

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Relatório de revisão do auditor independente

Demonstrações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Conteúdo

Relatório de revisão do auditor independente sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais intermediários individuais e consolidados

Demonstrações intermediárias do resultado individuais e consolidadas

Demonstrações intermediárias do resultado abrangente individuais e consolidadas

Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)

Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa individuais e consolidadas

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Diretores e Conselheiros do
Fortaleza Esporte Clube
Fortaleza - CE

Introdução

Revisamos as demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Fortaleza Esporte Clube ("Clube"), referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial, individual e consolidado, em 30 de setembro de 2025, e as respectivas demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas e outras informações elucidativas.

A Administração é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária), considerando também as Interpretações Técnicas Gerais - ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros e ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *"Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity"*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1), aplicáveis à elaboração das demonstrações intermediárias, bem como de acordo com a ITG 2002 (R1) e com a ITG 2003 (R2).



Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 1.2 às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, que indica que o Clube e sua controlada, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, incorreram no resultado deficitário de R\$ 47.649 mil na controladora e no consolidado e, conforme balanço patrimonial nesta data, o passivo circulante excedeu o total do ativo circulante em R\$ 2.094 mil na controladora e R\$ 158.680 mil no consolidado. Conforme apresentado na Nota Explicativa nº 1.2, esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional do Clube e sua controlada. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Fortaleza, 28 de novembro de 2025.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 CE 001465/F-4


André Custódio Nogueira
Contador 1 PR 057107/O-2 - S - CE

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Balanços patrimoniais intermediários individuais e consolidados

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e período compreendido entre 08/01/2024 (início da consolidação) e 30/09/2024
(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	2.372	246	24.820	25.329
Contas a receber	5	1.292	216	61.555	54.593
Contas a receber de transferência de jogadores	6	-	-	46.014	9.257
Impostos a recuperar		1.863	1.182	2.141	2.052
Valores a apropriar		-	-	647	693
Outros ativos		252	79	1.233	2.849
		5.779	1.723	136.410	94.773
Não circulante					
Contas a receber	5	-	-	4.901	1.896
Contas a receber de transferência de jogadores	6	-	-	17.728	57
Impostos a recuperar		302	302	302	302
Outros ativos		165	-	295	130
Investimentos	7	-	46.645	-	-
Propriedade para investimento	8	9.500	-	-	-
Imobilizado	9	591	781	24.960	16.284
Intangível	10	62	62	142.078	101.490
		10.620	47.790	190.264	120.159
Total do ativo		16.399	49.513	326.674	214.932

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM
MACHADO:1239645139 digital por JOSE ROLIM
1 MACHADO:12396451391

Assinado de forma

JOSE ORLANDO BELCHIOR Assinado de forma digital por JOSE
RIBEIRO FILHO:45668280349 ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO
Dados: 2025.11.28 15:27:05 -03'00'

FILHO:45668280349

Dados: 2025.11.28 15:27:05 -03'00'

Passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante					
Fornecedores			177	525	10.403
Contas a pagar de transferência de jogadores	11		7	-	97.771
Empréstimos e financiamentos	12		-	-	59.985
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13		382	361	29.784
Obrigações tributárias	14		4.942	134	13.145
Parcelamentos tributários	15		939	1.179	1.656
Contratos a apropriar	16		169	100	76.075
Outras contas a pagar			1.257	314	6.271
		7.873	2.613	295.090	178.795
Não circulante					
Contas a pagar de transferência de jogadores	11		-	-	22.776
Empréstimos e financiamentos	12		-	-	28.958
Parcelamentos tributários	15		7.162	7.352	10.520
Contratos a apropriar	16		-	85	9.738
Partes relacionadas	17		26.294	31.695	-
Provisão para contingências	18		-	-	865
Provisão para perda de investimentos	7		16.343	-	-
Outras contas a pagar			3.884	5.276	3.884
		53.683	44.408	76.741	33.645
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)					
Capital social			2.406	2.406	2.406
Reservas estatutárias			86	86	86
Resultado do período			(47.649)	-	(47.649)
Patrimônio líquido (passivo a descoberto) atribuído aos acionistas controladores			(45.157)	2.492	(45.157)
Patrimônio líquido (passivo a descoberto) atribuído aos acionistas não controladores					
			(45.157)	2.492	(45.157)
Total do passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)			16.399	49.513	326.674
					214.932

Assinado de forma

Assinado de forma digital por JOSE

ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO

RIBEIRO FILHO:45668280349

Dados: 2025.11.28 15:27:05 -03'00'

FILHO:45668280349

Dados: 2025.11.28 15:27:05 -03'00'

Dados: 2025.11.28 15:27:05 -03'00'</

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações intermediárias do resultado individuais e consolidadas

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e período compreendido entre 08/01/2024 (início da consolidação) e 30/09/2024

(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 30/09/2024
Receita operacional líquida	19	8.340	127.979	191.914	149.396
Custo das atividades sociais e esportivas	20	(2.078)	(155.749)	(238.837)	(198.982)
Resultado bruto		6.262	(27.770)	(46.923)	(49.586)
Despesas gerais e administrativas	21	(5.994)	(36.267)	(44.385)	(40.670)
Despesas tributárias		(1.049)	(4.325)	(24.149)	(6.002)
Resultado com equivalência patrimonial	7	(62.988)	(22.686)	-	-
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	22	16.386	17.609	81.992	24.017
Receitas/(despesas) operacionais, líquidas		(53.645)	(45.669)	13.458	(22.655)
Déficit antes do resultado financeiro		(47.383)	(73.439)	(33.465)	(72.241)
Receitas financeiras	23	890	3.332	4.442	3.461
Despesas financeiras	23	(1.156)	(4.857)	(18.626)	(6.184)
Resultado financeiro, líquido	23	(266)	(1.525)	(14.184)	(2.723)
Déficit do período		(47.649)	(74.964)	(47.649)	(74.964)
Resultado atribuível aos acionistas controladores		(47.649)	(74.964)	(47.649)	(74.964)
Resultado atribuível aos acionistas não controladores		-	-	-	-
Déficit do período		(47.649)	(74.964)	(47.649)	(74.964)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM
MACHADO:1239
6451391
Assinado de forma
digital por JOSE ROLIM
MACHADO:123964513
91

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349
Assinado de forma digital por JOSE
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349
Dados: 2025.12.01 11:49:12 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

Contador - CRC(CE) 01263/O-4

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações intermediárias do resultado abrangente individuais e consolidadas

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e período compreendido entre 08/01/2024 (início da consolidação) e 30/09/2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
			Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 30/09/2024	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Déficit do período	(47.649)	(74.964)	(47.649)	(74.964)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente total do período	(47.649)	(74.964)	(47.649)	(74.964)
Resultado abrangente atribuível aos acionistas controladores	(47.649)	(74.964)	(47.649)	(74.964)
Resultado abrangente atribuível aos acionistas não controladores	-	-	-	-
Resultado abrangente total do período	(47.649)	(74.964)	(47.649)	(74.964)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM

MACHADO:12396

451391

Assinado de forma

digital por JOSE ROLIM

MACHADO:1239645139

1

JOSE ORLANDO BELCHIOR

RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE

ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO

FILHO:45668280349

Dados: 2025.12.01 11:49:00 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

Contador - CRC(CE) 012632/0-4

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e período compreendido entre 08/01/2024 (início da consolidação) e 30/09/2024

(Em milhares de Reais)

	Capital social	Reservas estatutárias	Resultado do período	Patrimônio líquido (passivo a descoberto) atribuído aos acionistas controladores	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores	Patrimônio líquido (passivo a descoberto) consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	89.822	86	-	89.908	-	89.908
Déficit do período	-	-	(74.964)	(74.964)	-	(74.964)
Extinção do intangível relacionado ao custo de formação de atletas	(7.019)	-	-	(7.019)	-	(7.019)
Outras mutações no patrimônio líquido	(72)	-	-	(72)	-	(72)
Saldos em 30 de setembro de 2024	82.731	86	(74.964)	7.853	-	7.853
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.406	86	-	2.492	-	2.492
Déficit do período	-	-	(47.649)	(47.649)	-	(47.649)
Saldos em 30 de setembro de 2025	2.406	86	(47.649)	(45.157)	-	(45.157)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM
MACHADO:1239
6451391

Assinado de forma digital por JOSE ROLIM
MACHADO:123964513
91

Fortaleza Esporte Clube

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE ORLANDO
BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349
Dados: 2025.12.01 11:48:46 -03'00'

Contador

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e período compreendido entre 08/01/2024 (início da consolidação) e 30/09/2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
			Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 30/09/2024	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Déficit do período	(47.649)	(74.964)	(47.649)	(74.964)
Itens que não afetam o caixa operacional				
Doação de propriedade para investimento	(9.500)	-	-	-
Depreciação do imobilizado	208	746	967	959
Amortização do intangível	-	23.832	43.404	33.419
Resultado de equivalência patrimonial	62.988	22.686	-	-
Reversão de provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	(12)	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	1.201	7.697	1.669
Variações cambiais, líquidas	-	(777)	3.851	(254)
	6.047	(27.276)	8.258	(39.171)
Variações nos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber	(1.076)	54.464	(9.955)	1.345
Contas a receber de transferência de jogadores	-	-	(54.428)	592
Impostos a recuperar	(681)	63	(89)	(693)
Valores a apropriar	-	1.631	46	-
Outros ativos	(338)	50	1.451	(6.847)
Fornecedores	(348)	928	(539)	5.085
Contas a pagar de transferência de jogadores	7	-	38.698	41.116
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	21	(7.947)	14.729	12.441
Obrigações tributárias	4.808	593	176	416
Parcelamentos tributários	(430)	(189)	3.645	(189)
Contratos a apropriar	(16)	(6.794)	58.652	5.593
Outras contas a pagar	(449)	7.300	(2.355)	3.629
Caixa líquido das atividades operacionais	7.545	22.823	58.289	23.317
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aplicações financeiras	-	-	-	(24)
Aquisições e baixas de imobilizado, líquidas	(18)	8.779	(9.643)	(3.366)
Aquisições e baixas de intangível, líquidas	-	(30.851)	(83.992)	(78.421)
Caixa líquido das atividades de investimento	(18)	(22.072)	(93.635)	(81.811)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Captação (pagamentos) de empréstimos e financiamentos, líquidos	-	(557)	34.837	56.126
Captação (pagamentos) de empréstimos com partes relacionadas	(5.401)	-	-	-
Caixa líquido das atividades de financiamento	(5.401)	(557)	34.837	56.126
Saldo de caixa e equivalente de caixa cindido	-	(15.005)	-	15.005
Aumento líquido/(redução líquida) de caixa e equivalentes de caixa	2.126	(14.811)	(509)	12.637
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	246	15.005	25.329	-
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	2.372	194	24.820	12.637
Aumento líquido/(redução líquida) de caixa e equivalentes de caixa	2.126	(14.811)	(509)	12.637

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM
MACHADO:1239645
1391

Assinado de forma
digital por JOSE ROLIM
MACHADO:12396451391

Fortaleza Esporte Clube

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349
Assinado de forma digital por JOSE
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO
RIBEIRO FILHO:45668280349
Dados: 2025.12.01 11:48:32 -03'00'

Contador



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

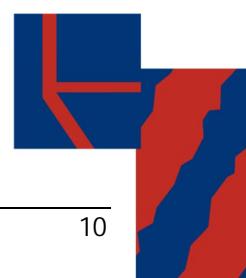
O Fortaleza Esporte Clube (“Clube” ou, em conjunto com a SAF, o “Grupo”) é uma entidade sem fins lucrativos, constituída desde 18 de outubro de 1918, que tem por objetivo a prática do desporto de participação e rendimentos, distinta de seus membros associados, os quais não responderão pelas obrigações contraídas pela entidade por intermédio de seus representantes legais, e tem por finalidades:

- a) Estimular a prática da educação física e de jogos desportivos entre seus associados, proporcionando-lhes também recreação sociocultural;
- b) Disputar de competições de caráter desportivo promovidas pelas entidades de administração do desporto a que tiver filiado;
- c) Desenvolver atividade sócio-diversionais, promover ou praticar, direta ou indiretamente, iniciativas de caráter empresarial, cujos resultados possam contribuir para a concessão dos seus objetivos e angariar recurso para o fomento do desporto na forma da lei;
- d) Estimular atividades educacionais, recreativas, sociais, culturais e cívicas de seus atletas, associados e terceiros;
- e) Promover a formação esportiva e educacional dos seus atletas da divisão de base, podendo, portanto, realizar projetos e celebrar convênios com instituições públicas e privadas;
- f) Comercializar produtos esportivos, *souvenir* e demais com a marca do Clube e/ou seus símbolos, de maneira direta a seu consumidor ou em estabelecimentos comerciais para revenda, com os resultados financeiros sendo revertidos para as finalidades sociais do Clube.

Sócios proprietários e sócios torcedores aptos, do Clube, votaram em 22 de setembro de 2023, e o Fortaleza Esporte Clube se tornou uma Sociedade Anônima do Futebol (SAF).

1.1. Principais eventos ocorridos na constituição da SAF

- (a) Constituição da SAF: em 08 de janeiro de 2024, ocorre a constituição da SAF, sendo o Fortaleza Esporte Clube o acionista controlador com 100% de participação, seguindo a obrigatoriedade prevista em lei para constituição de SAFs;





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (b) Incorporação do acervo líquido: em 02 de agosto de 2024, ocorre a aprovação do laudo de transferência de acervo líquido dos ativos e passivos relacionados ao departamento de futebol, considerando a data-base de 31 de dezembro de 2023, que foram transferidos pelo Fortaleza Esporte Clube ao capital social da SAF, complementando assim o balanço de abertura da Companhia. Esse foi o primeiro passo para a configuração estrutural definitiva entre as duas entidades:

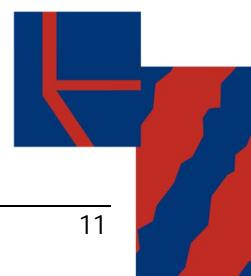
	31/12/2023
Ativo circulante	62.251
Ativo não circulante	88.930
Passivo circulante	(84.787)
Passivo não circulante	(13.727)
Acervo líquido cindido	<u>52.667</u>

1.2. Continuidade operacional

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o Grupo incorreu no resultado consolidado deficitário de R\$ 47.649, e, conforme balanço patrimonial nesta data, o passivo circulante excedeu o total do ativo circulante em R\$ 2.094 na controladora e R\$ 158.680 no consolidado.

A instabilidade econômico-financeira observada no período decorre, principalmente, de um ciclo mais intensivo de investimentos destinados ao fortalecimento do elenco profissional, com foco no desempenho da temporada. Embora tais ações tenham gerado efeitos adversos momentâneos nos indicadores financeiros, elas estavam alinhadas ao planejamento estratégico originalmente estabelecido pela Administração.

Contudo, em função do desempenho esportivo inferior ao projetado na temporada de 2025, a Administração revisou suas expectativas e iniciou, ainda em 2025, a execução de um plano de readequação econômico-financeira, cujo processo continuará sendo implementado ao longo da temporada de 2026. O objetivo desse plano é restabelecer o equilíbrio financeiro, preservar a sustentabilidade operacional da SAF, controlada do Clube e ajustar a estrutura de custos à nova realidade esportiva e de mercado.





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Entre as principais medidas já em andamento e previstas para continuidade em 2026, destacam-se:

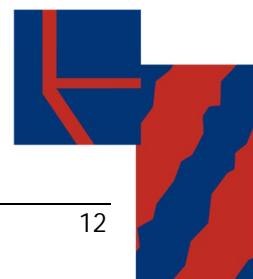
- Negociação e realização de transferências de atletas, com foco em geração de liquidez e recomposição do capital de giro;
- Reformulação da estrutura de custos do elenco profissional, incluindo revisão e renegociação de contratos, otimização da folha e adequação do custo total do departamento de futebol;
- Repactuação, alongamento e reorganização de dívidas, reduzindo pressões de curto prazo e buscando melhor alinhamento dos fluxos financeiros;
- Captação adicional de recursos, por meio de investidores, parceiros comerciais e operações de crédito, conforme condições de mercado e necessidades operacionais.

Para o restante do exercício de 2025 e ao longo de 2026, a Administração projeta a melhoria gradual do cenário financeiro, apoiada na diversificação das fontes de receita, incluindo negociações de direitos econômicos de atletas, bilheteria, patrocínios e aportes estratégicos, paralelamente à implementação contínua das medidas de readequação. A Administração entende que a continuidade e execução disciplinada desse plano são essenciais para assegurar a manutenção da capacidade operacional do Grupo e o cumprimento de sua estratégia de médio e longo prazo.

2. Apresentação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

2.1. Base de preparação e declaração de conformidade

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem as normas brasileiras de contabilidade, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, especificamente o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, considerando também as Interpretações Técnicas Gerais - ITG 2002 (R1) - Entidade sem finalidade de lucros e a ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva.





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas pela Administração em 28 de novembro de 2025.

2.2. Estimativas e julgamentos contábeis

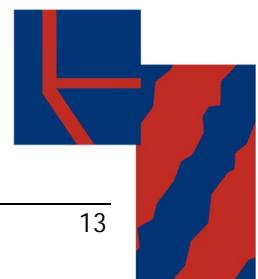
A preparação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Grupo no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes das revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

Estimativas e premissas são revistas periodicamente. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

3. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis utilizadas na preparação destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas adotadas na preparação das demonstrações contábeis anuais do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Portanto, estas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais do Grupo do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 28 de abril de 2025, que contempla o conjunto completo das principais práticas contábeis.





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
 Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

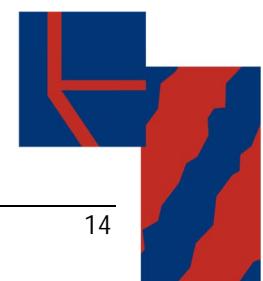
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	39	-	85	26
Bancos conta movimento	1.795	-	5.887	19.724
Aplicações financeiras de resgate imediato	538	246	18.848	5.579
	<u>2.372</u>	<u>246</u>	<u>24.820</u>	<u>25.329</u>

As aplicações financeiras possuem liquidez imediata e apresentam remuneração igual ou superior a 100% do CDI ao ano.

5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Patrocínio e publicidade (a)	1.169	79	41.871	12.131
Direitos de transmissão de jogos (a)	-	-	7.416	30.615
Clientes de lojas e e-commerce	135	135	135	135
Cessão de camarote	-	-	552	425
Sócio torcedor	-	-	13.654	9.084
Venda de ingressos	2	2	663	1.286
Luvas a receber	-	-	1.621	2.443
Royalties	-	-	1.144	1.155
Outras contas a receber	-	-	294	121
(-) Provisão esperada para crédito de liquidação duvidosa	(14)	-	(894)	(906)
	<u>1.292</u>	<u>216</u>	<u>66.456</u>	<u>56.489</u>
Circulante	1.292	216	61.555	54.593
Não circulante	-	-	4.901	1.896

- (a) O Grupo possui contratos de longo prazo assinados com empresas para televisionamento decorrentes da cessão dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens dos jogos dos campeonatos Cearense, Nordeste e Brasileiro Série A, e de patrocínio e publicidade esportiva;





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

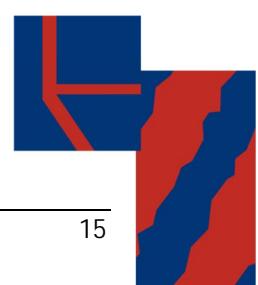
O Grupo avalia a necessidade de provisão para perdas substancialmente por meio de análise individual dos créditos em atraso, além do índice de perdas históricas destes créditos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	-	-	(906)	(906)
Reversão/(provisão) esperada para crédito de liquidação duvidosa	(14)	-	12	-
Saldo no final do período	<u>(14)</u>	<u>-</u>	<u>(894)</u>	<u>(906)</u>

6. Contas a receber de transferência de jogadores

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Direitos com entidades nacionais	26.312	8.545
Direitos com entidades estrangeiras (a)	37.430	769
	<u>63.742</u>	<u>9.314</u>
Circulante	46.014	9.257
Não circulante	17.728	57

(a) Em obediência à ITG 2003 (R2), a seguir, os saldos mantidos com entidades estrangeiras.





FORTALEZA ESPORTE CLUBE



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Entidade	Atleta	Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Dnipro-1	Max Walef Araújo da Silva	Cessão definitiva	522	522
Major League Soccer L.L.C.	Brayan Andrés Ceballos Jiménez	Cessão definitiva	6.845	-
América de Cali S.A.	Dylan Felipe Borrero Caicedo	Cessão definitiva	6.116	-
Club Football Estrela	Bernardo Schappo	Cessão definitiva	1.285	-
Futebol Clube de Alverca	Alexandro Amorim de Freitas Filho	Cessão definitiva	1.433	-
MTA Tel Aviv Football Club	Kervin Mario Andrade Navarro	Cessão definitiva	4.840	-
Moreirense Futebol Clube	Landerson Costa Araújo	Cessão definitiva	4.993	-
Olympiacos Sysdesmos Filathlon Pireos	Gustavo Teixeira Lopes da Conceição	Cessão definitiva	10.924	-
Club Atlético Vélez Sarsfield	Imanol Javier Machuca	Cessão temporária	310	-
Atalanta Bergamasca Calcio S.P.A	Ederson José dos Santos Lourenço da Silva	Mecanismo de solidariedade	162	247
			<u>37.430</u>	<u>769</u>



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Investimentos e provisão para perda de investimentos

a) Composição

Investimentos:

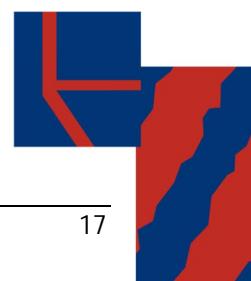
	% de Participação	30/09/2025	31/12/2024
Mensurados pela equivalência patrimonial			
Fortaleza EC SAF	100,00%	-	46.645
Total dos investimentos		-	46.645

Provisão para perdas de investimentos:

	% de Participação	30/09/2025	31/12/2024
Mensurados pela equivalência patrimonial			
Fortaleza EC SAF	100,00%	16.343	-
Total da provisão para perda de investimentos		16.343	-

b) Movimentação

	30/09/2025
Movimentação dos investimentos (MEP)	
Saldo inicial em 1º de janeiro	46.645
Equivalência patrimonial do período	(62.988)
Reclassificação de saldos	16.343
Saldo final em 30 de setembro	-
	30/09/2025
Movimentação da provisão para perda de investimentos (MEP)	
Saldo inicial em 1º de janeiro	-
Equivalência patrimonial do período	-
Reclassificação de saldos	16.343
Saldo final em 30 de setembro	16.343





**LAJUN
LAJUN**

FORTALEZA ESPORTE CLUBE



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Propriedade para investimento

	Taxa anual média de depreciação	Controladora			31/12/2024	
		30/09/2025				
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido		
Terreno do Centro de treinamento	4%	9.500	-	9.500	-	
		<u>9.500</u>	<u>-</u>	<u>9.500</u>	<u>-</u>	

Imóvel mantido para obtenção de receitas com aluguel, o qual está registrado a valor de custo.

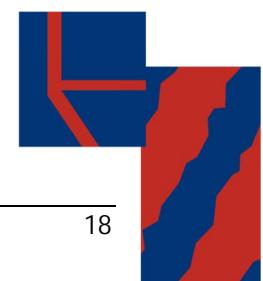
9. Imobilizado

a) Composição:

	Taxa anual média de depreciação	Controladora			31/12/2024	
		30/09/2025				
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido		
Máquinas, aparelhos e equipamentos	10%	6	-	6	-	
Móveis e utensílios	10%	7	-	7	-	
Veículos	10%	991	(419)	572	781	
Equipamentos de processamento de dados	20%	3	-	3	-	
Aparelhos de televisão	20%	3	-	3	-	
		<u>1.010</u>	<u>(419)</u>	<u>591</u>	<u>781</u>	
Consolidado						
	Taxa anual média de depreciação	30/09/2025			31/12/2024	
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido		
		432	-	432	432	
Terrenos	-	9.500	-	9.500	-	
Centro de treinamento	4%	3.208	(950)	2.258	2.986	
Máquinas, aparelhos e equipamentos	10%	1.865	(720)	1.145	1.215	
Móveis e utensílios	10%	991	(419)	572	781	
Veículos	10%	1000	(781)	219	307	
Equipamentos de processamento de dados	20%	152	(68)	84	81	
Aparelhos de televisão	20%	513	(502)	11	79	
Benfeitorias em imóveis de terceiros (lojas)	4%	11.450	(1.947)	9.503	9.423	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	33,33%	1.236	-	1.236	980	
Obras em andamento	-	30.347	(5.387)	24.960	16.284	

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Av. Senador Fernandes Távora, 200
Jóquei Clube, Fortaleza - CE, 60590-210





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Atletas (a)				
Atletas profissionais	-	-	88.513	75.361
Comissões e luvas	-	-	57.603	30.133
(-) Provisão para perda por desvalorização de atletas	-	-	(4.473)	(4.473)
	-	-	141.643	101.021
Outros intangíveis				
Softwares	-	-	373	407
Marcas e patentes	62	62	62	62
	62	62	435	469
Total do intangível	62	62	142.078	101.490

- (a) O Grupo registra, nas rubricas de atletas contratados e formados, os gastos com contratações de atletas no mercado ou profissionalizados oriundos das categorias de base, incluindo comissões e luvas, estando os contratos em vigor ao final do período, representados pelos saldos líquidos das amortizações calculadas com base no prazo contratual.

Percentuais de direitos econômicos

Percentual	30/09/2025			31/12/2024		
	Base	Profissional	Total	Base	Profissional	Total
Até 30%	7	2	9	8	1	9
31% a 50%	4	10	14	5	13	18
51% a 80%	20	24	44	23	14	37
81% a 99%	5	1	6	7	3	10
100%	9	20	29	8	18	26
Total	45	57	102	51	49	100

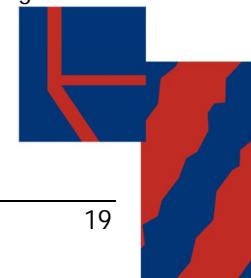
11. Contas a pagar de transferência de jogadores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Obrigações com entidades nacionais	7	-	12.832	8.088
Obrigações com entidades estrangeiras (a)	-	-	26.070	35.289
Direito de uso de imagem a pagar	-	-	6.154	5.286
Direitos econômicos e financeiros a pagar	-	-	326	797
Exigibilidade com agentes - comissões	-	-	42.431	21.423
Luvas a pagar	-	-	32.734	7.115
	7	-	120.547	77.998
Circulante	7	-	97.771	65.732
Não circulante	-	-	22.776	12.266

- (a) Em obediência à ITG 2003 (R2), a seguir, os saldos mantidos com entidades estrangeiras.

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Av. Senador Fernandes Távora, 200
Jóquei Clube, Fortaleza - CE, 60590-210





FORTALEZA ESPORTE CLUBE



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Entidade	Atleta	Descrição	Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024
Casa Pia Atlético Clube	Pablo Roberto dos Santos Barbosa	Cessão definitiva	4.713	-
Club Atletico River Plate	Adam Fernando Bareiro Gamarra	Cessão definitiva	6.382	-
Club Atletico Union	Imanol Javier Machuca	Cessão definitiva	-	2.950
Club Social y Deportivo Defensia e Justicia	Tomás Cardona Bernaschina	Cessão definitiva	1.330	3.170
Club de Fútbol Cruz Azul	Moisés Vieira da Veiga	Cessão definitiva	3.723	6.770
Club Social y Deportivo Colo-Colo	Juan Martin Lucero	Cessão definitiva	1.888	6.500
Club Estudiantes de La Plata	Eros Nazareno Mancuso	Cessão definitiva	3.967	9.058
Deportivo La Guaira Fútbol Club	Kervin Mario Andrade Navarro	Cessão definitiva	346	974
Major League Soccer L.L.C.	Lucas de Lima Linhares	Cessão definitiva	3.721	5.378
Shimizu S-Pulse	Glaybson Yago Souza Lisboa	Cessão definitiva	-	489
			<u>26.070</u>	<u>35.289</u>

12. Empréstimos e financiamentos

Banco	Modalidade	Vencimento	Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024
CVPAR Investimentos Ltda.	Capital de giro	2025	14.203	8.946
Banco Bradesco S.A.	Capital de giro	2025	-	8.229
Banco BTG Pactual S.A.	Capital de giro	2026	-	20.583
Banco Inter S.A.	Capital de giro	2026	3.454	8.651
Outfield Ventures Ltda.	Capital de giro	2027	47.086	-
Oliveira Trust	Capital de giro	2030	24.200	-
			<u>88.943</u>	<u>46.409</u>
		Circulante	59.985	38.106
		Não circulante	28.958	8.303



**LAIUN
LAIUN**

FORTALEZA ESPORTE CLUBE



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Obrigações trabalhistas e previdenciárias

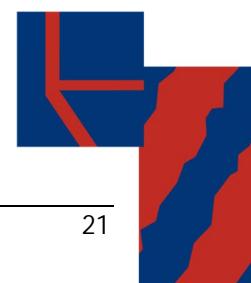
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários de atletas	-	-	4.655	3.459
Salários de funcionários	65	24	1.258	202
Provisão de férias e encargos incidentes	242	110	11.034	7.974
Provisão de 13º salário e encargos incidentes	-	-	6.187	-
INSS a recolher	12	-	1.331	1.614
FGTS a recolher	7	12	634	708
Rescisões, ações e acordos a pagar	39	204	2.906	940
Outras obrigações sociais e trabalhistas	17	11	1.779	158
	382	361	29.784	15.055

14. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributação Especial do Futebol (TEF)	-	-	1.394	1.893
ICMS	134	134	134	134
ISS	10	-	292	258
PIS	45	-	45	107
COFINS	284	-	284	284
INSS	4.443	-	4.577	4.278
IRRF	15	-	5.986	5.632
CSRF	11	-	400	348
Outras obrigações tributárias	-	-	33	35
	4.942	134	13.145	12.969

15. Parcelamentos tributários

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Profut Débito Previdenciário	4.098	4.127	4.098	4.127
Profut Demais Débitos	3.708	3.727	3.708	3.727
TEF, INSS e IR	-	-	4.075	-
Outros parcelamentos tributários	295	677	295	677
	8.101	8.531	12.176	8.531
Circulante	939	1.179	1.656	1.179
Não circulante	7.162	7.352	10.520	7.352





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

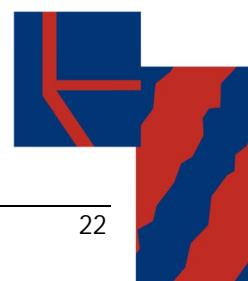
O Clube aderiu ao parcelamento conferido pela Lei nº 13.155/2015 - Profut (Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro) em novembro de 2015. Os débitos tributários inscritos na Receita Federal do Brasil (e Previdência Social) e na Procuradoria Geral da Fazenda Nacional foram divididos em 240 (duzentos e quarenta) parcelas, e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais. O valor de cada uma das parcelas é acrescido de juros obtidos pela aplicação da taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia - SELIC para títulos federais, acumulada mensalmente, calculados a partir do mês subsequente ao da consolidação até o mês anterior ao do pagamento, e de 1% (um por cento) relativamente ao mês em que o pagamento estiver sendo efetuado. No momento inicial, o valor total do débito parcelado foi de R\$ 8.307 devidamente registrado considerando os descontos.

Os efeitos totais da adesão ao Programa serão confirmados por meio da consolidação dos débitos pela Receita Federal (e Previdência Social) - RFB e Procuradoria da Fazenda Nacional - PGFN, cujos débitos existentes na PGFN (demais débitos e previdenciários) e na RFB (previdenciários) já foram consolidados.

16. Contratos a apropriar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Patrocínio e publicidade (a)	169	64	41.441	9.546
Direitos de transmissão de jogos (b)	-	-	34.385	6.364
Sócio torcedor	-	-	4.519	6.659
Luvas	-	121	3.175	4.121
Cessão de camarote	-	-	1.266	195
Cessão temporária de atletas	-	-	1.027	276
	<u>169</u>	<u>185</u>	<u>85.813</u>	<u>27.161</u>
Circulante	169	100	76.075	22.302
Não circulante	-	85	9.738	4.859

- (a) Corresponde às receitas previstas com os patrocinadores, cujos valores serão apropriados à receita de acordo com o regime de competência;
- (b) Referem-se, basicamente, às receitas previstas com as cessões dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens dos jogos dos campeonatos Cearense, Copa do Nordeste, Brasileiro Série A, Copa do Brasil, Libertadores e Conmebol Sulamericana. Os correspondentes valores serão apropriados à receita de acordo com o regime de competência tendo por base a fluência da realização das competições.





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Partes relacionadas

Considerando o início da operação da SAF e a cisão de parte dos ativos e passivos do Fortaleza Esporte Clube ("Associação"), a SAF, apoiou a Associação em transações financeiras, apresentando em 30 de setembro de 2025 o saldo de R\$ 26.294 (R\$ 31.695 em 31 de dezembro de 2024). Com a melhoria dos processos e controles internos este saldo vem sendo monitorado para ser reduzido ao longo de 2025.

18. Provisão para contingências

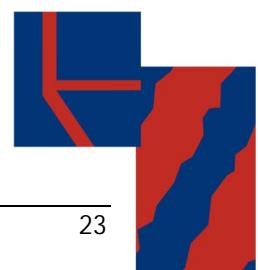
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cível	-	-	26	26
Trabalhista	-	-	839	839
			865	865

A provisão para contingências foi avaliada pela Administração diante dos prognósticos elaborados pela assessoria jurídica do Grupo, conforme detalhamento a seguir:

- Relação do processo com perda julgada provável (maior chance de ocorrer a perda na ação), onde a Administração acredita que a resolução destas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado;
- Relação de processos com perda julgada possível, demonstrada a seguir:

Natureza da ação	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cível	-	-	2.237	2.237
Trabalhista	-	-	14.784	14.784
Tributário	-	-	5.510	5.510

A avaliação dos assessores jurídicos do Grupo aponta para uma probabilidade possível de perda, razão pela qual a Administração não registrou, contabilmente, esse montante no balanço patrimonial.





**LAIUN
LAION**

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

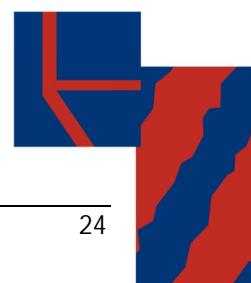


Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 30/09/2024
Receita bruta de futebol				
Bilheteria (a)	-	13.677	11.332	18.830
Patrocínios	1.836	28.878	33.914	31.206
Transmissão de jogos	-	33.982	99.519	41.970
Sócio torcedor	-	28.093	33.709	32.847
Performance	-	5.063	2.564	5.063
Participação	-	15.208	26.888	15.208
Luvas	-	-	824	-
Timemania	59	658	181	818
	1.895	125.559	208.931	145.942
Receita bruta diversas				
Royalties	6.457	3.924	3.981	4.089
Eventos sociais	8	1.640	1.169	2.271
Cessão de camarote	-	2.324	3.275	2.559
Venda de ingressos				
Internacionais	-	92	-	92
Vendas lojas Fortaleza	3	-	3	-
Ativação de marca	-	27	594	29
Outras receitas operacionais	1	912	607	913
	6.469	8.919	9.629	9.953
Direito de arena	-	(175)	(3.962)	(175)
INSS sobre receita de campeonatos	-	-	(37)	-
INSS sobre direito de transmissão de jogos	-	(4.820)	(6.056)	(4.820)
INSS sobre patrocínio, premiação e publicidade	(24)	(1.351)	(370)	(1.351)
INSS sobre royalties	-	(33)	(2)	(33)
ISS	-	-	(560)	-
Impostos sobre vendas (ICMS e COFINS)	-	(120)	-	(120)
Earn In	-	-	(2.758)	-
Repasso Investidor LFU	-	-	(12.901)	-
	(24)	(6.499)	(26.646)	(6.499)
	8.340	127.979	191.914	149.396

FORTALEZA ESPORTE CLUBE
Av. Senador Fernandes Távora, 200
Jóquei Clube, Fortaleza - CE, 60590-210





FORTALEZA ESPORTE CLUBE



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) O Grupo obteve as seguintes rendas de jogos no período:

Competições	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025		30/09/2024		30/09/2025		Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 30/09/2024	
	Qtde. Jogos	R\$	Qtde. Jogos	R\$	Qtde. Jogos	R\$	Qtde. Jogos	R\$
Campeonato Cearense	-	-	6	5.016	5	3.453	6	5.016
Campeonato Brasileiro	-	-	11	2.993	13	4.924	15	5.624
Copa do Nordeste	-	-	5	2.576	4	427	5	2.576
Copa do Brasil	-	-	2	877	1	130	2	877
Copa Conmebol Sulamericana	-	-	3	2.215	-	-	5	4.737
Copa Libertadores da América	-	-	-	-	4	2.398	-	-
	-	-	27	13.677	27	11.332	33	18.830



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025

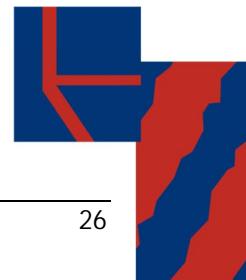
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Custo das atividades sociais e esportivas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	Entre 08/01/2024 (íncio consolidação) e 30/09/2024
Salários, encargos e benefícios	(1.197)	(62.763)	(89.270)	(74.494)
Direito de imagem	-	(27.251)	(41.608)	(34.252)
Prêmios e gratificações	(30)	(6.063)	(7.980)	(11.123)
Gastos com jogos e competições	(208)	(16.868)	(23.030)	(20.199)
Gastos com premiação de atletas	-	-	(3.573)	-
Gastos com atletas emprestados	-	(2.416)	(1.174)	(2.416)
Mecanismo de solidariedade	-	(87)	(473)	(87)
Repasses de direitos econômicos	(20)	-	(8.790)	-
Multas rescisórias de atletas	-	(4.310)	(6.610)	(4.310)
Custo com regularização de atletas	-	(91)	(251)	(91)
Direito de preferência na negociação de atletas	-	(1.463)	(2.607)	(1.463)
Amortização de atletas	-	(23.832)	(43.370)	(33.385)
Serviços de terceiros	-	(105)	-	(105)
Viagens e estadias	(580)	(10.389)	(6.490)	(15.093)
Outros gastos com atletas	(43)	(111)	(3.611)	(1.964)
	<u>(2.078)</u>	<u>(155.749)</u>	<u>(238.837)</u>	<u>(198.982)</u>

21. Despesas gerais e administrativas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	Entre 08/01/2024 (íncio consolidação) e 30/09/2024
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(342)	(13.228)	(10.813)	(13.607)
Fretes e transportes	(62)	(494)	(406)	(592)
Honorários profissionais	(129)	(1.586)	(2.080)	(2.136)
Viagens e estadias	(119)	(1.084)	(1.817)	(1.084)
Acordos diversos	-	(151)	-	(151)
Aluguéis	(2)	(239)	(545)	(299)
Luz, internet e telefone	(3)	(485)	(538)	(603)
Alimentação, copa e cozinha	(6)	-	(1.046)	-
Serviços de terceiros	(3.898)	(4.922)	(14.721)	(5.293)
Depreciação de imobilizado	(208)	(746)	(967)	(959)
Amortização do intangível	-	(34)	(34)	(34)
Uso e consumo	(587)	(7.068)	(5.030)	(8.049)
Patrocínios e publicidades	(405)	(1.200)	(2.558)	(1.575)
Despesas com jogos e competições	-	-	(412)	-
Licença de software	(16)	(737)	(639)	(987)
Despesas com marketing	-	(735)	(409)	(747)
Eventos	(19)	(625)	(19)	(751)
Manutenções e reparos	(3)	(246)	(606)	(394)
Outros gastos	(195)	(2.687)	(1.745)	(3.409)
	<u>(5.994)</u>	<u>(36.267)</u>	<u>(44.385)</u>	<u>(40.670)</u>



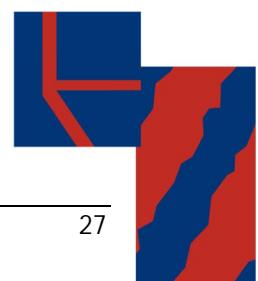


Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
 Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Outras receitas e despesas operacionais, líquidas, por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	Entre 08/01/2024 (íncio consolidação) e 30/09/2024
Outras receitas operacionais				
Cessão definitiva de atletas	-	14.003	94.461	14.785
Cessão temporária de atletas	-	2.585	4.340	3.564
Multas rescisórias de atletas	-	-	2.227	-
Receita de aluguel	1.341	-	-	-
Recuperação de despesas	4.930	-	10.963	3.536
Receita com estacionamento	1	817	988	1.186
Reversão de PECLD	-	-	12	-
Reversão de provisões	-	589	11	589
Alienação de imobilizado	-	-	79	-
Doações (a)	9.507	467	9.507	467
Outras receitas	607	910	9.696	1.652
	<u>16.386</u>	<u>19.371</u>	<u>132.284</u>	<u>25.779</u>
Outras despesas operacionais				
Baixa de recebíveis LFU (b)	-	-	(30.615)	-
Baixa de intangível	-	-	(19.677)	-
	<u>-</u>	<u>(1.762)</u>	<u>-</u>	<u>(1.762)</u>
	<u>16.386</u>	<u>17.609</u>	<u>81.992</u>	<u>24.017</u>

- (a) O Clube recebeu da Associação dos Amigos do Fortaleza Esporte Clube - Asa Forte, por doação em maio de 2025, o terreno do Centro de Excelência Alcides Santos, avaliado em R\$ 9.500;
- (b) O saldo de R\$ 30.615 a ser recebido em 2025, referente à parcela remanescente da venda de 20% dos seus direitos de participação na Liga Forte União foi usado para recomprar 5% dos direitos vendidos em 2023. Visto que o montante não seria mais recebido, foi baixado no primeiro trimestre do exercício de 2025. Vide nota explicativa nº 5.





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
 Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Resultado financeiro, líquido

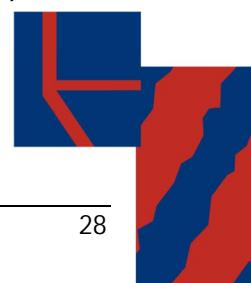
	Controladora		Consolidado	
			Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 30/09/2024	
	30/09/2025	30/09/2024		
Receitas financeiras				
Descontos obtidos	-	646	60	646
Rendimentos de aplicações financeiras	235	243	842	327
Variações cambiais ativas	-	2.104	2.856	2.150
Outras receitas financeiras	655	339	684	338
	890	3.332	4.442	3.461
Despesas financeiras				
Descontos concedidos	-	-	(454)	-
Tarifas bancárias	(5)	(86)	(1.967)	(95)
Juros e multas	(846)	(2.373)	(870)	(3.124)
Juros sobre empréstimos	-	-	(7.697)	-
Despesas com câmbio financeiro	-	(30)	-	(30)
Variações cambiais passivas	-	(1.327)	(6.707)	(1.896)
Taxa sobre venda de ingresso	(303)	(539)	(646)	(539)
Taxa de cartão de crédito	-	(432)	(205)	(432)
Outras despesas financeiras	(2)	(70)	(80)	(68)
	(1.156)	(4.857)	(18.626)	(6.184)
Resultado financeiro líquido	<u>(266)</u>	<u>(1.525)</u>	<u>(14.184)</u>	<u>(2.723)</u>

24. Gestão de riscos e instrumentos financeiros

24.1. Gerenciamento de riscos

O Grupo participa de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender as suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de crédito e aplicações de recursos, riscos de mercado (juros) e risco de liquidez, aos quais entende que está exposta, de acordo com sua natureza dos negócios e estrutura operacional.

A Administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração do Grupo, atreladas ao estabelecimento de sistemas de controles e determinação de limite de posições. Não são realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros com finalidade especulativa. Adicionalmente, a Administração procede com a avaliação tempestiva da posição do Grupo, acompanhando os resultados financeiros obtidos, avaliando as projeções futuras, como forma de garantir o cumprimento do plano de negócios definido e monitoramento dos riscos aos quais está exposto o Grupo.





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os principais riscos do Grupo estão descritos a seguir:

24.1.1. Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. No caso do Grupo, os preços de mercado são afetados pelo risco de taxa de juros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem aplicações financeiras, contas a receber de clientes, contas a pagar e empréstimos a pagar.

Em 30 de setembro de 2025, o valor máximo exposto pelo Grupo ao risco de crédito das contas a receber equivale aos saldos apresentados na Nota 5. A qualidade do risco de crédito nas atividades operacionais do Grupo é a administrada por análise na negociação dos patrocínios.

24.1.2. Risco de liquidez

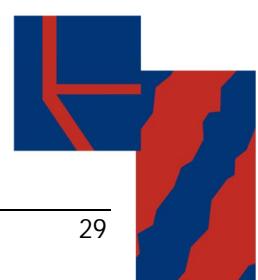
O Grupo acompanha o risco de escassez de recursos, administrando seu capital por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez corrente, para que haja recursos financeiros disponíveis para o devido cumprimento de suas obrigações, substancialmente concentrada nos financiamentos e parcelamentos do PROFUT.

24.2. Gestão de capital

A estrutura de capital do Grupo é formada pelo endividamento líquido, composto pelo saldo de empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa nº 10), deduzidos pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa (Nota Explicativa nº 4) e pelo saldo do patrimônio líquido.

24.3. Instrumentos financeiros

O Grupo não possuía transação em aberto, em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, envolvendo instrumentos financeiros complexos.





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As transações financeiras ocorridas entre ativos e passivos usuais são pertinentes às suas atividades econômicas, envolvendo particularmente aplicações financeiras, contas a receber e a pagar com vencimento de curto prazo, e empréstimos de cunho operacional ou para gerenciamento de caixa. Esses instrumentos, por causa de sua natureza, condições e prazos têm seus valores contábeis registrados nos balanços patrimoniais a valores de mercado:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Custo amortizado				
Ativos, conforme o balanço patrimonial				
Caixa e equivalentes de caixa	2.372	246	24.820	25.329
Contas a receber	1.292	216	66.456	56.489
Contas a receber de transferência de jogadores	-	-	63.742	9.314
Outros ativos	417	79	1.528	2.979
Custo amortizado				
Passivos, conforme o balanço patrimonial				
Fornecedores	177	525	10.403	10.942
Contas a pagar de transferência de jogadores	7	-	120.547	77.998
Empréstimos e financiamentos	-	-	88.943	46.409
Partes relacionadas	26.294	31.695	-	-
Outras contas a pagar	5.141	5.590	10.155	12.510

25. Eventos subsequentes

Não ocorreram fatos relevantes no período compreendido entre a data do encerramento do período até a data de autorização para divulgação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas intermediárias.

JOSE ROLIM
 MACHADO:1
 2396451391
 91

Assinado de forma digital por JOSE ROLIM
 MACHADO:123964513

Fortaleza Esporte Clube

JOSE ORLANDO BELCHIOR
 RIBEIRO
 FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por
 JOSE ORLANDO BELCHIOR
 RIBEIRO FILHO:45668280349
 Dados: 2025.11.28 15:32:18 -03'00'

Contador - CRC(CE) 012632/0-4

FORTALEZA ESPORTE CLUBE
 Av. Senador Fernandes Távora, 200
 Jóquei Clube, Fortaleza - CE, 60590-210

