

FORTALEZA EC SAF

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2025

FORTALEZA EC SAF

Demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2025

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Balancos patrimoniais

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Administradores do
Fortaleza EC SAF
Fortaleza - CE

Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis do Fortaleza EC SAF ("SAF"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Fortaleza EC SAF em 31 de dezembro de 2025 o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamento Técnico (CPCs) e ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva.

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à SAF, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para Nota Explicativa nº 1.2 às demonstrações contábeis, que indica que a SAF incorreu no prejuízo de R\$ 120.141 mil durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e, conforme balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2025, o passivo circulante da SAF excedeu o ativo circulante no montante de R\$ 166.807 mil. Conforme apresentado na Nota Explicativa nº 1.2, esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da SAF. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis

A Administração da SAF é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades desportivas - ITG 2003 (R2) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a SAF continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a SAF ou cessar suas atividades, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das atividades.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da SAF;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da SAF. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a SAF a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



Comunicamo-nos com os responsáveis pela Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fortaleza, 31 de março de 2026.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 CE 001465/F-4

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'André Custódio Nogueira'. The signature is written in a cursive style with a large initial 'A'.

André Custódio Nogueira
Contador 1 PR 057107/O-2 - S - CE

FORTALEZA EC SAF

Balancos patrimoniais Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

Ativo				Passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)			
	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024		Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	4.074	25.083	Fornecedores		12.136	10.417
Contas a receber	5	19.530	54.377	Contas a pagar de transferência de jogadores	9	106.935	65.732
Contas a receber de transferência de jogadores	6	38.369	9.257	Empréstimos e financiamentos	10	35.966	38.106
Impostos a recuperar		284	870	Passivos de arrendamentos	11	1.218	1.613
Valores a apropriar		647	693	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	12	26.559	14.694
Outros ativos		168	2.770	Obrigações tributárias	13	13.460	12.835
		63.072	93.050	Parcelamentos tributários		2.403	-
Não circulante				Não circulante			
Contas a receber	5	1.145	1.896	Contratos a apropriar	14	12.575	22.202
Contas a receber de transferência de jogadores	6	3.320	57	Acordos extrajudiciais		9.262	211
Partes relacionadas		-	31.695	Outras contas a pagar		9.365	6.709
Outros ativos		103	130			229.879	172.519
Imobilizado	7	20.451	22.704	Patrimônio líquido (passivo a descoberto)			
Intangível	8	129.228	101.428	Capital social	16	52.667	52.667
		154.247	157.910	Prejuízos acumulados		(126.163)	(6.022)
						(73.496)	46.645
Total do ativo		217.319	250.960	Total do passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)		217.319	250.960

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

PEDRO MARTINS
GOMES DA
SILVA:35506553803

Assinado de forma digital por
PEDRO MARTINS GOMES DA
SILVA:35506553803
Dados: 2026.03.31 14:45:36
-03'00'

Fortaleza Esporte Clube

JOSE ORLANDO
BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por
JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349
Dados: 2026.03.31 08:00:18 -03'00'

Contador - CRC(CE) 012632/O-4

FORTALEZA EC SAF

Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 31/12/2024
Receita operacional líquida	17	276.709	125.709
Custo das atividades sociais e esportivas	18	(327.259)	(117.721)
Resultado bruto		(50.550)	7.988
Despesas gerais e administrativas	19	(59.478)	(21.233)
Despesas tributárias		(14.470)	(4.977)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas (Despesas)/receitas operacionais, líquidas	20	41.740 (32.208)	17.590 (8.620)
Prejuízo antes do resultado financeiro		(82.758)	(632)
Receitas financeiras	21	4.888	393
Despesas financeiras	21	(42.271)	(5.783)
Resultado financeiro, líquido	21	(37.383)	(5.390)
Prejuízo do exercício		(120.141)	(6.022)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

PEDRO MARTINS
GOMES DA
SILVA:35506553
803

Assinado de forma
digital por PEDRO
MARTINS GOMES DA
SILVA:35506553803
Dados: 2026.03.31
14:46:01 -03'00'

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO
FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349
Dados: 2026.03.31 08:00:51 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

Contador - CRC(CE) 012632/O-4

FORTALEZA EC SAF

Demonstrações do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 31/12/2024
Prejuízo do exercício	(120.141)	(6.022)
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente total do exercício	<u>(120.141)</u>	<u>(6.022)</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

PEDRO MARTINS
GOMES DA
SILVA:3550655380
3

Assinado de forma digital
por PEDRO MARTINS
GOMES DA
SILVA:35506553803
Dados: 2026.03.31 14:45:15
-03'00'

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349
Dados: 2026.03.31 08:01:20 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

Contador - CRC(CE) 012632/O-4

FORTALEZA EC SAF

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	<u>Capital social</u>	<u>Prejuízos acumulados</u>	<u>Resultado do exercício</u>	<u>Total do patrimônio líquido/(passivo a descoberto)</u>
Capital social em 08 de janeiro de 2024 (data de constituição)	1	-	-	1
Incorporação do acervo líquido	52.666	-	-	52.666
Prejuízo do exercício	-	-	(6.022)	-
Absorção do prejuízo do exercício	-	(6.022)	6.022	(6.022)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	52.667	(6.022)	-	46.645
Prejuízo do exercício	-	-	(120.141)	-
Absorção do prejuízo do exercício	-	(120.141)	120.141	(120.141)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	52.667	(126.163)	-	(73.496)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

PEDRO MARTINS
GOMES DA
SILVA:35506553803

Assinado de forma digital por
PEDRO MARTINS GOMES DA
SILVA:35506553803
Dados: 2026.03.31 14:44:50
-03'00'

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349
Dados: 2026.03.31 08:01:56 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

Contador - CRC(CE) 012632/O-4

FORTALEZA EC SAF

Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Prejuízo do exercício	(120.141)	(6.022)
Itens que não afetam o caixa operacional		
Depreciação do imobilizado	1.047	568
Amortização de direito de uso de ativo imobilizado	1.613	-
Amortização de atletas	72.180	23.882
Amortização do intangível	45	11
Constituição/(reversão) de provisão para contingências	3.339	(1.158)
Baixa de recebíveis LFU	30.615	-
Baixa de recebíveis partes relacionadas	36.922	-
Reversão de PECLD	(26)	-
Juros sobre empréstimos	13.876	2.636
Variações cambiais, líquidas	7.334	1.215
	46.804	21.132
Variações nos ativos e passivos operacionais		
Contas a receber	5.009	(21.306)
Contas a receber de transferência de jogadores	(32.375)	2.937
Impostos a recuperar	586	(870)
Valores a apropriar	46	-
Outros ativos	2.629	13.647
Fornecedores	1.719	5.239
Contas a pagar de transferência de jogadores	38.820	34.110
Passivos de arrendamentos	(1.465)	-
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	11.865	7.474
Obrigações tributárias	625	3.460
Parcelamentos tributários	11.342	-
Contratos a apropriar	(12.543)	(1.562)
Acordos extrajudiciais	9.051	-
Outras contas a pagar	2.656	4.682
Caixa líquido das atividades operacionais	84.769	68.943
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aplicações financeiras	-	457
Aquisições e baixas de imobilizado, líquidas	(407)	(12.685)
Aquisições e baixas de intangível, líquidas	(100.025)	(42.440)
Empréstimos cedidos a partes relacionadas	(5.227)	(31.695)
Caixa líquido das atividades de investimento	(105.659)	(86.363)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Captação (pagamentos) de empréstimos e financiamentos, líquidos	(119)	42.502
Caixa líquido das atividades de financiamento	(119)	42.502
(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(21.009)	25.082
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	25.083	1
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	4.074	25.083
(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(21.009)	25.082

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

PEDRO MARTINS
GOMES DA
SILVA:355065538
03

Assinado de forma digital
por PEDRO MARTINS
GOMES DA
SILVA:35506553803
Dados: 2026.03.31
14:47:25 -03'00'

JOSE ORLANDO
BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por
JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349
Dados: 2026.03.31 08:02:24 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

Contador - CRC(CE) 012632/O-4



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

O Fortaleza EC SAF (“Companhia” ou “SAF”), é uma sociedade anônima do futebol constituída em 08 de janeiro de 2024, nos termos da Lei Federal nº 14.193/2021 (“Lei da SAF”) e, subsidiariamente, pelas disposições da Lei Federal nº 6.404/76 (“Lei das S.A.”), com sede e foro localizado na cidade de Fortaleza - CE, caracterizando uma companhia de atividades desportivas. O Fortaleza EC SAF pertence 100% ao Fortaleza Esporte Clube (“Associação”), desenvolvendo principalmente as seguintes atividades:

- (i) (a) prática do futebol; (b) o fomento e o desenvolvimento de atividades relacionadas com a prática do futebol; e (c) a criação e manutenção de equipes de profissionais e não profissionais de futebol, sempre nas suas modalidades feminino e masculino, em competição profissional e não profissional, observado o disposto da Lei Federal nº 14.193/21;
- (ii) A formação de atleta profissional de futebol, na modalidade masculina, e a obtenção de receitas decorrentes da transação dos seus direitos desportivos;
- (iii) A exploração, sob qualquer forma, dos direitos de propriedade intelectual (a) de sua titularidade ou dos quais seja cessionária ou detenha direitos, e/ou (b) de terceiros, relacionados ao futebol;
- (iv) A exploração econômica de ativos, inclusive imobiliários, sobre os quais detenha direitos, incluindo, mas não se limitando a gestão de instalações imobiliárias esportivas próprias, alugadas ou de outra forma utilizadas pela SAF;
- (v) Quaisquer outras atividades conexas ao futebol e ao patrimônio da SAF, incluída a organização, planejamento, produção, realização, gerenciamento, promoção e contratação de eventos, espetáculos e atividades esportivas e futebolísticas, sociais ou culturais, com ou sem patrocínio;
- (vi) Transação, negociação e/ou cessão de direitos referentes a atletas profissionais de futebol;
- (vii) Exploração e comercialização de direitos de imagem e transmissão de eventos esportivos relacionados ao futebol, em quaisquer mídias ou plataformas; e,
- (viii) Criação e exploração de conteúdos digitais ligados a atividades de futebol, administração de programa de sócio torcedor ou de fidelidade.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1.1. Principais eventos ocorridos na constituição da SAF

- (a) Constituição da SAF: em 08 de janeiro de 2024 ocorre a constituição da SAF, sendo o Fortaleza Esporte Clube o acionista controlador com 100% de participação, seguindo a obrigatoriedade prevista em lei para constituição de SAFs;
- (b) Incorporação do acervo líquido: em 02 de agosto de 2024, ocorre a aprovação do laudo de transferência de acervo líquido dos ativos e passivos relacionados ao departamento de futebol, considerando a data-base de 31 de dezembro de 2023, que foram transferidos pelo Fortaleza Esporte Clube ao capital social da SAF, complementando assim o balanço de abertura da Companhia. Esse foi o primeiro passo para a configuração estrutural definitiva entre as duas entidades:

	<u>31/12/2023</u>
Ativo circulante	62.251
Ativo não circulante	88.930
Passivo circulante	(84.787)
Passivo não circulante	(13.727)
Acervo líquido cindido	<u>52.667</u>

1.2. Continuidade operacional

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a SAF incorreu no prejuízo de R\$ 120.141, e, conforme balanço patrimonial nesta data, o passivo circulante da SAF excedeu o total do ativo circulante no montante de R\$ 166.807.

A instabilidade econômico-financeira observada no exercício decorre, principalmente, de um ciclo mais intensivo de investimentos destinados ao fortalecimento do elenco profissional, com foco no desempenho da temporada. Embora tais ações tenham gerado efeitos adversos momentâneos nos indicadores financeiros, elas estavam alinhadas ao planejamento estratégico originalmente estabelecido pela Administração.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Contudo, em função do desempenho esportivo inferior ao projetado na temporada de 2025, a Administração revisou suas expectativas e iniciou, ainda em 2025, a execução de um plano de readequação econômico-financeira, cujo processo continuará sendo implementado ao longo da temporada de 2026. O objetivo desse plano é restabelecer o equilíbrio financeiro, preservar a sustentabilidade operacional da SAF e ajustar a estrutura de custos à nova realidade esportiva e de mercado.

Entre as principais medidas, já em andamento, previstas para continuidade em 2026, destacam-se:

- Negociação e realização de transferências de atletas, com foco em geração de liquidez e recomposição do capital de giro;
- Reformulação da estrutura de custos do elenco profissional, incluindo revisão e renegociação de contratos, otimização da folha e adequação do custo total do departamento de futebol;
- Repactuação, alongamento e reorganização de dívidas, reduzindo pressões de curto prazo e buscando melhor alinhamento dos fluxos financeiros;
- Captação adicional de recursos, por meio de investidores, parceiros comerciais e operações de crédito, conforme condições de mercado e necessidades operacionais.

Ao longo de 2026, a Administração projeta a melhoria gradual do cenário financeiro, apoiada na diversificação das fontes de receita, incluindo negociações de direitos econômicos de atletas, bilheteria, patrocínios e aportes estratégicos, paralelamente à implementação contínua das medidas de readequação.

A Administração entende que a continuidade e execução disciplinada desse plano são essenciais para assegurar a manutenção da capacidade operacional da SAF e o cumprimento de sua estratégia de médio e longo prazo.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE**



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações contábeis

2.1. Base de preparação e declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem as normas brasileiras de contabilidade, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, considerando também a Interpretação Técnica Geral - ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva.

As demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração em 31 de março de 2026.

2.2. Estimativas e julgamentos contábeis

A preparação das demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da SAF no processo de aplicação das políticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes das revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

Estimativas e premissas são revistas periodicamente. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

3. Resumo das principais práticas contábeis

As principais políticas contábeis adotadas na preparação dessas demonstrações contábeis estão descritas a seguir.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE**



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.1. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional da SAF, exceto quando indicado de outra forma.

3.2. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da SAF no processo de aplicação das políticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes das revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

Estimativas e premissas são revistas periodicamente. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

3.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem, por exemplo, o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses e com risco insignificante de mudança de valor.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.4. Instrumentos financeiros

Redução ao valor recuperável (*impairment*) - Ativos financeiros e ativos contratuais

O modelo de perdas esperadas se aplicará aos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado ou ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA), com exceção de investimentos em instrumentos patrimoniais e ativos contratuais. As provisões para perdas esperadas foram mensuradas com base nas perdas de crédito esperadas para a vida inteira, ou seja, perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro.

As perdas estimadas foram calculadas com base na experiência real de perda de crédito nos últimos anos.

Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

3.5. Contas a receber e contas a receber de transferência de jogadores

Estes recebíveis são reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo e são ajustados posteriormente pelas amortizações do principal e podem ser reduzidos por perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (PECLD).

O critério utilizado pela SAF para constituir PECLD é de análise individual de contas julgadas de difícil recebimento.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE**



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.6. Valores a apropriar

Referem-se a desembolsos financeiros com atividades operacionais da SAF que serão apropriados como despesa, ao longo do exercício, conforme competência correspondente. Estes são demonstrados pelo valor de custo menos o valor já apropriado, geralmente por força de contrato, que exige pagamentos antecipados.

3.7. Outros ativos

Estas são demonstradas ao seu valor recuperável, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetários auferidos.

3.8. Imobilizado

O imobilizado está demonstrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada. Os custos históricos incluem gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição dos ativos e eventuais gastos necessários para colocar o ativo em condições de uso, incluindo ainda determinados gastos com instalações, quando é provável que futuros benefícios econômicos associados a esses gastos fluirão para a SAF.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil conforme apropriado, somente quando esses ativos geram benefícios econômicos futuros e possam ser medidos de forma confiável. Os gastos com manutenção e reparo são registrados no resultado durante o período em que ocorrem, entretanto são capitalizados somente quando representam claramente aumento da capacidade instalada ou da vida útil econômica.

A depreciação é calculada pelo método linear, por componente e com base nas taxas pré-estabelecidas.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE**



FORTALEZA EC SAF

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

3.9. Intangível

Nessa rubrica estão registrados os gastos (luvas, comissões, direitos federativos e econômicos (quando aplicável), intermediação etc.) com a contratação e renovação de contratos de atletas profissionais. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato e, também, são reconhecidas as perdas por redução do valor recuperável, quando aplicável.

Os demais custos e amortizações, não relacionados às atividades desportivas, são contabilizados no grupo “outros intangíveis”.

3.10. Fornecedores, contas a pagar de transferência de jogadores e outras contas a pagar

As contas a pagar aos fornecedores, as contas a pagar de transferência de jogadores e as outras contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

3.11. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE**



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que a Sociedade tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

3.12. Provisões

As provisões são reconhecidas quando: a SAF tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e o valor tiver sido estimado com segurança. As provisões não são reconhecidas com relação às perdas operacionais futuras.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

3.13. Demais passivos circulantes e não circulantes

Os demais passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias até a data do balanço patrimonial.

3.14. Reconhecimento da receita

(a) Geral

A receita é apresentada líquida dos impostos incidentes. Compreende o valor justo da contraprestação a receber pela negociação de atletas, licenciamento de produtos, patrocínios entre outros. A SAF reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos fluirão para a SAF. Receitas com repasses de direitos federativos são contabilizadas quando os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos ao outro clube.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE**



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos.

(c) Receita de premiação e performance

As receitas de premiação e performance são reconhecidas pelo regime de competência quando a SAF atinge uma classificação e/ou passe de fase em uma competição nos termos definidos em contratos.

(d) Receitas de patrocínios e publicidades

As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto à SAF. As receitas de publicidade estática são registradas mensalmente com base no contrato firmado com a Confederação Brasileira de Futebol e a empresa licenciada.

(e) Sócio proprietário e torcedor

A receita com as mensalidades dos sócios proprietário e torcedor é registrada por regime de competência, sendo ela reconhecida com base nas adesões de novos contratos, onde indica a projeção da receita conforme a vigência dos contratos.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Caixa	10	26
Bancos conta movimento	752	19.724
Aplicações financeiras de resgate imediato	3.312	5.333
	<u>4.074</u>	<u>25.083</u>

As aplicações financeiras possuem liquidez imediata e apresentam remuneração igual ou superior a 100% do CDI ao ano.

5. Contas a receber

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Patrocínio e publicidade (a)	8.797	12.052
Direitos de transmissão de jogos (a)	770	-
Direitos de participação Liga Forte União (b)	-	30.615
Cessão de camarote	341	425
Sócio torcedor	8.899	9.084
Venda de ingressos	119	1.285
Luvas a receber	1.347	2.443
Royalties	1.144	1.155
Outras contas a receber	138	120
(-) Provisão esperada para crédito de liquidação duvidosa	(880)	(906)
	<u>20.675</u>	<u>56.273</u>
	Circulante	54.377
	Não circulante	1.896

- (a) A SAF possui contratos de longo prazo assinados com empresas para televisionamento decorrentes da cessão dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens dos jogos dos campeonatos Cearense, Nordeste e Brasileiro, além de contas a receber de patrocínio e publicidade esportiva;
- (b) O Fortaleza Esporte Clube vendeu 20% dos seus direitos de participação na Liga Forte União pelo montante de R\$ 120.650, sendo, o saldo líquido dos custos de transação, o montante de R\$ 117.954 reconhecido como Direitos de Participação Liga Forte União em contrapartida de Outras Receitas Operacionais, no resultado do exercício de 2023, da Associação. Deste total, R\$ 69.694 foram recebidos em 2023, R\$ 17.646 em 2024 e o saldo de 30.615, a ser recebido em 2025, foi usado para recomprar 5% dos direitos vendidos em 2023. Visto que o montante não seria mais recebido, foi baixado no primeiro trimestre do exercício de 2025.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A SAF avalia a necessidade de provisão para perdas, substancialmente por meio de análise individual dos créditos em atraso, além do índice de perdas históricas destes créditos:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Saldos no início do exercício	(906)	(906)
Reversão de provisão esperada para crédito de liquidação duvidosa	26	-
Saldos no final do exercício	<u>(880)</u>	<u>(906)</u>

6. Contas a receber de transferência de jogadores

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Direitos com entidades nacionais	17.295	8.545
Direitos com entidades estrangeiras (a)	24.394	769
	<u>41.689</u>	<u>9.314</u>
Circulante	38.369	9.257
Não circulante	3.320	57

(a) Em obediência à ITG 2003 (R2), a seguir, os saldos mantidos com entidades estrangeiras.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Entidade	Atleta	Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Dnipro-1	Max Walef Araújo da Silva	Cessão definitiva	522	522
Major League Soccer L.L.C.	Brayan Andrés Ceballos Jiménez	Cessão definitiva	6.657	-
América de Cali S.A.	Dylan Felipe Borrero Caicedo	Cessão definitiva	6.328	-
Club Football Estrela	Bernardo Schappo	Cessão definitiva	1.294	-
Futebol Clube de Alverca	Alexsandro Amorim de Freitas Filho	Cessão definitiva	1.433	-
MTA Tel Aviv Football Club	Kervin Mario Andrade Navarro	Cessão definitiva	4.952	-
Moreirense Futebol Clube	Landerson Costa Araujo	Cessão definitiva	2.201	-
Deportivo Alavés	Calebe Gonçalves Ferreira da Silva	Cessão temporária	683	-
Atalanta Bergamasca Calcio S.P.A.	Ederson José dos Santos Lourenço da Silva	Mecanismo de solidariedade	324	247
			24.394	769



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Imobilizado

a) Composição

	Taxa anual média de depreciação	31/12/2025			31/12/2024
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Terrenos	-	432	-	432	432
Máquinas, aparelhos e equipamentos	10%	3.209	(1.027)	2.182	2.986
Móveis e utensílios	10%	1.876	(765)	1.111	1.215
Equipamentos de processamento de dados	20%	998	(817)	181	307
Aparelhos de televisão	20%	149	(71)	78	81
Benfeitorias em imóveis de terceiros (lojas)	4%	513	(513)	-	79
Benfeitorias em imóveis de terceiros	33,33%	11.715	(2.063)	9.652	9.423
Direito de uso	-	7.201	(1.613)	5.588	7.201
Obras em andamento	-	1.227	-	1.227	980
		27.320	(6.869)	20.451	22.704

b) Movimentação

	31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciação	31/12/2025
Terrenos	432	-	-	-	432
Máquinas, aparelhos e equipamentos	2.986	160	(683)	(281)	2.182
Móveis e utensílios	1.215	184	(111)	(177)	1.111
Equipamentos de processamento de dados	307	19	-	(145)	181
Aparelhos de televisão	81	11	-	(14)	78
Benfeitorias em imóveis de terceiros (lojas)	79	-	-	(79)	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	9.423	580	-	(351)	9.652
Direito de uso	7.201	-	-	(1.613)	5.588
Obras em andamento	980	247	-	-	1.227
	22.704	1.201	(794)	(2.660)	20.451



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Atletas (a)		
Atletas profissionais	83.469	75.361
Comissões e luvas	49.367	30.133
(-) Provisão para perda por desvalorização de atletas	<u>(4.473)</u>	<u>(4.473)</u>
	128.363	101.021
Outros intangíveis		
Softwares	865	407
	<u>865</u>	<u>407</u>
Total do intangível	<u>129.228</u>	<u>101.428</u>

- (a) A SAF registra, nas rubricas de atletas contratados e formados, os gastos com contratações de atletas no mercado ou profissionalizados oriundos das categorias de base, incluindo comissões e luvas, estando os contratos em vigor ao final do exercício, representados pelos saldos líquidos das amortizações calculadas com base no prazo contratual.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) As movimentações ocorridas no intangível estão assim demonstradas:

	31/12/2024	Adições	Baixas	Amortizações	31/12/2025
Atletas profissionais					
Atletas contratados	75.361	63.535	(18.879)	(36.548)	83.469
Comissões e luvas	30.133	74.795	(19.929)	(35.632)	49.367
(-) Provisão para perda por desvalorização de atletas	(4.473)	-	-	-	(4.473)
	101.021	138.330	(38.808)	(72.180)	128.363
Outros intangíveis					
Softwares	407	503	-	(45)	865
	407	503	-	(45)	865
	101.428	138.833	(38.808)	(72.225)	129.228

b) Percentuais de direitos econômicos

Percentual	31/12/2025			31/12/2024		
	Base	Profissional	Total	Base	Profissional	Total
Até 30%	7	1	8	8	1	9
31% a 50%	4	10	14	5	13	18
51% a 80%	20	24	44	23	14	37
81% a 99%	5	1	6	7	3	10
100%	9	20	29	8	18	26
Total	45	56	101	51	49	100



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Contas a pagar de transferência de jogadores

	31/12/2025	31/12/2024
Obrigações com entidades nacionais	9.777	8.088
Obrigações com entidades estrangeiras (a)	30.812	35.289
Direito de uso de imagem a pagar	10.248	5.286
Direitos econômicos e financeiros a pagar	-	797
Exigibilidade com agentes - comissões	41.615	21.423
Luvras a pagar	31.700	7.115
	124.152	77.998
Circulante	106.935	65.732
Não circulante	17.217	12.266

(a) Em obediência à ITG 2003 (R2), a seguir, os saldos mantidos com entidades estrangeiras.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Entidade	Atleta	Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Casa Pia Atlético Clube	Pablo Roberto dos Santos Barbosa	Cessão definitiva	3.880	-
Club Atletico River Plate	Adam Fernando Bareiro Gamarra	Cessão definitiva	6.437	-
Club Atletico Union	Imanol Javier Machuca	Cessão definitiva	-	2.950
Club Social y Deportivo Defensia e Justicia	Tomás Cardona Bernaschina	Cessão definitiva	1.761	3.170
Club de Fútbol Cruz Azul	Moisés Vieira da Veiga	Cessão definitiva	3.851	6.770
Club Social y Deportivo Colo-Colo	Juan Martin Lucero	Cessão definitiva	798	6.500
Club Estudiantes de La Plata	Eros Nazareno Mancuso	Cessão definitiva	3.824	9.058
Deportivo La Guaira Fútbol Club	Kervin Mario Andrade Navarro	Cessão definitiva	358	974
Futebol Club Torpedo Moscow	Yeizon Estiven Guzmán	Cessão definitiva	6.052	-
Major League Soccer L.L.C.	Lucas de Lima Linhares	Cessão definitiva	3.851	5.378
Shimizu S-Pulse	Glaybson Yago Souza Lisboa	Cessão definitiva	-	489
			30.812	35.289

10. Empréstimos e financiamentos

Banco	Modalidade	Vencimento	31/12/2025	31/12/2024
CVPAR Investimentos Ltda.	Capital de giro	2025	9.170	8.946
Banco Bradesco S.A.	Capital de giro	2025	-	8.229
Banco BTG Pactual S.A.	Capital de giro	2026	-	20.583
Banco Inter S.A.	Capital de giro	2026	2.194	8.651
Outfield Ventures Ltda.	Capital de giro	2027	24.602	-
Oliveira Trust	Capital de giro	2030	24.200	-
			60.166	46.409
		Circulante	35.966	38.106
		Não circulante	24.200	8.303



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Passivos de arrendamentos

	30/09/2025	31/12/2024
Centro de treinamento	5.736	7.201
	5.736	7.201
Circulante	1.218	1.613
Não circulante	4.518	5.588

Os arrendamentos se referem, essencialmente, aos centros de treinamentos Alcides Santos e Ribamar Bezerra e possuem vigência de cinco anos cada, com o último vencimento em 2029.

12. Obrigações trabalhistas e previdenciárias

	31/12/2025	31/12/2024
Salários de atletas	5.839	3.459
Salários de funcionários do Clube	103	177
Provisão de férias e encargos incidentes	10.318	7.864
INSS a recolher	2.387	1.614
FGTS a recolher	888	696
Rescisões, ações e acordos a pagar	1.941	736
Outras obrigações sociais e trabalhistas	5.083	148
	26.559	14.694

13. Obrigações tributárias

	31/12/2025	31/12/2024
Tributação Especial do Futebol ("TEF")	2.874	1.893
ISS	351	258
PIS	-	107
COFINS	-	284
INSS	134	4.278
IRRF	9.685	5.632
CSRF	381	348
Outras obrigações tributárias	35	35
	13.460	12.835

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Contratos a apropriar

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Patrocínio e publicidade (a)	7.239	9.482
Direitos de transmissão de jogos (b)	-	6.364
Sócio torcedor	3.039	6.659
Cessão de camarote	24	195
Cessão temporária de atletas	1.265	276
Luvras de arrendamentos	2.866	4.000
	<u>14.433</u>	<u>26.976</u>
Circulante	12.575	22.202
Não circulante	1.858	4.774

- (a) Corresponde às receitas previstas com os patrocinadores, cujos valores serão apropriados à receita de acordo com o regime de competência;
- (b) Referem-se, basicamente, às receitas previstas com as cessões dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens dos jogos dos campeonatos Cearense, Copa do Nordeste, Brasileiro, Copa do Brasil e Copa Libertadores da América. Os correspondentes valores serão apropriados à receita de acordo com o regime de competência tendo por base a fluência da realização das competições.

15. Provisão para contingências

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Cível	3.025	26
Trabalhista	1.179	839
	<u>4.204</u>	<u>865</u>

A provisão para contingências foi avaliada pela Administração diante dos prognósticos elaborados pela assessoria jurídica da SAF, conforme detalhamento a seguir:

- (a) Relação do processo com perda julgada provável (maior chance de ocorrer a perda na ação), que a Administração acredita que a resolução destas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado;

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (b) Relação de processos com perda julgada possível, demonstrada a seguir. A avaliação dos assessores jurídicos da SAF aponta para uma probabilidade possível de perda, razão pela qual a Administração não registrou, conforme normativo contábil, esse montante no balanço patrimonial.

Natureza da ação	31/12/2025	31/12/2024
Cível	5.394	2.237
Trabalhista	1.945	14.784
Tributário	28.578	5.510

16. Capital social

O capital social da SAF é de R\$ 52.667 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 52.667 em 31 de dezembro de 2024), sendo o Fortaleza Esporte Clube o acionista controlador com 100% de participação.

O capital social da SAF, em 31 de dezembro de 2025, está dividido em 52.667.101 (cinquenta e dois milhões, seiscentos e sessenta e sete mil, cento e uma) ações, todas nominativas e sem valor nominal.

	Participação (%)	Quantidade de ações	31/12/2025	31/12/2024
Fortaleza Esporte Clube	100,00	52.667.101	52.667	52.667
	100,00	52.667.101	52.667	52.667

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Receita operacional líquida

	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 31/12/2024
Receita bruta de futebol		
Bilheteria (a)	18.436	10.981
Patrocínios	42.601	20.317
Transmissão de jogos	155.055	30.576
Sócio torcedor	43.003	18.660
Participação e performance	29.697	43.779
Luvas	1.133	500
Outras receitas	754	-
	290.679	124.813
Receita bruta diversas		
Royalties	4.881	1.376
Eventos sociais	1.853	830
Cessão de camarote	5.217	1.455
Timemania	122	331
Ativação de marca	716	80
	12.789	4.072
INSS sobre direito de transmissão de jogos	(47)	(1.422)
INSS sobre patrocínio, premiação e publicidade	(426)	-
INSS sobre receita de campeonatos	(37)	-
INSS sobre royalties	(2)	-
ISS	(617)	(14)
Direito de arena	(3.962)	(1.740)
Earn In	(2.758)	-
Despesas Condomínio LFU	(6.009)	-
Repasse investidor LFU	(12.901)	-
	(26.759)	(3.176)
	276.709	125.709

(a) O Clube obteve as seguintes rendas de jogos no exercício:

Competições	31/12/2025		Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 31/12/2024	
	Qtde. Jogos	R\$	Qtde. Jogos	R\$
Campeonato Cearense	5	3.453	-	-
Campeonato Brasileiro	19	12.028	8	8.458
Copa do Nordeste	4	427	-	-
Copa do Brasil	1	130	-	-
Copa Conmebol Sulamericana	-	-	2	2.523
Copa Libertadores da América	4	2.398	-	-
	33	18.436	10	10.981

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Custo das atividades sociais e esportivas por natureza

	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 31/12/2024
Salários, encargos e benefícios	(112.594)	(38.247)
Direito de imagem	(63.630)	(18.923)
Prêmios e gratificações	(9.244)	(16.340)
Gastos com jogos e competições	(29.877)	(6.627)
Gastos com premiação de atletas	(3.573)	-
Gastos com atletas emprestados	(1.174)	-
Mecanismo de solidariedade	(1.214)	-
Repasses de direitos econômicos	(8.770)	-
Multas rescisórias de atletas	(12.682)	-
Direito de preferência em negociações	(2.607)	-
Custos com regularização de atletas	(258)	-
Amortização de atletas	(72.180)	(23.882)
Provisão para redução do valor recuperável de atletas	-	(4.198)
Viagens e estadias	(6.341)	(6.129)
Outros gastos com atletas	(3.115)	(3.375)
	(327.259)	(117.721)

19. Despesas administrativas por natureza

	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 31/12/2024
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(13.247)	(2.604)
Licenciamento, uso e exploração de marca	(6.728)	-
Fretes e transportes	(463)	(362)
Honorários profissionais	(2.353)	(1.090)
Viagens e estadias	(2.344)	(943)
Aluguéis	(570)	(2.019)
Luz, internet e telefone	(896)	(364)
Alimentação, copa e cozinha	(1.053)	(192)
Serviços de terceiros	(14.883)	(4.857)
Depreciação de imobilizado	(1.047)	(568)
Amortização de direito de uso de ativo imobilizado	(1.613)	-
Amortização do intangível	(45)	(11)
Uso e consumo	(6.271)	(2.433)
Patrocínios e publicidades	(2.399)	(684)
Despesas com jogos e competições	(1.094)	-
Licença de software	(892)	(336)
Despesas com marketing	(591)	(810)
Manutenções e reparos	(618)	(284)
Outros gastos	(2.371)	(3.676)
	(59.478)	(21.233)

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Outras receitas e despesas operacionais, líquidas

	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 31/12/2024
Outras receitas operacionais		
Cessão definitiva de atletas	92.293	1.285
Cessão temporária de atletas	5.479	2.343
Mecanismo de solidariedade	162	-
Multas rescisórias de atletas	2.227	-
Recuperação de despesas	6.668	3.678
Receita com estacionamento	1.308	649
Doações	1.059	-
Reversão de provisões	-	9.135
Reversão de PECLD	26	-
Alienação de imobilizado	79	38
Outras receitas	14.626	462
	123.927	17.590
Outras despesas operacionais		
Provisão para contingências	(3.339)	-
Baixa de recebíveis LFU (a)	(30.615)	-
Baixa de partes relacionadas (b)	(36.922)	-
Baixa de intangível	(11.311)	-
	(82.187)	-
	41.740	17.590

- (a) O saldo de R\$ 30.615 a ser recebido em 2025, referente à parcela remanescente da venda de 20% dos seus direitos de participação na Liga Forte União foi usado para recomprar 5% dos direitos vendidos em 2023. Visto que o montante não seria mais recebido, foi baixado no primeiro trimestre do exercício de 2025. Vide nota explicativa nº 5.
- (b) A baixa dos saldos entre partes relacionadas ocorreu, conforme plano da Administração, espelhando contabilmente a expectativa de realização.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Resultado financeiro, líquido

	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 31/12/2024
Receitas financeiras		
Descontos obtidos	60	-
Rendimentos de aplicações financeiras	805	88
Juros e multas	-	150
Variações cambiais ativas	3.995	155
Outras receitas financeiras	28	-
	4.888	393
Despesas financeiras		
Descontos concedidos	(453)	-
Tarifas bancárias	(1.692)	(412)
Juros e multas	(26)	-
Juros de arrendamentos	(175)	-
Juros sobre empréstimos	(13.876)	(2.636)
Variações cambiais passivas	(11.329)	(1.370)
Impostos sobre câmbio financeiro	(11.586)	(965)
Taxa sobre venda de ingresso	(483)	(187)
Taxa de cartão de crédito	(251)	(187)
Encargos sobre antecipação de créditos	(2.307)	-
Outras despesas financeiras	(93)	(26)
	(42.271)	(5.783)
Resultado financeiro líquido	(37.383)	(5.390)

22. Gestão de riscos e instrumentos financeiros

22.1. Gerenciamento de riscos

A SAF participa de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender as suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de crédito e aplicações de recursos, riscos de mercado (juros) e risco de liquidez, aos quais entende que está exposta, de acordo com sua natureza dos negócios e estrutura operacional.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da SAF, atreladas ao estabelecimento de sistemas de controles e determinação de limite de posições. Não são realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros com finalidade especulativa. Adicionalmente, a Administração procede com a avaliação tempestiva da posição do Clube, acompanhando os resultados financeiros obtidos, avaliando as projeções futuras, como forma de garantir o cumprimento do plano de negócios definido e monitoramento dos riscos aos quais está exposto a SAF.

Os principais riscos da SAF estão descritos a seguir:

22.1.1. Risco de mercado/câmbio

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. No caso da SAF, os preços de mercado são afetados pelo risco de taxa de juros e câmbio. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado/câmbio incluem aplicações financeiras, contas a receber de clientes, contas a pagar e empréstimos a pagar.

A Administração da SAF monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado.

Em 31 de dezembro de 2025, o valor máximo exposto pela SAF ao risco de crédito/câmbio das contas a receber equivale aos saldos apresentados na Nota 5. A qualidade do risco de crédito nas atividades operacionais da SAF é administrada por análise na negociação dos patrocínios.

22.1.2. Risco de liquidez

A SAF acompanha o risco de escassez de recursos, administrando seu capital por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez corrente, para que haja recursos financeiros disponíveis para o devido cumprimento de suas obrigações, substancialmente concentrada nos empréstimos e financiamentos.

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.2. Gestão de capital

A estrutura de capital da SAF é formada pelo endividamento líquido, composto pelo saldo de empréstimos e financiamentos, deduzidos pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa e pelo saldo do patrimônio líquido.

22.3. Instrumentos financeiros

A SAF não possuía transação em aberto, em 31 de dezembro de 2025, envolvendo instrumentos financeiros complexos. As transações financeiras ocorridas entre ativos e passivos usuais são pertinentes às suas atividades econômicas, envolvendo particularmente aplicações financeiras, contas a receber e a pagar com vencimento de curto prazo, e empréstimos de cunho operacional ou para gerenciamento de caixa. Esses instrumentos, por causa de sua natureza, condições e prazos têm seus valores contábeis registrados nos balanços patrimoniais a valores de mercado:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Custo amortizado		
<i><u>Ativos, conforme o balanço patrimonial</u></i>		
Caixa e equivalentes de caixa	4.074	25.083
Contas a receber	20.675	56.273
Contas a receber de transferência de jogadores	41.689	9.314
Partes relacionadas	-	31.695
Outros ativos	271	2.900
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Custo amortizado		
<i><u>Passivos, conforme o balanço patrimonial</u></i>		
Fornecedores	12.136	10.417
Contas a pagar de transferência de jogadores	124.152	77.998
Empréstimos e financiamentos	60.166	46.409
Passivos de arrendamentos	5.736	7.201
Outras contas a pagar	9.365	6.709

FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte
CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE
CNPJ: 53.406.952/0001-76

COMBATIVO
AGUERRIDO
VIBRANTE
E FORTE



FORTALEZA EC SAF

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Eventos subsequentes

No período compreendido entre a data do encerramento do exercício e a data de divulgação das demonstrações contábeis houve o seguinte:

23.1. Venda de atletas profissionais

Atleta	Clube/Empresa	Tipo de negociação	Valor do Contrato		Cotação BACEN
			Reais (R\$)	Dólar (US\$)	
José Maria Herrera Ares	Red Bull Bragantino	Cessão definitiva	24.335	-	-
Breno Henrique Vasconcelos Lopes	Coritiba Sociedade Anônima de Futebol	Cessão definitiva	14.757	-	-
Moisés Vieira da Veiga	Santos Futebol Clube	Cessão definitiva	9.832	1.880	5,23
Adam Fernando Bareiro Gamarra	Club Atlético Boca Juniors	Cessão definitiva	18.504	3.600	5,14

PEDRO MARTINS
GOMES DA
SILVA:35506553803

Assinado de forma digital por
PEDRO MARTINS GOMES DA
SILVA:35506553803
Dados: 2026.04.01 10:07:28
-03'00'

Fortaleza Esporte Clube

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349
Dados: 2026.03.31 17:43:27 -03'00'

Contador - CRC(CE) 012632/O-4