	-	(6.728)	(13.624)
Prêmios e gratificações	(10)	-	(2.554)	(1.787)
Gastos com jogos e competições	(20)	(48)	(3.902)	(4.736)
Gastos com premiação de atletas	-	-	-	(3.573)
Gastos com atletas emprestados	-	-	(11.061)	(366)
Mecanismo de solidariedade	-	-	195	(117)
Repasses de direitos econômicos	-	(20)	(9.739)	(8.006)
Multas rescisórias de atletas	-	-	(22.423)	(2.113)
Custos com regularização de atletas	(27)	-	(27)	-
Direito de preferência na negociação de atletas	-	-	(413)	-
Amortização de atletas	-	-	(12.069)	(16.330)
Viagens e estadias	(74)	(168)	(74)	(1.843)
Material esportivo	-	-	(146)	-
Outros gastos com atletas	(27)	(3)	(2.489)	(868)
	(340)	(696)	(95.693)	(83.443)

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Despesas gerais e administrativas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(239)	(103)	(1.495)	(3.205)
Fretes e transportes	(17)	(16)	(111)	(189)
Honorários profissionais	(32)	(55)	(499)	(1.692)
Viagens e estadias	-	(5)	(538)	(627)
Acordos extrajudiciais	-	-	(210)	-
Aluguéis	(27)	(1)	(136)	(1)
Luz, internet e telefone	(157)	-	(216)	-
Alimentação, copa e cozinha	-	(6)	-	(662)
Serviços de terceiros	(325)	(1.755)	(1.865)	(4.764)
Depreciação de imobilizado	(17)	(49)	(75)	(230)
Amortização do intangível	-	-	(11)	(11)
Uso e consumo	(2)	(167)	(115)	(1.658)
Patrocínios e publicidades	(300)	(315)	(652)	(1.771)
Despesas com jogos e competições	-	-	(223)	-
Licença de software	(2)	(16)	(467)	(344)
Despesas com marketing	-	-	(158)	-
Bonificações e brindes	-	-	(356)	-
Eventos	(17)	(18)	(17)	(18)
Manutenções e reparos	(6)	-	(313)	(520)
Outros gastos	(112)	(89)	(261)	(1.229)
	<u>(1.253)</u>	<u>(2.595)</u>	<u>(7.718)</u>	<u>(16.921)</u>

21. Outras receitas e despesas operacionais, líquidas, por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Outras receitas operacionais				
Cessão definitiva de atletas	-	-	77.709	37.612
Cessão temporária de atletas	-	-	3.278	2.616
Multas rescisórias de atletas	-	-	1.450	-
Receita de aluguel	447	447	-	-
Recuperação de despesas	-	4.776	1.474	7.312
Receita com estacionamento	-	-	31	302
Reversão de PECLD	14	-	894	12
Doações	13	-	154	-
Baixa de passivos não exigíveis	-	-	-	19.996
Outras receitas	87	304	627	304
	<u>561</u>	<u>5.527</u>	<u>85.617</u>	<u>68.154</u>
Outras despesas operacionais				
Baixa de recebíveis LFU	-	-	-	(30.615)
Baixa de intangível	-	-	(62.678)	-
Provisão para contingências	-	-	(7.888)	-
Outras despesas	(506)	-	(4.046)	(2.025)
	<u>(506)</u>	<u>-</u>	<u>(74.612)</u>	<u>(32.640)</u>
	<u>55</u>	<u>5.527</u>	<u>11.005</u>	<u>35.514</u>

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras				
Descontos obtidos	32	-	3.020	61
Rendimentos de aplicações financeiras	12	21	109	265
Variações cambiais ativas	-	-	818	397
Outras receitas financeiras	22	649	23	649
	66	670	3.970	1.372
Despesas financeiras				
Tarifas bancárias	(2)	(2)	(8)	(60)
Juros e multas	(45)	(330)	(45)	(337)
Juros sobre empréstimos	-	-	(2.149)	(2.001)
Despesas com câmbio financeiro	-	-	(360)	-
Variações cambiais passivas	-	-	(1.674)	(2.787)
Taxa sobre venda de ingresso	-	(233)	(30)	(352)
Taxa de cartão de crédito	-	-	(31)	-
Encargos sobre antecipação de créditos	-	-	(1.175)	-
Outras despesas financeiras	-	-	-	(12)
	(47)	(565)	(5.472)	(5.549)
Resultado financeiro líquido	19	105	(1.502)	(4.177)

23. Gestão de riscos e instrumentos financeiros

23.1. Gerenciamento de riscos

O Grupo participa de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender as suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de crédito e aplicações de recursos, riscos de mercado (juros) e risco de liquidez, aos quais entende que está exposta, de acordo com sua natureza dos negócios e estrutura operacional.

A Administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração do Grupo, atreladas ao estabelecimento de sistemas de controles e determinação de limite de posições. Não são realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros com finalidade especulativa. Adicionalmente, a Administração procede com a avaliação tempestiva da posição do Grupo, acompanhando os resultados financeiros obtidos, avaliando as projeções futuras, como forma de garantir o cumprimento do plano de negócios definido e monitoramento dos riscos aos quais está exposto o Grupo.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os principais riscos do Grupo estão descritos a seguir:

23.1.1. Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. No caso do Grupo, os preços de mercado são afetados pelo risco de taxa de juros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem aplicações financeiras, contas a receber de clientes, contas a pagar e empréstimos a pagar.

Em 31 de março de 2026, o valor máximo exposto pelo Grupo ao risco de crédito das contas a receber equivale aos saldos apresentados na Nota 5. A qualidade do risco de crédito nas atividades operacionais do Grupo é administrada por análise na negociação dos patrocínios.

23.1.2. Risco de liquidez

O Grupo acompanha o risco de escassez de recursos, administrando seu capital por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez corrente, para que haja recursos financeiros disponíveis para o devido cumprimento de suas obrigações, substancialmente concentrada nos financiamentos e parcelamentos do PROFUT.

23.2. Gestão de capital

A estrutura de capital do Grupo é formada pelo endividamento líquido, composto pelo saldo de empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa nº 10), deduzidos pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa (Nota Explicativa nº 4) e pelo saldo do patrimônio líquido.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23.3. Instrumentos financeiros

O Grupo não possuía transação em aberto, em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, envolvendo instrumentos financeiros complexos.

As transações financeiras ocorridas entre ativos e passivos usuais são pertinentes às suas atividades econômicas, envolvendo particularmente aplicações financeiras, contas a receber e a pagar com vencimento de curto prazo, e empréstimos de cunho operacional ou para gerenciamento de caixa. Esses instrumentos, por causa de sua natureza, condições e prazos têm seus valores contábeis registrados nos balanços patrimoniais a valores de mercado:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Custo amortizado				
<i><u>Ativos, conforme o balanço patrimonial</u></i>				
Caixa e equivalentes de caixa	1.458	2.047	10.429	6.121
Contas a receber	222	292	51.419	20.967
Contas a receber de transferência de jogadores	-	-	73.641	41.689
Outros ativos	493	362	2.218	485
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Custo amortizado				
<i><u>Passivos, conforme o balanço patrimonial</u></i>				
Fornecedores	96	30	11.656	12.166
Contas a pagar de transferência de jogadores	10	10	125.624	124.162
Empréstimos e financiamentos	-	-	46.613	60.166
Acordos extrajudiciais	-	-	48.436	9.262
Outras contas a pagar	681	573	7.170	9.790

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Eventos subsequentes

Não ocorreram fatos relevantes no período compreendido entre a data do encerramento do período até a data de autorização para divulgação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

JOSE ROLIM MACHADO:1
2396451391

Assinado de forma digital por JOSE ROLIM MACHADO:12396451391
Dados: 2026.06.11 10:31:01 -03'00'

José Rolim Machado
Fortaleza Esporte Clube

JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349
Dados: 2026.06.10 18:14:09 -03'00'

Contador - CRC(CE) 012632/O-4

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76