

FORTALEZA EC SAF

Relatório de revisão do auditor independente

Demonstrações contábeis intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

FORTALEZA EC SAF

Demonstrações contábeis intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

Conteúdo

Relatório de revisão do auditor independente sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Balancos patrimoniais intermediários

Demonstrações intermediárias do resultado

Demonstrações intermediárias do resultado abrangente

Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)

Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Aos
Administradores do
Fortaleza EC SAF
Fortaleza - CE

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias do Fortaleza EC SAF ("SAF"), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025, e as respectivas demonstrações intermediárias do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas e outras informações elucidativas.

A Administração é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações contábeis intermediárias de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária), considerando também a Interpretação Técnica Geral - ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *"Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity"*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações contábeis intermediárias acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1), aplicáveis à elaboração das demonstrações intermediárias, bem como de acordo com a ITG 2003 (R2).



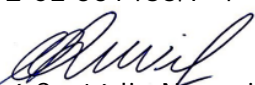
Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 1.2 às demonstrações contábeis intermediárias, que indica que a SAF, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, incorreu no prejuízo de R\$ 62.988 mil e, conforme balanço patrimonial nesta data, o passivo circulante da SAF excedeu o total do ativo circulante em R\$ 158.149 mil. Conforme apresentado na Nota Explicativa nº 1.2, esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da SAF. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Fortaleza, 28 de novembro de 2025.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 CE 001465/F-4


André Custódio Nogueira
Contador 1 PR 057107/O-2 - S - CE

FORTALEZA EC SAF

Balanços patrimoniais
Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de Reais)

Ativo			
	Nota explicativa	30/09/2025	31/12/2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	22.448	25.083
Contas a receber	5	60.263	54.377
Contas a receber de transferência de jogadores	6	46.014	9.257
Impostos a recuperar		278	870
Valores a apropriar		647	693
Outros ativos		980	2.770
		130.630	93.050
Não circulante			
Contas a receber	5	4.901	1.896
Contas a receber de transferência de jogadores	6	17.728	57
Partes relacionadas	7	26.294	31.695
Outros ativos		130	130
Imobilizado	8	20.844	22.704
Intangível	9	142.016	101.428
		211.913	157.910
Total do ativo		342.543	250.960

Passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)			
	Nota explicativa	30/09/2025	31/12/2024
Circulante			
Fornecedores		10.226	10.417
Contas a pagar de transferência de jogadores	10	97.764	65.732
Empréstimos e financiamentos	11	59.985	38.106
Passivos de arrendamentos	12	1.563	1.613
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13	29.402	14.694
Obrigações tributárias	14	8.203	12.835
Parcelamentos tributários		717	-
Contratos a apropriar	15	75.906	22.202
Outras contas a pagar		5.013	6.920
		288.779	172.519
Não circulante			
Contas a pagar de transferência de jogadores	10	22.776	12.266
Empréstimos e financiamentos	11	28.958	8.303
Passivos de arrendamentos	12	4.412	5.588
Parcelamentos tributários		3.358	-
Contratos a apropriar	15	9.738	4.774
Provisão para contingências	16	865	865
		70.107	31.796
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)			
Capital social	17	52.667	52.667
Prejuízos acumulados		(69.010)	(6.022)
		(16.343)	46.645
Total do passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)		342.543	250.960

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

MARCELO CUNHA DA
PAZ:95618350378

Assinado de forma digital por
MARCELO CUNHA DA
PAZ:95618350378
Dados: 2025.11.29 08:47:40 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349
Dados: 2025.11.28 15:43:45 -03'00'

Contador - CRC(CE) 012632/O-4

FORTALEZA EC SAF

Demonstrações intermediárias do resultado
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e período compreendido entre 08/01/2024 (data de constituição) e 30/09/2024
(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	30/09/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 30/09/2024
Receita operacional líquida	18	190.031	21.417
Custo das atividades sociais e esportivas	19	(237.063)	(43.233)
Resultado bruto		(47.032)	(21.816)
Despesas gerais e administrativas	20	(46.074)	(4.403)
Despesas tributárias		(23.100)	(1.677)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas (Despesas)/receitas operacionais, líquidas	21	67.251 (1.923)	6.408 328
Prejuízo antes do resultado financeiro		(48.955)	(21.488)
Receitas financeiras	22	3.552	129
Despesas financeiras	22	(17.585)	(1.327)
Resultado financeiro, líquido	22	(14.033)	(1.198)
Prejuízo do período		(62.988)	(22.686)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

MARCELO
CUNHA DA
PAZ:9561835037
8

Assinado de forma digital
por MARCELO CUNHA DA
PAZ:95618350378
Dados: 2025.11.29
08:46:58 -03'00'

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349
Dados: 2025.11.28 15:45:07 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

Contador - CRC(CE) 012632/O-4

FORTALEZA EC SAF

Demonstrações intermediárias do resultado abrangente
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e período compreendido entre 08/01/2024 (data de constituição) e 30/09/2024
(Em milhares de Reais)

	30/09/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 30/09/2024
Prejuízo do período	(62.988)	(22.686)
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente total do período	(62.988)	(22.686)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

MARCELO CUNHA
DA
PAZ:95618350378

Assinado de forma digital
por MARCELO CUNHA DA
PAZ:95618350378
Dados: 2025.11.29
08:45:28 -03'00'

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349
Dados: 2025.11.28 15:44:47 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

Contador - CRC(CE) 012632/O-4

FORTALEZA EC SAF

Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e período compreendido entre 08/01/2024 (data de constituição) e 30/09/2024
(Em milhares de Reais)

	Capital social	Prejuízos acumulados	Resultado do período	Total
Capital social em 08 de janeiro de 2024 (data de constituição)	1	-	-	1
Incorporação do acervo líquido	52.666	-	-	52.666
Prejuízo do período	-	-	(22.686)	-
Absorção do prejuízo do período	-	(22.686)	22.686	(22.686)
Saldos em 30 de setembro de 2024	52.667	(22.686)	-	29.981
Saldos em 31 de dezembro de 2024	52.667	(6.022)	-	46.645
Prejuízo do período	-	-	(62.988)	-
Absorção do prejuízo do período	-	(62.988)	62.988	(62.988)
Saldos em 30 de setembro de 2025	52.667	(69.010)	-	(16.343)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

MARCELO CUNHA DA
PAZ:95618350378

Assinado de forma digital
por MARCELO CUNHA DA
PAZ:95618350378
Dados: 2025.11.29 08:47:16
-03'00'

Fortaleza Esporte Clube

JOSE ORLANDO
BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349
Dados: 2025.11.28 15:44:28 -03'00'

Contador - CRC(CE) 012632/O-4

FORTALEZA EC SAF

Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e período compreendido entre 08/01/2024 (data de constituição) e 30/09/2024
(Em milhares de Reais)

	30/09/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 30/09/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Prejuízo do período	(62.988)	(22.686)
Itens que não afetam o caixa operacional		
Depreciação do imobilizado	759	213
Amortização de direito de uso de ativo imobilizado	1.226	-
Amortização de atletas	43.370	9.553
Amortização do intangível	34	8
Reversão de provisão para contingências	-	(565)
Baixa de recebíveis LFU	30.615	-
Reversão de PECLD	(26)	-
Juros sobre empréstimos	7.697	1.669
Variações cambiais, líquidas	3.851	523
	24.538	(11.285)
Variações nos ativos e passivos operacionais		
Contas a receber	(39.480)	(52.596)
Contas a receber de transferência de jogadores	(54.428)	592
Impostos a recuperar	592	(756)
Valores a apropriar	46	(1.631)
Outros ativos	1.790	(324)
Fornecedores	(191)	4.157
Contas a pagar de transferência de jogadores	38.691	40.593
Passivos de arrendamentos	(1.226)	-
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	14.708	20.388
Obrigações tributárias	(4.632)	(177)
Parcelamentos tributários	4.075	-
Contratos a apropriar	58.668	12.387
Outras contas a pagar	(1.907)	5.325
Caixa líquido das atividades operacionais	41.244	16.673
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aplicações financeiras	-	(24)
Aquisições e baixas de imobilizado, líquidas	(125)	(12.145)
Aquisições e baixas de intangível, líquidas	(83.992)	(47.544)
Partes relacionadas	5.401	-
Caixa líquido das atividades de investimento	(78.716)	(59.713)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Captação (pagamentos) de empréstimos e financiamentos, líquidos	34.837	55.482
Caixa líquido das atividades de financiamento	34.837	55.482
(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(2.635)	12.442
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	25.083	1
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	22.448	12.443
(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(2.635)	12.442

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

MARCELO CUNHA DA
PAZ:95618350378
Assinado de forma digital por MARCELO CUNHA DA
PAZ:95618350378
Dados: 2025.11.29 08:48:03 -03'00'

JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349
Assinado de forma digital por JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349
Dados: 2025.11.28 15:44:09 -03'00'



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

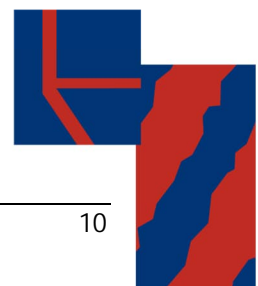
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

O Fortaleza EC SAF ("Companhia" ou "SAF"), é uma sociedade anônima do futebol constituída em 08 de janeiro de 2024, nos termos da Lei Federal nº 14.193/2021 ("Lei da SAF") e, subsidiariamente, pelas disposições da Lei Federal nº 6.404/76 ("Lei das S.A."), com sede e foro localizado na cidade de Fortaleza - CE, caracterizando uma companhia de atividades desportivas. O Fortaleza EC SAF pertence 100% ao Fortaleza Esporte Clube ("Associação"), desenvolvendo principalmente as seguintes atividades:

- (i) (a) prática do futebol; (b) o fomento e o desenvolvimento de atividades relacionadas com a prática do futebol; e (c) a criação e manutenção de equipes de profissionais e não profissionais de futebol, sempre nas suas modalidades feminino e masculino, em competição profissional e não profissional, observado o disposto da Lei Federal nº 14.193/21;
- (ii) A formação de atleta profissional de futebol, na modalidade masculina, e a obtenção de receitas decorrentes da transação dos seus direitos desportivos;
- (iii) A exploração, sob qualquer forma, dos direitos de propriedade intelectual (a) de sua titularidade ou dos quais seja cessionária ou detenha direitos, e/ou (b) de terceiros, relacionados ao futebol;
- (iv) A exploração econômica de ativos, inclusive imobiliários, sobre os quais detenha direitos, incluindo, mas não se limitando a gestão de instalações imobiliárias esportivas próprias, alugadas ou de outra forma utilizadas pela SAF;
- (v) Quaisquer outras atividades conexas ao futebol e ao patrimônio da SAF, incluída a organização, planejamento, produção, realização, gerenciamento, promoção e contratação de eventos, espetáculos e atividades esportivas e futebolísticas, sociais ou culturais, com ou sem patrocínio;
- (vi) Transação, negociação e/ou cessão de direitos referentes a atletas profissionais de futebol;
- (vii) Exploração e comercialização de direitos de imagem e transmissão de eventos esportivos relacionados ao futebol, em quaisquer mídias ou plataformas; e,
- (viii) Criação e exploração de conteúdos digitais ligados a atividades de futebol, administração de programa de sócio torcedor ou de fidelidade.





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1.1. Principais eventos ocorridos na constituição da SAF

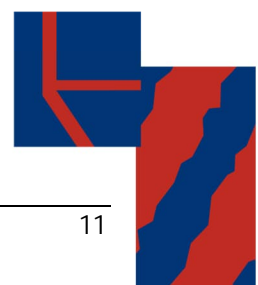
- (a) Constituição da SAF: em 08 de janeiro de 2024 ocorre a constituição da SAF, sendo o Fortaleza Esporte Clube o acionista controlador com 100% de participação, seguindo a obrigatoriedade prevista em lei para constituição de SAFs;
- (b) Incorporação do acervo líquido: em 02 de agosto de 2024, ocorre a aprovação do laudo de transferência de acervo líquido dos ativos e passivos relacionados ao departamento de futebol, considerando a data-base de 31 de dezembro de 2023, que foram transferidos pelo Fortaleza Esporte Clube ao capital social da SAF, complementando assim o balanço de abertura da Companhia. Esse foi o primeiro passo para a configuração estrutural definitiva entre as duas entidades:

	31/12/2023
Ativo circulante	62.251
Ativo não circulante	88.930
Passivo circulante	(84.787)
Passivo não circulante	(13.727)
Acervo líquido cindido	52.667

1.2. Continuidade operacional

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a SAF incorreu no prejuízo de R\$ 62.988, e, conforme balanço patrimonial nesta data, o passivo circulante da SAF excedeu o total do ativo circulante em R\$ 158.149.

A instabilidade econômico-financeira observada no período decorre, principalmente, de um ciclo mais intensivo de investimentos destinados ao fortalecimento do elenco profissional, com foco no desempenho da temporada. Embora tais ações tenham gerado efeitos adversos momentâneos nos indicadores financeiros, elas estavam alinhadas ao planejamento estratégico originalmente estabelecido pela Administração.





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

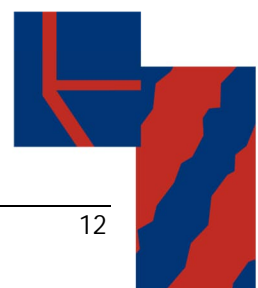
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Contudo, em função do desempenho esportivo inferior ao projetado na temporada de 2025, a Administração revisou suas expectativas e iniciou, ainda em 2025, a execução de um plano de readequação econômico-financeira, cujo processo continuará sendo implementado ao longo da temporada de 2026. O objetivo desse plano é restabelecer o equilíbrio financeiro, preservar a sustentabilidade operacional da SAF e ajustar a estrutura de custos à nova realidade esportiva e de mercado.

Entre as principais medidas já em andamento e previstas para continuidade em 2026, destacam-se:

- Negociação e realização de transferências de atletas, com foco em geração de liquidez e recomposição do capital de giro;
- Reformulação da estrutura de custos do elenco profissional, incluindo revisão e renegociação de contratos, otimização da folha e adequação do custo total do departamento de futebol;
- Repactuação, alongamento e reorganização de dívidas, reduzindo pressões de curto prazo e buscando melhor alinhamento dos fluxos financeiros;
- Captação adicional de recursos, por meio de investidores, parceiros comerciais e operações de crédito, conforme condições de mercado e necessidades operacionais.

Para o restante do exercício de 2025 e ao longo de 2026, a Administração projeta a melhoria gradual do cenário financeiro, apoiada na diversificação das fontes de receita, incluindo negociações de direitos econômicos de atletas, bilheteria, patrocínios e aportes estratégicos, paralelamente à implementação contínua das medidas de readequação. A Administração entende que a continuidade e execução disciplinada desse plano são essenciais para assegurar a manutenção da capacidade operacional da SAF e o cumprimento de sua estratégia de médio e longo prazo.





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações contábeis intermediárias

2.1. Base de preparação e declaração de conformidade

As demonstrações contábeis intermediárias foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem as normas brasileiras de contabilidade, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, especificamente o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, considerando também a Interpretação Técnica Geral - ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva.

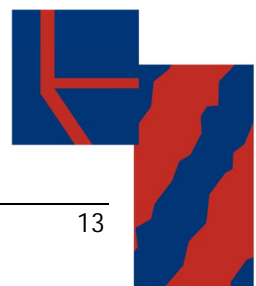
As demonstrações contábeis intermediárias foram aprovadas pela Administração em 28 de novembro de 2025.

2.2. Estimativas e julgamentos contábeis

A preparação das demonstrações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da SAF no processo de aplicação das políticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes das revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

Estimativas e premissas são revistas periodicamente. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis utilizadas na preparação destas demonstrações contábeis intermediárias são as mesmas adotadas na preparação das demonstrações contábeis anuais da SAF relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Portanto, estas demonstrações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais da SAF do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 28 de abril de 2025, que contempla o conjunto completo das principais práticas contábeis.

4. Caixa e equivalentes de caixa

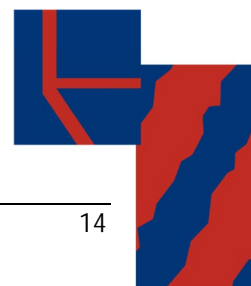
	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	45	26
Bancos conta movimento	4.093	19.724
Aplicações financeiras de resgate imediato	18.310	5.333
	<u>22.448</u>	<u>25.083</u>

As aplicações financeiras possuem liquidez imediata e apresentam remuneração igual ou superior a 100% do CDI ao ano.

5. Contas a receber

	30/09/2025	31/12/2024
Patrocínio e publicidade (a)	40.702	12.052
Direitos de transmissão de jogos (a)	7.416	-
Direitos de participação Liga Forte União (b)	-	30.615
Cessão de camarote	552	425
Sócio torcedor	13.654	9.084
Venda de ingressos	661	1.285
Luvas a receber	1.621	2.443
Royalties	1.144	1.155
Outras contas a receber	294	120
(-) Provisão esperada para crédito de liquidação duvidosa	(880)	(906)
	<u>65.164</u>	<u>56.273</u>
Circulante	60.263	54.377
Não circulante	4.901	1.896

- (a) A SAF possui contratos de longo prazo assinados com empresas para televisionamento decorrentes da cessão dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens dos jogos dos campeonatos Cearense, Nordeste e Brasileiro Série A, além de contas a receber de patrocínio e publicidade esportiva;





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (b) O Fortaleza Esporte Clube vendeu 20% dos seus direitos de participação na Liga Forte União pelo montante de R\$ 120.650, sendo o saldo líquido dos custos de transação o montante de R\$ 117.954 reconhecido como Direitos de Participação Liga Forte União em contrapartida de Outras Receitas Operacionais, no resultado do exercício de 2023, da Associação. Deste total, R\$ 69.694 foram recebidos em 2023, R\$ 17.646 em 2024 e o saldo de 30.615 a ser recebido em 2025, foi usado para recomprar 5% dos direitos vendidos em 2023. Visto que o montante não seria mais recebido, foi baixado no primeiro trimestre do exercício de 2025.

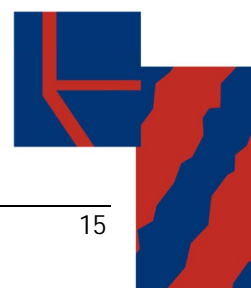
A SAF avalia a necessidade de provisão para perdas substancialmente por meio de análise individual dos créditos em atraso, além do índice de perdas históricas destes créditos:

	30/09/2025	31/12/2024
Saldos no início do período	(906)	(906)
Reversão de provisão esperada para crédito de liquidação duvidosa	26	-
Saldos no final do período	(880)	(906)

6. Contas a receber de transferência de jogadores

	30/09/2025	31/12/2024
Direitos com entidades nacionais	26.312	8.545
Direitos com entidades estrangeiras (a)	37.430	769
	63.742	9.314
Circulante	46.014	9.257
Não circulante	17.728	57

- (a) Em obediência à ITG 2003 (R2), a seguir, os saldos mantidos com entidades estrangeiras.





FORTALEZA EC SAF



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Entidade	Atleta	Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Dnipro-1	Max Walef Araújo da Silva	Cessão definitiva	522	522
Major League Soccer L.L.C.	Brayan Andrés Ceballos Jiménez	Cessão definitiva	6.845	-
América de Cali S.A.	Dylan Felipe Borrero Caicedo	Cessão definitiva	6.116	-
Club Football Estrela	Bernardo Schappo	Cessão definitiva	1.285	-
Futebol Clube de Alverca	Alexsandro Amorim de Freitas Filho	Cessão definitiva	1.433	-
MTA Tel Aviv Football Club	Kervin Mario Andrade Navarro	Cessão definitiva	4.840	-
Moreirense Futebol Clube	Landerson Costa Araujo	Cessão definitiva	4.993	-
Olympiacos Sysdesmos Filathlon Pireos	Gustavo Teixeira Lopes da Conceição	Cessão definitiva	10.924	-
Club Atlético Vélez Sarsfield	Imanol Javier Machuca	Cessão temporária	310	-
Atalanta Bergamasca Calcio S.P.A	Ederson José dos Santos Lourenço da Silva	Mecanismo de solidariedade	162	247
			<u>37.430</u>	<u>769</u>

7. Partes relacionadas

Considerando o início da operação da SAF e a cisão de parte dos ativos e passivos do Fortaleza Esporte Clube ("Associação"), a SAF, apoiou a Associação em transações financeiras, apresentando em 30 de setembro de 2025 o saldo de R\$ 26.294. Com a melhoria dos processos e controles internos este saldo vem sendo monitorado para ser reduzido ao longo do exercício de 2025.



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Imobilizado

a) Composição

	Taxa anual média de depreciação	30/09/2025			31/12/2024
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Terrenos	-	432	-	432	432
Máquinas, aparelhos e equipamentos	10%	3.201	(950)	2.251	2.986
Móveis e utensílios	10%	1.858	(720)	1.138	1.215
Equipamentos de processamento de dados	20%	997	(781)	216	307
Aparelhos de televisão	20%	149	(68)	81	81
Benfeitorias em imóveis de terceiros (lojas)	4%	513	(502)	11	79
Benfeitorias em imóveis de terceiros	33,33%	11.450	(1.947)	9.503	9.423
Direito de uso	-	7.201	(1.226)	5.975	7.201
Obras em andamento	-	1.237	-	1.237	980
		<u>27.038</u>	<u>(6.194)</u>	<u>20.844</u>	<u>22.704</u>

b) Movimentação

	31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciação	30/09/2025
Terrenos	432	-	-	-	432
Máquinas, aparelhos e equipamentos	2.986	153	(683)	(205)	2.251
Móveis e utensílios	1.215	166	(111)	(132)	1.138
Equipamentos de processamento de dados	307	17	-	(108)	216
Aparelhos de televisão	81	11	-	(11)	81
Benfeitorias em imóveis de terceiros (lojas)	79	-	-	(68)	11
Benfeitorias em imóveis de terceiros	9.423	315	-	(235)	9.503
Direito de uso	7.201	-	-	(1.226)	5.975
Obras em andamento	980	257	-	-	1.237
	<u>22.704</u>	<u>919</u>	<u>(794)</u>	<u>(1.985)</u>	<u>20.844</u>



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

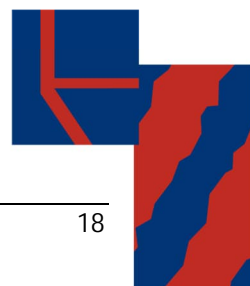
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Intangível

	30/09/2025	31/12/2024
Atletas (a)		
Atletas profissionais	88.513	75.361
Comissões e luvas	57.603	30.133
(-) Provisão para perda por desvalorização de atletas	(4.473)	(4.473)
	141.643	101.021
Outros intangíveis		
Softwares	373	407
	373	407
Total do intangível	142.016	101.428

- (a) A SAF registra, nas rubricas de atletas contratados e formados, os gastos com contratações de atletas no mercado ou profissionalizados oriundos das categorias de base, incluindo comissões e luvas, estando os contratos em vigor ao final do período, representados pelos saldos líquidos das amortizações calculadas com base no prazo contratual.





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) As movimentações ocorridas no intangível estão assim demonstradas:

	31/12/2024	Adições	Baixas	Amortizações	30/09/2025
Atletas profissionais					
Atletas contratados	75.361	52.251	(17.975)	(21.124)	88.513
Comissões e luvas	30.133	69.598	(19.882)	(22.246)	57.603
(-) Provisão para perda por desvalorização de atletas	(4.473)	-	-	-	(4.473)
	101.021	121.849	(37.857)	(43.370)	141.643
Outros intangíveis					
Softwares	407	-	-	(34)	373
	407	-	-	(34)	373
	101.428	121.849	(37.857)	(43.404)	142.016

b) Percentuais de direitos econômicos

Percentual	30.09.2025			31.12.2024		
	Base	Profissional	Total	Base	Profissional	Total
Até 30%	7	2	9	8	1	9
31% a 50%	4	10	14	5	13	18
51% a 80%	20	24	44	23	14	37
81% a 99%	5	1	6	7	3	10
100%	9	20	29	8	18	26
Total	45	57	102	51	49	100



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

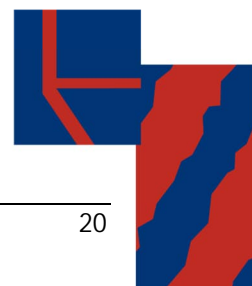
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Contas a pagar de transferência de jogadores

	30/09/2025	31/12/2024
Obrigações com entidades nacionais	12.822	8.088
Obrigações com entidades estrangeiras (a)	26.070	35.289
Direito de uso de imagem a pagar	6.154	5.286
Direitos econômicos e financeiros a pagar	326	797
Exigibilidade com agentes - comissões	42.434	21.423
Luvas a pagar	32.734	7.115
	<u>120.540</u>	<u>77.998</u>
Circulante	97.764	65.732
Não circulante	22.776	12.266

(a) Em obediência à ITG 2003 (R2), a seguir, os saldos mantidos com entidades estrangeiras.





FORTALEZA EC SAF



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias
Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Entidade	Atleta	Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Casa Pia Atlético Clube	Pablo Roberto dos Santos Barbosa	Cessão definitiva	4.713	-
Club Atletico River Plate	Adam Fernando Bareiro Gamarra	Cessão definitiva	6.382	-
Club Atletico Union	Imanol Javier Machuca	Cessão definitiva	-	2.950
Club Social y Deportivo Defensia e Justicia	Tomás Cardona Bernaschina	Cessão definitiva	1.330	3.170
Club de Fútbol Cruz Azul	Moisés Vieira da Veiga	Cessão definitiva	3.723	6.770
Club Social y Deportivo Colo-Colo	Juan Martin Lucero	Cessão definitiva	1.888	6.500
Club Estudiantes de La Plata	Eros Nazareno Mancuso	Cessão definitiva	3.967	9.058
Deportivo La Guaira Fútbol Club	Kervin Mario Andrade Navarro	Cessão definitiva	346	974
Major League Soccer L.L.C.	Lucas de Lima Linhares	Cessão definitiva	3.721	5.378
Shimizu S-Pulse	Glaysen Yago Souza Lisboa	Cessão definitiva	-	489
			<u>26.070</u>	<u>35.289</u>

11. Empréstimos e financiamentos

Banco	Modalidade	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024
CVPAR Investimentos Ltda.	Capital de giro	2025	14.203	8.946
Banco Bradesco S.A.	Capital de giro	2025	-	8.229
Banco BTG Pactual S.A.	Capital de giro	2026	-	20.583
Banco Inter S.A.	Capital de giro	2026	3.454	8.651
Outfield Ventures Ltda.	Capital de giro	2027	47.086	-
Oliveira Trust	Capital de giro	2030	24.200	-
			<u>88.943</u>	<u>46.409</u>
		Circulante	59.985	38.106
		Não circulante	28.958	8.303



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Passivos de arrendamentos

	30/09/2025	31/12/2024
Centro de treinamento	5.975	7.201
	5.975	7.201
Circulante	1.563	1.613
Não circulante	4.412	5.588

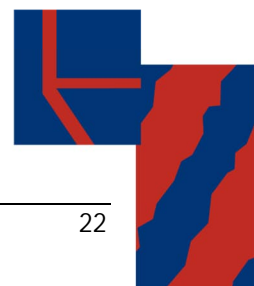
Os arrendamentos se referem essencialmente aos centros de treinamentos Alcides Santos e Ribamar Bezerra, e possuem vigência de cinco anos cada, com o último vencimento em 2029.

13. Obrigações trabalhistas e previdenciárias

	30/09/2025	31/12/2024
Salários de atletas	4.655	3.459
Salários de funcionários do Clube	1.194	177
Provisão de férias e encargos incidentes	10.792	7.864
Provisão de 13º salário e encargos incidentes	6.187	-
INSS a recolher	1.319	1.614
FGTS a recolher	627	696
Rescisões, ações e acordos a pagar	2.867	736
Outras obrigações sociais e trabalhistas	1.761	148
	29.402	14.694

14. Obrigações tributárias

	30/09/2025	31/12/2024
Tributação Especial do Futebol ("TEF")	1.394	1.893
ISS	282	258
PIS	-	107
COFINS	-	284
INSS	135	4.278
IRRF	5.970	5.632
CSRF	388	348
Outras obrigações tributárias	34	35
	8.203	12.835





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Contratos a apropriar

	30/09/2025	31/12/2024
Patrocínio e publicidade (a)	41.272	9.482
Direitos de transmissão de jogos (b)	34.385	6.364
Sócio torcedor	4.519	6.659
Cessão de camarote	1.266	195
Cessão temporária de atletas	1.027	276
Luvas de arrendamentos	3.175	4.000
	<u>85.644</u>	<u>26.976</u>
Circulante	75.906	22.202
Não circulante	9.738	4.774

(a) Corresponde às receitas previstas com os patrocinadores, cujos valores serão apropriados à receita de acordo com o regime de competência;

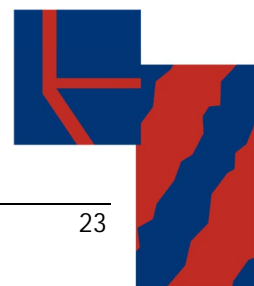
(b) Referem-se, basicamente, às receitas previstas com as cessões dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens dos jogos dos campeonatos Cearense, Copa do Nordeste, Brasileiro Série A, Copa do Brasil e Copa Libertadores da América. Os correspondentes valores serão apropriados à receita de acordo com o regime de competência tendo por base a fluência da realização das competições.

16. Provisão para contingências

	30/09/2025	31/12/2024
Cível	26	26
Trabalhista	839	839
	<u>865</u>	<u>865</u>

A provisão para contingências foi avaliada pela Administração diante dos prognósticos elaborados pela assessoria jurídica da SAF, conforme detalhamento a seguir:

(a) Relação do processo com perda julgada provável (maior chance de ocorrer a perda na ação), que a Administração acredita que a resolução destas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado;





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (b) Relação de processos com perda julgada possível, demonstrada a seguir. A avaliação dos assessores jurídicos da SAF aponta para uma probabilidade possível de perda, razão pela qual a Administração não registrou esse montante no balanço patrimonial.

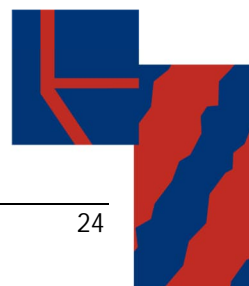
Natureza da ação	30/09/2025	31/12/2024
Cível	2.237	2.237
Trabalhista	14.784	14.784
Tributário	5.510	5.510

17. Capital social

O capital social da SAF é de R\$ 52.667 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 52.667 em 31 de dezembro de 2024), sendo o Fortaleza Esporte Clube o acionista controlador com 100% de participação.

O capital social da SAF, em 30 de setembro de 2025, está dividido em 52.667.101 (cinquenta e dois milhões, seiscentos e sessenta e sete mil, cento e uma) ações, todas nominativas e sem valor nominal.

	Participação (%)	Quantidade de ações	30/09/2025	31/12/2024
Fortaleza Esporte Clube	100,00	52.667.101	52.667	52.667
	100,00	52.667.101	52.667	52.667





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Receita operacional líquida

	30/09/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 30/09/2024
Receita bruta de futebol		
Bilheteria (a)	11.332	5.153
Patrocínios	32.078	2.328
Transmissão de jogos	99.519	7.988
Sócio torcedor	33.709	4.754
Participação	26.888	-
Performance	2.564	-
Luvas	824	-
Outras receitas	607	-
	207.521	20.223
Receita bruta diversas		
Royalties	3.981	166
Eventos sociais	1.160	632
Cessão de camarote	3.275	234
Timemania	122	160
Ativação de marca	594	2
	9.132	1.194
(-) Deduções da receita		
INSS sobre direito de transmissão de jogos	(6.056)	-
INSS sobre patrocínio, premiação e publicidade	(346)	-
INSS sobre receita de campeonatos	(37)	-
INSS sobre royalties	(2)	-
ISS	(560)	-
Direito de arena	(3.962)	-
Earn In	(2.758)	-
Repasse investidor LFU	(12.901)	-
	(26.622)	-
	190.031	21.417

(a) O Clube obteve as seguintes rendas de jogos no período:

Competições	30/09/2025		Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 30/09/2024	
	Qtde. Jogos	R\$	Qtde. Jogos	R\$
Campeonato Cearense	5	3.453	-	-
Campeonato Brasileiro	13	4.924	3	2.630
Copa do Nordeste	4	427	-	-
Copa do Brasil	1	130	-	-
Copa Conmebol Sulamericana	-	-	2	2.523
Copa Libertadores da América	4	2.398	-	-
	27	11.332	5	5.153



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

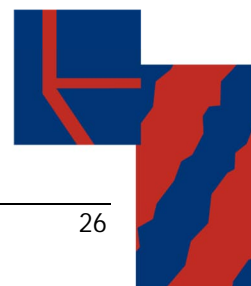
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Custo das atividades sociais e esportivas por natureza

	30/09/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 30/09/2024
Salários, encargos e benefícios	(88.073)	(11.731)
Direito de imagem	(41.608)	(7.001)
Prêmios e gratificações	(7.950)	(5.060)
Gastos com jogos e competições	(22.822)	(3.332)
Gastos com premiação de atletas	(3.573)	-
Gastos com atletas emprestados	(1.174)	-
Mecanismo de solidariedade	(777)	-
Repasse de direitos econômicos	(8.770)	-
Multas rescisórias de atletas	(6.610)	-
Direito de preferência em negociações	(2.607)	-
Custos com regularização de atletas	(251)	-
Amortização de atletas	(43.370)	(9.553)
Viagens e estadias	(5.910)	(4.704)
Outros gastos com atletas	(3.568)	(1.852)
	<u>(237.063)</u>	<u>(43.233)</u>

20. Despesas administrativas por natureza

	30/09/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 30/09/2024
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(10.471)	(379)
Licenciamento, uso e exploração de marca	(6.443)	-
Frete e transportes	(344)	(97)
Honorários profissionais	(1.951)	(550)
Viagens e estadias	(1.698)	-
Aluguéis	(543)	(60)
Luz, internet e telefone	(535)	(119)
Alimentação, copa e cozinha	(1.040)	-
Serviços de terceiros	(10.823)	(370)
Depreciação de imobilizado	(759)	(213)
Amortização de direito de uso de ativo imobilizado	(1.226)	-
Amortização do intangível	(34)	(8)
Uso e consumo	(4.443)	(980)
Patrocínios e publicidades	(2.153)	(376)
Despesas com jogos e competições	(412)	(127)
Licença de software	(622)	(251)
Despesas com marketing	(409)	(12)
Manutenções e reparos	(604)	(148)
Outros gastos	(1.564)	(713)
	<u>(46.074)</u>	<u>(4.403)</u>





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Outras receitas e despesas operacionais, líquidas

	30/09/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 30/09/2024
Outras receitas operacionais		
Cessão definitiva de atletas	94.461	783
Cessão temporária de atletas	4.340	979
Multas rescisórias de atletas	2.227	-
Recuperação de despesas	6.034	3.536
Receita com estacionamento	987	368
Reversão de PECLD	26	-
Alienação de imobilizado	79	38
Outras receitas	9.389	704
	117.543	6.408
Outras despesas operacionais		
Baixa de recebíveis LFU (a)	(30.615)	-
Baixa de intangível	(19.677)	-
	(50.292)	-
	67.251	6.408

(a) O saldo de R\$ 30.615 a ser recebido em 2025, referente à parcela remanescente da venda de 20% dos seus direitos de participação na Liga Forte União foi usado para recomprar 5% dos direitos vendidos em 2023. Visto que o montante não seria mais recebido, foi baixado no primeiro trimestre do exercício de 2025. Vide nota explicativa nº 5.

22. Resultado financeiro, líquido

	30/09/2025	Entre 08/01/2024 (data de constituição) e 30/09/2024
Receitas financeiras		
Descontos obtidos	58	-
Rendimentos de aplicações financeiras	607	84
Variações cambiais ativas	2.856	45
Outras receitas financeiras	29	-
	3.552	129
Despesas financeiras		
Descontos concedidos	(454)	-
Tarifas bancárias	(1.961)	(8)
Juros e multas	(24)	-
Juros de arrendamentos	(115)	-
Juros sobre empréstimos	(7.697)	(751)
Variações cambiais passivas	(6.707)	(568)
Taxa sobre venda de ingresso	(343)	-
Taxa de cartão de crédito	(205)	-
Outras despesas financeiras	(79)	-
	(17.585)	(1.327)
Resultado financeiro líquido	(14.033)	(1.198)



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Gestão de riscos e instrumentos financeiros

23.1. Gerenciamento de riscos

A SAF participa de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender as suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de crédito e aplicações de recursos, riscos de mercado (juros) e risco de liquidez, aos quais entende que está exposta, de acordo com sua natureza dos negócios e estrutura operacional.

A Administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da SAF, atreladas ao estabelecimento de sistemas de controles e determinação de limite de posições. Não são realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros com finalidade especulativa. Adicionalmente, a Administração procede com a avaliação tempestiva da posição do Clube, acompanhando os resultados financeiros obtidos, avaliando as projeções futuras, como forma de garantir o cumprimento do plano de negócios definido e monitoramento dos riscos aos quais está exposto a SAF.

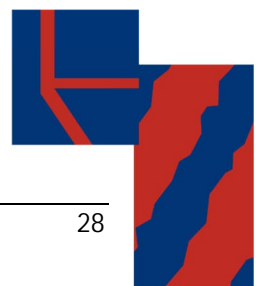
Os principais riscos da SAF estão descritos a seguir:

23.1.1. Risco de mercado/câmbio

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. No caso da SAF, os preços de mercado são afetados pelo risco de taxa de juros e câmbio. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado/câmbio incluem aplicações financeiras, contas a receber de clientes, contas a pagar e empréstimos a pagar.

A Administração da SAF monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado.

Em 30 de setembro de 2025, o valor máximo exposto pela SAF ao risco de crédito/câmbio das contas a receber equivale aos saldos apresentados na Nota 5. A qualidade do risco de crédito nas atividades operacionais da SAF é administrada por análise na negociação dos patrocínios.





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23.1.2. Risco de liquidez

A SAF acompanha o risco de escassez de recursos, administrando seu capital por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez corrente, para que haja recursos financeiros disponíveis para o devido cumprimento de suas obrigações, substancialmente concentrada nos empréstimos e financiamentos.

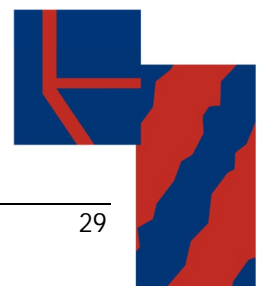
23.2. Gestão de capital

A estrutura de capital da SAF é formada pelo endividamento líquido, composto pelo saldo de empréstimos e financiamentos, deduzidos pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa e pelo saldo do patrimônio líquido.

23.3. Instrumentos financeiros

A SAF não possuía transação em aberto, em 30 de setembro de 2025, envolvendo instrumentos financeiros complexos. As transações financeiras ocorridas entre ativos e passivos usuais são pertinentes às suas atividades econômicas, envolvendo particularmente aplicações financeiras, contas a receber e a pagar com vencimento de curto prazo, e empréstimos de cunho operacional ou para gerenciamento de caixa. Esses instrumentos, por causa de sua natureza, condições e prazos têm seus valores contábeis registrados nos balanços patrimoniais a valores de mercado:

	30/09/2025	31/12/2024
Custo amortizado		
Ativos, conforme o balanço patrimonial		
Caixa e equivalentes de caixa	22.448	25.083
Contas a receber	65.164	56.273
Contas a receber de transferência de jogadores	63.742	9.314
Partes relacionadas	26.294	31.695
Outros ativos	1.110	2.900
	30/09/2025	31/12/2024
Custo amortizado		
Passivos, conforme o balanço patrimonial		
Fornecedores	10.226	10.417
Contas a pagar de transferência de jogadores	120.540	77.998
Empréstimos e financiamentos	88.943	46.409
Passivos de arrendamentos	5.975	7.201
Outras contas a pagar	5.013	6.920





FORTALEZA EC SAF



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Eventos subsequentes

Não ocorreram fatos relevantes no período compreendido entre a data do encerramento do período até a data de autorização para divulgação das demonstrações contábeis intermediárias.

MARCELO CUNHA
DA
PAZ:95618350378

Assinado de forma digital
por MARCELO CUNHA DA
PAZ:95618350378
Dados: 2025.11.29
08:46:34 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO
FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349
Dados: 2025.11.28 15:43:14 -03'00'

Contador - CRC(CE) 012632/O-4

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Av. Senador Fernandes Távora, 200
Jóquei Clube, Fortaleza - CE, 60590-210

