

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Relatório de revisão do auditor independente

Demonstrações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2025

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2025

Conteúdo

Relatório de revisão do auditor independente sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais intermediários individuais e consolidados

Demonstrações intermediárias do resultado individuais e consolidadas

Demonstrações intermediárias do resultado abrangente individuais e consolidadas

Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)

Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa individuais e consolidadas

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Diretores e Conselheiros do
Fortaleza Esporte Clube
Fortaleza - CE

Introdução

Revisamos as demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Fortaleza Esporte Clube (“Clube”), referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial, individual e consolidado, em 30 de junho de 2025, e as respectivas demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa para o respectivo período findo nessa data, incluindo as notas explicativas e outras informações elucidativas.

A Administração é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária), considerando também as Interpretações Técnicas Gerais - ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros e ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *“Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1), aplicáveis à elaboração das demonstrações intermediárias, bem como de acordo com a ITG 2002 (R1) e com a ITG 2003 (R2).



Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 1.2 às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, que indica que o Clube e sua controlada, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, incorreram no resultado deficitário de R\$ 52.419 mil na controladora e no consolidado e, conforme balanço patrimonial nesta data, o passivo circulante excedeu o total do ativo circulante em R\$ 206 mil na controladora. Já no consolidado, o passivo circulante excedeu o total do ativo circulante em R\$ 188.054 mil. Conforme apresentado na Nota Explicativa nº 1.2, esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional do Clube e sua controlada. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Fortaleza, 05 de setembro de 2025.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 CE 001465/F-4

André Custódio Nogueira
Contador 1 PR 057107/O-2 - S - CE

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Balanços patrimoniais intermediários individuais e consolidados

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e período compreendido entre 08/01/2024 (início da consolidação) e 30/06/2024

(Em milhares de Reais)

Ativo

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	385	246	8.013	25.329
Contas a receber	5	1.165	216	86.817	54.593
Contas a receber de transferência de jogadores	6	-	-	30.688	9.257
Impostos a recuperar		1.203	1.182	2.057	2.052
Valores a apropriar		-	-	647	693
Outros ativos		259	79	1.288	2.849
		<u>3.012</u>	<u>1.723</u>	<u>129.510</u>	<u>94.773</u>
Não circulante					
Contas a receber	5	-	-	7.493	1.896
Contas a receber de transferência de jogadores	6	-	-	6.584	57
Impostos a recuperar		302	302	302	302
Outros ativos		284	-	414	130
Investimentos	7	-	46.645	-	-
Propriedade para investimento	8	9.500	-	-	-
Imobilizado	9	701	781	25.098	16.284
Intangível	10	62	62	159.462	101.490
		<u>10.849</u>	<u>47.790</u>	<u>199.353</u>	<u>120.159</u>
Total do ativo		<u><u>13.861</u></u>	<u><u>49.513</u></u>	<u><u>328.863</u></u>	<u><u>214.932</u></u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM
MACHADO:123964513
91

Assinado de forma digital por
JOSE ROLIM
MACHADO:12396451391
Dados: 2025.09.10 15:38:40 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube
Presidente

Passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante					
Fornecedores			51	525	13.576
Contas a pagar de transferência de jogadores	11	7	-	100.030	65.732
Empréstimos e financiamentos	12	-	-	38.017	38.106
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13	330	361	24.193	15.055
Obrigações tributárias	14	178	134	11.301	12.969
Parcelamentos tributários	15	931	1.179	931	1.179
Contratos a apropriar	16	494	100	118.854	22.302
Outras contas a pagar		1.227	314	10.662	12.510
		<u>3.218</u>	<u>2.613</u>	<u>317.564</u>	<u>178.795</u>
Não circulante					
Contas a pagar de transferência de jogadores	11	-	-	30.204	12.266
Empréstimos e financiamentos	12	-	-	-	8.303
Parcelamentos tributários	15	7.230	7.352	7.230	7.352
Contratos a apropriar	16	85	85	18.407	4.859
Partes relacionadas	17	27.117	31.695	-	-
Provisão para contingências	18	-	-	865	865
Provisão para perda de investimentos	7	21.618	-	-	-
Outras contas a pagar		4.520	5.276	4.520	-
		<u>60.570</u>	<u>44.408</u>	<u>61.226</u>	<u>33.645</u>
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)					
Capital social		2.406	2.406	2.406	2.406
Reservas estatutárias		86	86	86	86
Resultado do período		(52.419)	-	(52.419)	-
Patrimônio líquido (passivo a descoberto) atribuído aos acionistas controladores		(49.927)	2.492	(49.927)	2.492
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores		-	-	-	-
		<u>(49.927)</u>	<u>2.492</u>	<u>(49.927)</u>	<u>2.492</u>
Total do passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)		<u><u>13.861</u></u>	<u><u>49.513</u></u>	<u><u>328.863</u></u>	<u><u>214.932</u></u>

Assinado digitalmente por JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349

ND-CeR, DataCP-Brazil, Documento conforme: OU-3305203200146, OU-Secretaria da Receita

Federal do Brasil - RFB, OU-ARALTERNATIVE, OU-RFB e-CPF A1, CN-JOSE ORLANDO

BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349

Razão: Eu sou o autor deste documento

Data: 2025.09.10 14:53:37-03'00'

Foxit PDF Reader Versão: 2025.2.0

**JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349**

Contador
CRC: CE/012632/O-4

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações intermediárias do resultado individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e período compreendido entre 08/01/2024 (início da consolidação) e 30/06/2024

(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	Entre 08/01/2024 (íncio consolidação) e 30/06/2024
Receita operacional líquida	19	6.802	93.511	113.652	93.511
Custo das atividades sociais e esportivas	20	(1.430)	(124.110)	(156.084)	(124.110)
Resultado bruto		5.372	(30.599)	(42.432)	(30.599)
Despesas gerais e administrativas	21	(4.144)	(26.450)	(31.876)	(26.450)
Despesas tributárias		(925)	(4.150)	(13.438)	(4.150)
Resultado com equivalência patrimonial	7	(68.263)	-	-	-
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	22	15.634	18.793	43.617	18.793
Receitas/(despesas) operacionais, líquidas		(57.698)	(11.807)	(1.697)	(11.807)
Déficit antes do resultado financeiro		(52.326)	(42.406)	(44.129)	(42.406)
Receitas financeiras	23	746	2.656	1.817	2.656
Despesas financeiras	23	(839)	(2.441)	(10.107)	(2.441)
Resultado financeiro, líquido	23	(93)	215	(8.290)	215
Déficit do período		(52.419)	(42.191)	(52.419)	(42.191)
Resultado atribuível aos acionistas controladores		(52.419)	(42.191)	(52.419)	(42.191)
Resultado atribuível aos acionistas não controladores		-	-	-	-
Déficit do período		(52.419)	(42.191)	(52.419)	(42.191)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM

MACHADO:12396451
91

Assinado de forma digital por JOSE
ROLIM MACHADO:12396451391
Dados: 2025.09.10 15:40:35 -03'00'

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado digitalmente por JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349
NID: CIBR, O+CP-BR, O+videosemana, O+33952032000146, O+Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, O+ARALUTERARIA, O+RFB e-CPF A1, CN=JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349
Peculiar: Esse é o autor deste documento
Localização: Data: 2025.09.10 14:54:44-03'00'
Foxit PDF Reader Versão: 2025.2.0

Fortaleza Esporte Clube
Presidente

Contador
CRC: CE/012632/O-4

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações intermediárias do resultado abrangente individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e período compreendido entre 08/01/2024 (íncio da

consolidação) e 30/06/2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	Entre 08/01/2024 (íncio da consolidação) e 30/06/2024	
			30/06/2025	30/06/2024
Déficit do período	(52.419)	(42.191)	(52.419)	(42.191)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente total do período	(52.419)	(42.191)	(52.419)	(42.191)
Resultado abrangente atribuível aos acionistas controladores	(52.419)	(42.191)	(52.419)	(42.191)
Resultado abrangente atribuível aos acionistas não controladores	-	-	-	-
Resultado abrangente total do período	(52.419)	(42.191)	(52.419)	(42.191)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM Assinado de forma
digital por JOSE ROLIM
MACHADO:12 MACHADO:12396451391
396451391 Dados: 2025.09.10
15:44:36 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube
Presidente

JOSE ORLANDO BELCHIOR Assinado digitalmente por JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349
RIBEIRO FILHO:45668280349 MACHADO:12396451391, CN=JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349
OU=Receta Federal do Brasil - RFB, OU=CN=JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349
OU=deconferencia, OU=3950202000146, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, CN=JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349
Raspas Eu é o autor desse documento
Localização: 10/09/2025 09:10 14:53:59-03'00'
Fonte PDF Reader Versão: 2025.2.0

Contador
CRC: CE/012632/O-4

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e período compreendido entre 08/01/2024 (início da consolidação) e 30/06/2024
(Em milhares de Reais)

	Capital social	Reservas estatutárias	Resultado do período	Patrimônio líquido (passivo a descoberto) atribuído aos acionistas controladores	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores	Patrimônio líquido (passivo a descoberto) consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	89.822	86	-	89.908	-	89.908
Déficit do período	-	-	(42.191)	(42.191)	-	(42.191)
Extinção do intangível relacionado ao custo de formação de atletas	(7.019)	-	-	(7.019)	-	(7.019)
Outras mutações no patrimônio líquido	(73)	-	-	(73)	-	(73)
Saldos em 30 de junho de 2024	82.730	86	(42.191)	40.625	-	40.625
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.406	86	-	2.492	-	2.492
Déficit do período	-	-	(52.419)	(52.419)	-	(52.419)
Saldos em 30 de junho de 2025	2.406	86	(52.419)	(49.927)	-	(49.927)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM

MACHADO:123964513
91

Assinado de forma digital por JOSE
ROLIM MACHADO:12396451391
Dados: 2025.09.10 15:43:12 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube
Presidente

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado digitalmente por JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=videoconferencia, OU=33952032000146, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil -
RFB, OU=ARALTERNATIVE, OU=RFB e-CPF A1, CN=JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização:
Data: 2025.09.10 14:54:24-03'00'
Foxit PDF Reader Versão: 2025.2.0

Contador
CRC: CE/012632/O-4

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e período compreendido entre 08/01/2024 (início da

consolidação) e 30/06/2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 30/06/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Déficit do período	(52.419)	(42.191)	(52.419)	(42.191)
Itens que não afetam o caixa operacional				
Doação de propriedade para investimento	(9.500)	-	-	-
Depreciação do imobilizado	99	606	554	606
Amortização do intangível	-	20.749	23.297	20.749
Resultado de equivalência patrimonial	68.263	-	-	-
Reversão de provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	(12)	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	266	4.244	266
Variações cambiais, líquidas	-	-	3.476	-
	6.443	(20.570)	(20.860)	(20.570)
Variações nos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber	(949)	(11.123)	(37.809)	(11.123)
Contas a receber de transferência de jogadores	-	(1.029)	(27.958)	(1.029)
Impostos a recuperar	(21)	-	(5)	-
Valores a apropriar	-	48	46	48
Outros ativos	(464)	(3.337)	1.277	(3.337)
Fornecedores	(474)	2.249	2.634	2.249
Contas a pagar de transferência de jogadores	7	40.998	48.760	40.998
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(31)	9.530	9.138	9.530
Obrigações tributárias	44	330	(1.668)	330
Parcelamentos tributários	(370)	(234)	(370)	(234)
Contratos a apropriar	394	16.586	110.100	16.586
Outras contas a pagar	157	2.465	2.672	2.465
Caixa líquido das atividades operacionais	4.736	35.913	85.957	35.913
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aplicações financeiras	-	291	-	291
Aquisições e baixas de imobilizado, líquidas	(19)	(1.455)	(9.368)	(1.455)
Aquisições e baixas de intangível, líquidas	-	(64.345)	(81.269)	(64.345)
Caixa líquido das atividades de investimento	(19)	(65.509)	(90.637)	(65.509)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Captação (pagamentos) de empréstimos e financiamentos, líquidos	-	38.569	(12.636)	38.569
Captação (pagamentos) de empréstimos com partes relacionadas	(4.578)	-	-	-
Caixa líquido das atividades de financiamento	(4.578)	38.569	(12.636)	38.569
Aumento líquido/(redução) de caixa e equivalentes de caixa	139	8.973	(17.316)	8.973
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	246	15.005	25.329	15.005
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	385	23.978	8.013	23.978
Aumento líquido/(redução) de caixa e equivalentes de caixa	139	8.973	(17.316)	8.973

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM
MACHADO:12396451391
Assinado de forma digital por
JOSE ROLIM
MACHADO:12396451391
Dados: 2025.09.10 15:42:27 -03'00'

JOSE ORLANDO BELCHIOR
RIBEIRO FILHO:45668280349
Assinado de forma digital por JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349
Ou: CPF: 045.668.280-349, RG: 332.920.200-0146, ONU: Seção da Receita Federal do Brasil - RFB, ONU-ARALTERNATIVE, CNU-RFB e -CPF A1, CN: JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349
Localização: Localização: Localização: Localização:
Data: 2025.09.10 14:41:04-03'00'
Fonte: PDF Reader Versão: 2025.2.0

Fortaleza Esporte Clube
Presidente

Contador
CRC: CE/012632/O-4



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

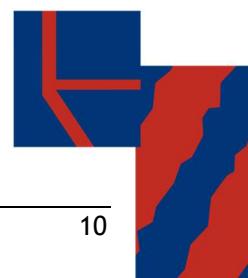
O Fortaleza Esporte Clube (“Clube” ou, em conjunto com a SAF, o “Grupo”) é uma entidade sem fins lucrativos, constituída desde 18 de outubro de 1918, que tem por objetivo a prática do desporto de participação e rendimentos, distinta de seus membros associados, os quais não responderão pelas obrigações contraídas pela entidade por intermédio de seus representantes legais, e tem por finalidades:

- a) Estimular a prática da educação física e de jogos desportivos entre seus associados, proporcionando-lhes também recreação sociocultural;
- b) Disputar de competições de caráter desportivo promovidas pelas entidades de administração do desporto a que tiver filiado;
- c) Desenvolver atividade sócio-diversionais, promover ou praticar, direta ou indiretamente, iniciativas de caráter empresarial, cujos resultados possam contribuir para a concessão dos seus objetivos e angariar recurso para o fomento do desporto na forma da lei;
- d) Estimular atividades educacionais, recreativas, sociais, culturais e cívicas de seus atletas, associados e terceiros;
- e) Promover a formação esportiva e educacional dos seus atletas da divisão de base, podendo, portanto, realizar projetos e celebrar convênios com instituições públicas e privadas;
- f) Comercializar produtos esportivos, *souvenir* e demais com a marca do Clube e/ou seus símbolos, de maneira direta a seu consumidor ou em estabelecimentos comerciais para revenda, com os resultados financeiros sendo revertidos para as finalidades sociais do Clube.

Sócios proprietários e sócios torcedores aptos, do Clube, votaram em 22 de setembro de 2023, e o Fortaleza Esporte Clube se tornou uma Sociedade Anônima do Futebol (SAF).

1.1. Principais eventos ocorridos na constituição da SAF

- (a) **Constituição da SAF:** em 08 de janeiro de 2024, ocorre a constituição da SAF, sendo o Fortaleza Esporte Clube o acionista controlador com 100% de participação, seguindo a obrigatoriedade prevista em lei para constituição de SAFs;





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

**Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

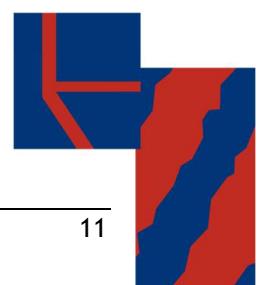
(b) Incorporação do acervo líquido: em 02 de agosto de 2024, ocorre a aprovação do laudo de transferência de acervo líquido dos ativos e passivos relacionados ao departamento de futebol, considerando a data-base de 31 de dezembro de 2023, que foram transferidos pelo Fortaleza Esporte Clube ao capital social da SAF, complementando assim o balanço de abertura da Companhia. Esse foi o primeiro passo para a configuração estrutural definitiva entre as duas entidades:

	<u>31/12/2023</u>
Ativo circulante	62.251
Ativo não circulante	88.930
Passivo circulante	(84.787)
Passivo não circulante	(13.727)
Acervo líquido cindido	<u><u>52.667</u></u>

1.2. Continuidade operacional

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, o Grupo incorreu no resultado consolidado deficitário de R\$ 52.419, e, conforme balanço patrimonial nesta data, o passivo circulante excedeu o total do ativo circulante em R\$ 206 na controladora. Já no consolidado, o passivo circulante excedeu o total do ativo circulante em R\$ 188.054.

A instabilidade econômico-financeira deste período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 decorre, principalmente, de um ciclo de contratações mais robusto na SAF, controlada do Clube, focado no aprimoramento do elenco de atletas profissionais para o restante da temporada. Contudo, alinhada ao planejamento estratégico, a Administração do Grupo projeta reequilibrar esse cenário nos últimos meses do ano, com geração de lucro sustentada por diversas fontes de receita, sendo a maioria delas oriundas da SAF, incluindo negociação de atletas, premiações em competições e a captação de recursos, seja por meio de investidores ou operações de crédito.





**LAJUN
LAJUN**

FORTALEZA ESPORTE CLUBE



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

**Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

2. Apresentação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

2.1. Base de preparação e declaração de conformidade

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem as normas brasileiras de contabilidade, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, especificamente o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, considerando também as Interpretações Técnicas Gerais - ITG 2002 (R1) - Entidade sem finalidade de lucros e a ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva.

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas pela Administração em 05 de setembro de 2025.

2.2. Estimativas e julgamentos contábeis

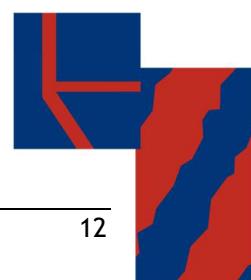
A preparação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Grupo no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes das revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

Estimativas e premissas são revistas periodicamente. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Av. Senador Fernandes Távora, 200
Jóquei Clube, Fortaleza - CE, 60590-210



**LAJUN
LAJUN****FORTALEZA ESPORTE CLUBE**

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis utilizadas na preparação destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas adotadas na preparação das demonstrações contábeis anuais do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Portanto, estas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais do Grupo do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 28 de abril de 2025, que contempla o conjunto completo das principais práticas contábeis.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	-	-	25	26
Bancos conta movimento	-	-	5.797	19.724
Aplicações financeiras de resgate imediato	385	246	2.191	5.579
	385	246	8.013	25.329

As aplicações financeiras possuem liquidez imediata e apresentam remuneração igual ou superior a 100% do CDI ao ano.

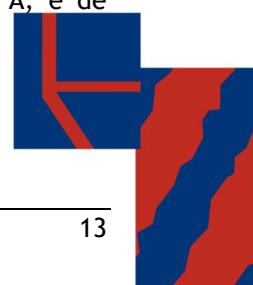
5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Patrocínio e publicidade (a)	1.028	79	46.377	12.131
Direitos de transmissão de jogos (a)	-	-	22.969	30.615
Clientes de lojas e e-commerce	135	135	135	135
Cessão de camarote	-	-	1.404	425
Sócio torcedor	-	-	20.769	9.084
Venda de ingressos	2	2	342	1.286
Luvas a receber	-	-	1.895	2.443
Royalties	-	-	891	1.155
Outras contas a receber	-	-	422	121
(-) Provisão esperada para crédito de liquidação duvidosa	-	-	(894)	(906)
	1.165	216	94.310	56.489
Circulante	1.165	216	86.817	54.593
Não circulante	-	-	7.493	1.896

(a) O Grupo possui contratos de longo prazo assinados com empresas para televisionamento decorrentes da cessão dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens dos jogos dos campeonatos Cearense, Nordeste e Brasileiro Série A, e de patrocínio e publicidade esportiva;

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Av. Senador Fernandes Távora, 200
Jóquei Clube, Fortaleza - CE, 60590-210



**LAIUN
LAIUN****FORTALEZA ESPORTE CLUBE**

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

**Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

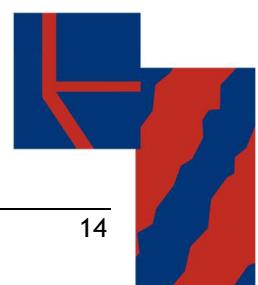
O Grupo avalia a necessidade de provisão para perdas substancialmente por meio de análise individual dos créditos em atraso, além do índice de perdas históricas destes créditos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do período			(906)	(906)
Reversão de provisão esperada para crédito de liquidação duvidosa			12	-
Saldo no final do período			(894)	(906)

6. Contas a receber de transferência de jogadores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Direitos com entidades nacionais	-	-	27.783	8.545
Direitos com entidades estrangeiras (a)	-	-	9.489	769
	37.272	37.272	37.272	9.314
Circulante			30.688	9.257
Não circulante			6.584	57

(a) Em obediência à ITG 2003 (R2), a seguir, os saldos mantidos com entidades estrangeiras.





FORTALEZA ESPORTE CLUBE



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Entidade	Atleta	Descrição	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Dnipro-1	Max Walef Araújo da Silva	Cessão definitiva	-	-	522	522
Major League Soccer L.L.C.	Brayan Andrés Ceballos Jiménez	Cessão definitiva	-	-	7.254	-
Club Atlético Vélez Sarsfield	Imanol Javier Machuca	Cessão temporária	-	-	1.552	-
Atalanta Bergamasca Calcio S.P.A	Ederson José dos Santos Lourenço da Silva	Mecanismo de solidariedade	-	-	161	247
					9.489	769

**LAIUM
LAIUM****FORTALEZA ESPORTE CLUBE**

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

**Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

7. Investimentos e provisão para perda de investimentos

a) Composição

Investimentos

	% de Participação	30/06/2025	31/12/2024
Mensurados pela equivalência patrimonial			
Fortaleza EC SAF	100,00%	-	46.645
Total dos investimentos		46.645	

Provisão para perda de investimentos

	% de Participação	30/06/2025	31/12/2024
Mensurados pela equivalência patrimonial			
Fortaleza EC SAF	100,00%	21.618	-
Total dos investimentos		21.618	

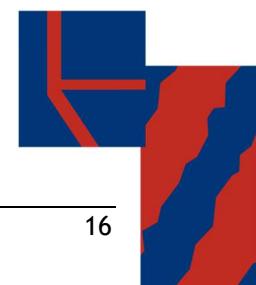
b) Movimentação

	30/06/2025
Movimentação dos investimentos (MEP)	
Saldo inicial em 1º de janeiro	46.645
Equivalência patrimonial do período	(60.443)
Reclassificação de saldos para perda de investimentos	21.618
Saldo final em 30 de junho	-

	30/06/2025
Movimentação da provisão para perda de investimentos (MEP)	
Saldo inicial em 1º de janeiro	-
Equivalência patrimonial do período	21.618
Saldo final em 30 de junho	21.618

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Av. Senador Fernandes Távora, 200
Jóquei Clube, Fortaleza - CE, 60590-210





**LAJUN
LAJUN**

FORTALEZA ESPORTE CLUBE



**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas**

**Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

8. Propriedade para investimento

	Centro de treinamento	Taxa anual média de depreciação	Controladora		
			30/06/2025		
			Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
		4%	9.500	-	9.500
			<u>9.500</u>	<u>-</u>	<u>9.500</u>

Imóvel mantido para obtenção de receitas com aluguel. Está registrado a valor de custo.

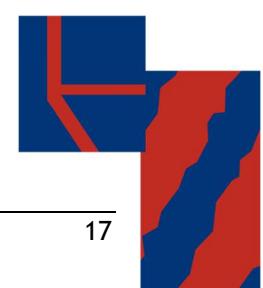
9. Imobilizado

a) Composição

		Taxa anual média de depreciação	Controladora		
			30/06/2025		
			Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
	Máquinas, aparelhos e equipamentos	10%	6	-	6
	Móveis e utensílios	10%	7	-	7
	Veículos	10%	991	(309)	682
	Equipamentos de processamento de dados	20%	3	-	3
	Aparelhos de televisão	20%	3	-	3
			<u>1.010</u>	<u>(309)</u>	<u>701</u>
		Taxa anual média de depreciação	Consolidado		
			30/06/2025		
			Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
	Terrenos	-	432	-	432
	Centro de treinamento	4%	9.500	-	9.500
	Máquinas, aparelhos e equipamentos	10%	3.180	(873)	2.307
	Móveis e utensílios	10%	1.846	(675)	1.171
	Veículos	10%	991	(309)	682
	Equipamentos de processamento de dados	20%	997	(745)	252
	Aparelhos de televisão	20%	151	(64)	87
	Benfeitorias em imóveis de terceiros (lojas)	4%	513	(475)	38
	Benfeitorias em imóveis de terceiros	33,33%	11.351	(1.832)	9.519
	Obras em andamento	-	1.110	-	1.110
			<u>30.071</u>	<u>(4.973)</u>	<u>25.098</u>

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Av. Senador Fernandes Távora, 200
Jóquei Clube, Fortaleza - CE, 60590-210



**LAIUN
LAIUN****FORTALEZA ESPORTE CLUBE**

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

**Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

10. Intangível

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Atletas (a)				
Atletas profissionais	-	-	86408	75.361
Comissões e luvas	-	-	77.081	30.133
(-) Provisão para perda por desvalorização de atletas	-	-	(4.473)	(4.473)
			159.016	101.021
Outros intangíveis				
Softwares	-	-	384	407
Marcas e patentes	62	62	62	62
	62	62	446	469
Total do intangível	62	62	159.462	101.490

- (a) O Grupo registra, nas rubricas de atletas contratados e formados, os gastos com contratações de atletas no mercado ou profissionalizados oriundos das categorias de base, incluindo comissões e luvas, estando os contratos em vigor ao final do período, representados pelos saldos líquidos das amortizações calculadas com base no prazo contratual.

Percentuais de direitos econômicos

Percentual	30/06/2025			31/12/2024		
	Base	Profissional	Total	Base	Profissional	Total
Até 30%	7	1	8	8	1	9
31% a 50%	4	10	14	5	13	18
51% a 80%	20	25	45	23	14	37
81% a 99%	5	1	6	7	3	10
100%	9	21	30	8	18	26
Total	45	58	103	51	49	100

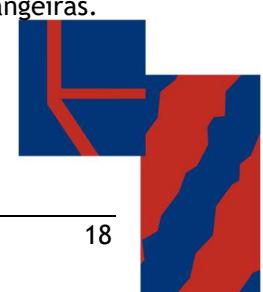
11. Contas a pagar de transferência de jogadores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Obrigações com entidades nacionais	7	-	16.919	8.088
Obrigações com entidades estrangeiras (a)	-	-	31.827	35.289
Direito de uso de imagem a pagar	-	-	5.419	5.286
Direitos econômicos e financeiros a pagar	-	-	326	797
Exigibilidade com agentes - comissões	-	-	44.312	21.423
Luvas a pagar	-	-	31.431	7.115
	7	-	130.234	77.998
Circulante	7	-	100.030	65.732
Não circulante	-	-	30.204	12.266

- (a) Em obediência à ITG 2003 (R2), a seguir, os saldos mantidos com entidades estrangeiras.

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Av. Senador Fernandes Távora, 200
Jóquei Clube, Fortaleza - CE, 60590-210





FORTALEZA ESPORTE CLUBE



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
 Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Entidade	Atleta	Descrição	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Asociación Atlética Argentinos Juniors	José María Herrera	Cessão definitiva	-	-	13.140	-
Club Atletico Union	Imanol Javier Machuca	Cessão definitiva	-	-	-	2.950
Club Social y Deportivo Defensia e Justicia	Tomás Cardona Bernaschina	Cessão definitiva	-	-	1.950	3.170
Club de Fútbol Cruz Azul	Moisés Vieira da Veiga	Cessão definitiva	-	-	3.385	6.770
Club Social y Deportivo Colo-Colo	Juan Martín Lucero	Cessão definitiva	-	-	3.350	6.500
Club Estudiantes de La Plata	Eros Nazareno Mancuso	Cessão definitiva	-	-	6.255	9.058
Deportivo La Guaira Fútbol Club	Kervin Mario Andrade Navarro	Cessão definitiva	-	-	325	974
Major League Soccer L.L.C.	Lucas de Lima Linhares	Cessão definitiva	-	-	3.422	5.378
Shimizu S-Pulse	Glábson Yago Souza Lisboa	Cessão definitiva	-	-	-	489
			-	-	31.827	35.289

12. Empréstimos e financiamentos

Banco	Modalidade	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
CVPAR Investimentos Ltda.	Capital de giro	2025	-	-	15.851	8.946
Banco Bradesco S.A.	Capital de giro	2025	-	-	2.500	8.229
Banco BTG Pactual S.A.	Capital de giro	2026	-	-	14.731	20.583
Banco Inter S.A.	Capital de giro	2026	-	-	4.935	8.651
			-	-	38.017	46.409
Circulante			-	-	38.017	38.106
Não circulante			-	-	-	8.303

**LAIUM
LAIUM****FORTALEZA ESPORTE CLUBE**

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

**Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

13. Obrigações trabalhistas e previdenciárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários de atletas	-	-	3.112	3.459
Salários de funcionários	78	24	1.331	202
Provisão de férias e encargos incidentes	211	110	11.298	7.974
Provisão de 13º salário e encargos incidentes	-	-	4.578	-
INSS a recolher	15	-	845	1.614
FGTS a recolher	9	12	661	708
Rescisões, ações e acordos a pagar	-	204	630	940
Outras obrigações sociais e trabalhistas	17	11	1.738	158
	330	361	24.193	15.055

14. Obrigações tributárias

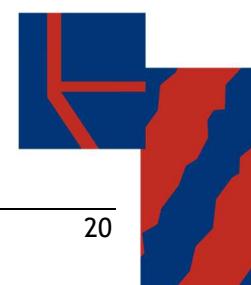
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Tributação Especial do Futebol (TEF)	-	-	936	1.893
ICMS	134	134	134	134
ISS	10	-	279	258
PIS	1	-	45	107
COFINS	-	-	284	284
INSS	-	-	4.710	4.278
IRRF	21	-	4.255	5.632
CSRF	12	-	623	348
Outras obrigações tributárias	-	-	35	35
	178	134	11.301	12.969

15. Parcelamentos tributários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Profut Débito Previdenciário	4.121	4.127	4.121	4.127
Profut Demais Débitos	3.726	3.727	3.726	3.727
Outros parcelamentos tributários	314	677	314	677
	8.161	8.531	8.161	8.531
Circulante	931	1.179	931	1.179
Não circulante	7.230	7.352	7.230	7.352

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Av. Senador Fernandes Távora, 200
Jóquei Clube, Fortaleza - CE, 60590-210



**LAIUM
LAIUM****FORTALEZA ESPORTE CLUBE**

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

**Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

O Clube aderiu ao parcelamento conferido pela Lei nº 13.155/2015 - Profut (Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro) em novembro de 2015. Os débitos tributários inscritos na Receita Federal do Brasil (e Previdência Social) e na Procuradoria Geral da Fazenda Nacional foram divididos em 240 (duzentos e quarenta) parcelas, e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais. O valor de cada uma das parcelas é acrescido de juros obtidos pela aplicação da taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia - SELIC para títulos federais, acumulada mensalmente, calculados a partir do mês subsequente ao da consolidação até o mês anterior ao do pagamento, e de 1% (um por cento) relativamente ao mês em que o pagamento estiver sendo efetuado. No momento inicial, o valor total do débito parcelado foi de R\$ 8.307 devidamente registrado considerando os descontos.

Os efeitos totais da adesão ao Programa serão confirmados por meio da consolidação dos débitos pela Receita Federal (e Previdência Social) - RFB e Procuradoria da Fazenda Nacional - PGFN, cujos débitos existentes na PGFN (demais débitos e previdenciários) e na RFB (previdenciários) já foram consolidados.

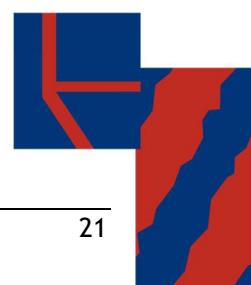
16. Contratos a apropriar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Patrocínio e publicidade (a)	458	64	53.304	9.546
Direitos de transmissão de jogos (b)	-	-	69.572	6.364
Sócio torcedor	-	-	6.893	6.659
Luvas	121	121	3.606	4.121
Cessão de camarote	-	-	1.951	195
Cessão temporária de atletas	-	-	1.935	276
	579	185	137.261	27.161
Circulante	494	100	118.854	22.302
Não circulante	85	85	18.407	4.859

- (a) Corresponde às receitas previstas com os patrocinadores, cujos valores serão apropriados à receita de acordo com o regime de competência;
- (b) Referem-se, basicamente, às receitas previstas com as cessões dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens dos jogos dos campeonatos Cearense, Copa do Nordeste, Brasileiro Série A, Copa do Brasil, Libertadores e Conmebol Sulamericana. Os correspondentes valores serão apropriados à receita de acordo com o regime de competência tendo por base a fluência da realização das competições.

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Av. Senador Fernandes Távora, 200
Jóquei Clube, Fortaleza - CE, 60590-210





**LAJUN
LAJUN**

FORTALEZA ESPORTE CLUBE



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Partes relacionadas

Considerando o início da operação da SAF e a cisão de parte dos ativos e passivos do Fortaleza Esporte Clube (“Associação”), a SAF, apoiou a Associação em transações financeiras, apresentando em 30 de junho de 2025 o saldo de R\$ 27.117 (R\$ 31.695 em 31 de dezembro de 2024). Com a melhoria dos processos e controles internos este saldo vem sendo monitorado para ser reduzido ao longo de 2025.

18. Provisão para contingências

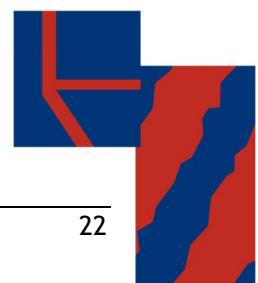
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cível	-	-	26	26
Trabalhista	-	-	839	839
	-	-	865	865

A provisão para contingências foi avaliada pela Administração diante dos prognósticos elaborados pela assessoria jurídica do Grupo, conforme detalhamento a seguir:

- (a) Relação do processo com perda julgada provável (maior chance de ocorrer a perda na ação), onde a Administração acredita que a resolução destas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado;
- (b) Relação de processos com perda julgada possível, demonstrada a seguir:

Natureza da ação	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cível	-	-	2.237	2.237
Trabalhista	-	-	14.784	14.784
Tributário	-	-	5.510	5.510

A avaliação dos assessores jurídicos do Grupo aponta para uma probabilidade possível de perda, razão pela qual a Administração não registrou, contabilmente, esse montante no balanço patrimonial.



**LAIUM
LAIUM****FORTALEZA ESPORTE CLUBE**

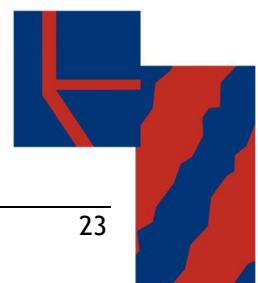
**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas**

**Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

19. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
			Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 30/06/2024	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	
Receita bruta de futebol				
Bilheteria (a)	-	12.607	7.797	12.607
Patrocínios	1.182	17.367	22.881	17.367
Transmissão de jogos	-	17.436	49.809	17.436
Sócio torcedor	-	26.824	17.122	26.824
Performance	-	4.323	2.160	4.323
Participação	-	12.542	20.696	12.542
Luvas	-	-	515	-
Timemania	-	196	122	196
	1.182	91.295	121.102	91.295
Receita bruta diversas				
Royalties	5.618	2.840	2.658	2.840
Eventos sociais	8	1.078	766	1.078
Cessão de camarote	-	1.556	2.164	1.556
Venda de ingressos internacionais	-	92	-	92
Vendas lojas Fortaleza	3	-	3	-
Ativação de marca	-	20	426	20
Outras receitas operacionais	1	682	593	682
	5.630	6.268	6.610	6.268
Direito de arena	-	(175)	(126)	(175)
INSS sobre receita de campeonatos	-	-	(37)	-
INSS sobre direito de transmissão de jogos	-	(2.950)	(47)	(2.950)
INSS sobre patrocínio, premiação e publicidade	(10)	(811)	(344)	(811)
INSS sobre royalties	-	(21)	(2)	(21)
ISS	-	-	(375)	-
Impostos sobre vendas (ICMS e COFINS)	-	(95)	-	(95)
Repasso Investidor LFU	-	-	(13.129)	-
	(10)	(4.052)	(14.060)	(4.052)
	6.802	93.511	113.652	93.511

FORTALEZA ESPORTE CLUBE
Av. Senador Fernandes Távora, 200
Jóquei Clube, Fortaleza - CE, 60590-210





FORTALEZA ESPORTE CLUBE



Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) O Grupo obteve as seguintes rendas de jogos no período:

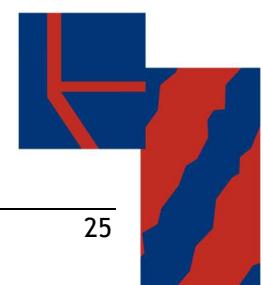
Competições	Controladora				Consolidado			
	30/06/2025		30/06/2024		30/06/2025		Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 30/06/2024	
	Qtde. Jogos	R\$	Qtde. Jogos	R\$	Qtde. Jogos	R\$	Qtde. Jogos	R\$
Campeonato Cearense	-	-	6	5.016	5	3.453	6	5.016
Campeonato Brasileiro	-	-	7	1.923	6	1.927	7	1.923
Copa do Nordeste	-	-	5	2.576	4	427	5	2.576
Copa do Brasil	-	-	2	877	1	130	2	877
Copa Conmebol Sulamericana	-	-	3	2.215	-	-	3	2.215
Copa Libertadores da América	-	-	-	-	3	1.860	-	-
	-	-	23	12.607	19	7.797	23	12.607

**LAIUM
LAIUM****FORTALEZA ESPORTE CLUBE****Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas****Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****20. Custo das atividades sociais e esportivas por natureza**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	Entre 08/01/2024 (íncio consolidação) e 30/06/2024
Salários, encargos e benefícios	(846)	(49.769)	(57.302)	(49.769)
Direito de imagem	-	(22.714)	(27.498)	(22.714)
Prêmios e gratificações	-	(4.586)	(4.464)	(4.586)
Gastos com jogos e competições	(148)	(13.174)	(18.856)	(13.174)
Gastos com premiação de atletas	-	-	(3.573)	-
Gastos com atletas emprestados	-	(2.416)	(984)	(2.416)
Mecanismo de solidariedade	-	(87)	(888)	(87)
Repasses de direitos econômicos	(20)	-	(8.156)	-
Multas rescisórias de atletas	-	-	(3.995)	-
Custo com regularização de atletas	-	(91)	(249)	(91)
Direito de preferência na negociação de atletas	-	(1.463)	-	(1.463)
Amortização de atletas	-	(20.726)	(23.274)	(20.726)
Serviços de terceiros	-	(32)	-	(32)
Viagens e estadias	(401)	(8.824)	(4.823)	(8.824)
Outros gastos com atletas	(15)	(228)	(2.022)	(228)
	(1.430)	(124.110)	(156.084)	(124.110)

21. Despesas gerais e administrativas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	Entre 08/01/2024 (íncio consolidação) e 30/06/2024
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(222)	(8.591)	(8.324)	(8.591)
Fretes e transportes	(62)	(379)	(404)	(379)
Honorários profissionais	(112)	(1.377)	(1.926)	(1.377)
Viagens e estadias	(119)	(381)	(1.379)	(381)
Acordos diversos	-	(151)	-	(151)
Aluguéis	(1)	(208)	(221)	(208)
Luz, internet e telefone	(3)	(413)	(307)	(413)
Alimentação, copa e cozinha	(6)	-	(990)	-
Serviços de terceiros	(2.605)	(4.369)	(9.760)	(4.369)
Depreciação de imobilizado	(99)	(606)	(554)	(606)
Amortização do intangível	-	(23)	(23)	(23)
Uso e consumo	(341)	(6.253)	(2.964)	(6.253)
Patrocínios e publicidades	(405)	(782)	(2.346)	(782)
Despesas com jogos e competições	-	-	(44)	-
Licença de software	(16)	(380)	(520)	(380)
Despesas com marketing	-	(187)	(210)	(187)
Eventos	(19)	(558)	(19)	(558)
Manutenções e reparos	(3)	(138)	(605)	(138)
Outros gastos	(131)	(1.654)	(1.280)	(1.654)
	(4.144)	(26.450)	(31.876)	(26.450)

FORTALEZA ESPORTE CLUBEAv. Senador Fernandes Távora, 200
Jóquei Clube, Fortaleza - CE, 60590-210



**LAJUN
LAJUN**

FORTALEZA ESPORTE CLUBE



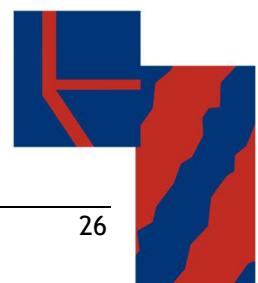
**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas**

**Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

22. Outras receitas e despesas operacionais, líquidas, por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	Entre 08/01/2024 (íncio consolidação) e 30/06/2024
Outras receitas operacionais				
Cessão definitiva de atletas	-	14.851	42.573	14.851
Cessão temporária de atletas	-	1.678	3.433	1.678
Receita de aluguel	894	-	-	-
Recuperação de despesas	4.918	615	8.149	615
Receita com estacionamento	1	505	701	505
Reversão de PECLD	-	-	12	-
Reversão de provisões	-	23	-	23
Doações (a)	9.500	264	9.500	264
Baixa de passivos não exigíveis	-	-	19.996	-
Outras receitas	321	857	1.083	857
	15.634	18.793	85.447	18.793
Outras despesas operacionais				
Baixa de recebíveis LFU (b)	-	-	(30.615)	-
Baixa de intangível	-	-	(11.215)	-
	15.634	18.793	43.617	18.793

- (a) O Clube recebeu da Associação dos Amigos do Fortaleza Esporte Clube - Asa Forte, por doação em maio de 2025, o terreno do Centro de Excelência Alcides Santos, avaliado em R\$ 9.500.
- (b) O saldo de R\$ 30.615 a ser recebido em 2025, referente à parcela remanescente da venda de 20% dos seus direitos de participação na Liga Forte União foi usado para recomprar 5% dos direitos vendidos em 2023. Visto que o montante não seria mais recebido, foi baixado no primeiro trimestre do exercício de 2025. Vide nota explicativa nº 5.





**LAJUN
LAJUN**

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

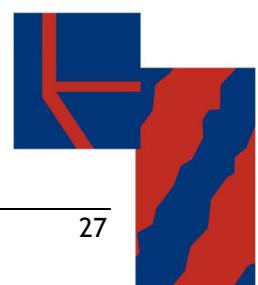


**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
intermediárias individuais e consolidadas**

**Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

23. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	Entre 08/01/2024 (íncio consolidação) e 30/06/2024
Receitas financeiras				
Descontos obtidos	-	542	60	542
Rendimentos de aplicações financeiras	91	143	533	143
Variações cambiais ativas	-	1.966	536	1.966
Outras receitas financeiras	655	5	688	5
	746	2.656	1.817	2.656
Despesas financeiras				
Descontos concedidos	-	-	(454)	-
Tarifas bancárias	(4)	(85)	(205)	(85)
Juros e multas	(532)	(1.190)	(538)	(1.190)
Juros sobre empréstimos	-	-	(4.244)	-
Despesas com câmbio financeiro	-	(24)	-	(24)
Variações cambiais passivas	-	(497)	(4.012)	(497)
Taxa sobre venda de ingresso	(303)	(290)	(516)	(290)
Taxa de cartão de crédito	-	(310)	(119)	(310)
Outras despesas financeiras	-	(45)	(19)	(45)
	(839)	(2.441)	(10.107)	(2.441)
Resultado financeiro líquido	(93)	215	(8.290)	215





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

**Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

24. Gestão de riscos e instrumentos financeiros

24.1. Gerenciamento de riscos

O Grupo participa de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender as suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de crédito e aplicações de recursos, riscos de mercado (juros) e risco de liquidez, aos quais entende que está exposta, de acordo com sua natureza dos negócios e estrutura operacional.

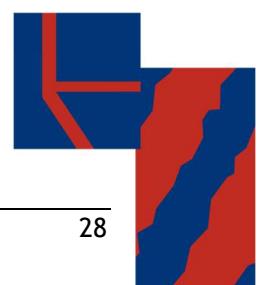
A Administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração do Grupo, atreladas ao estabelecimento de sistemas de controles e determinação de limite de posições. Não são realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros com finalidade especulativa. Adicionalmente, a Administração procede com a avaliação tempestiva da posição do Grupo, acompanhando os resultados financeiros obtidos, avaliando as projeções futuras, como forma de garantir o cumprimento do plano de negócios definido e monitoramento dos riscos aos quais está exposto o Grupo.

Os principais riscos do Grupo estão descritos a seguir:

24.1.1. Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. No caso do Grupo, os preços de mercado são afetados pelo risco de taxa de juros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem aplicações financeiras, contas a receber de clientes, contas a pagar e empréstimos a pagar.

Em 30 de junho de 2025, o valor máximo exposto pelo Grupo ao risco de crédito das contas a receber equivale aos saldos apresentados na Nota 5. A qualidade do risco de crédito nas atividades operacionais do Grupo é a administrada por análise na negociação dos patrocínios.





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

**Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

24.1.2. Risco de liquidez

O Grupo acompanha o risco de escassez de recursos, administrando seu capital por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez corrente, para que haja recursos financeiros disponíveis para o devido cumprimento de suas obrigações, substancialmente concentrada nos financiamentos e parcelamentos do PROFUT.

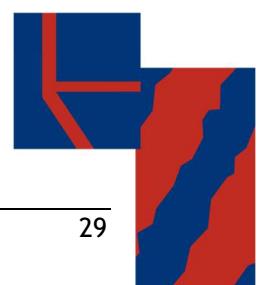
24.2. Gestão de capital

A estrutura de capital do Grupo é formada pelo endividamento líquido, composto pelo saldo de empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa nº 10), deduzidos pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa (Nota Explicativa nº 4) e pelo saldo do patrimônio líquido.

24.3. Instrumentos financeiros

O Grupo não possuía transação em aberto, em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, envolvendo instrumentos financeiros complexos.

As transações financeiras ocorridas entre ativos e passivos usuais são pertinentes às suas atividades econômicas, envolvendo particularmente aplicações financeiras, contas a receber e a pagar com vencimento de curto prazo, e empréstimos de cunho operacional ou para gerenciamento de caixa. Esses instrumentos, por causa de sua natureza, condições e prazos têm seus valores contábeis registrados nos balanços patrimoniais a valores de mercado:





Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

**Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Custo amortizado				
Ativos, conforme o balanço patrimonial				
Caixa e equivalentes de caixa	385	246	8.013	25.329
Contas a receber	1.165	216	94.310	56.489
Contas a receber de transferência de jogadores	-	-	37.272	9.314
Outros ativos	543	79	1.702	2.979
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Custo amortizado				
Passivos, conforme o balanço patrimonial				
Fornecedores	51	525	13.576	10.942
Contas a pagar de transferência de jogadores	7	-	130.234	77.998
Empréstimos e financiamentos	-	-	38.017	46.409
Partes relacionadas	27.117	31.695	-	-
Outras contas a pagar	5.747	5.590	15.182	12.510

25. Eventos subsequentes

No período compreendido entre a data do encerramento do período até a data de autorização para divulgação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas intermediárias, a controlada captou aproximadamente R\$ 24.200 em julho de 2025 por meio do Capital Futebol Fundo de Investimento.

JOSE ROLIM
MACHADO:1
2396451391

Assinado de forma digital
por JOSE ROLIM
MACHADO:12396451391
Dados: 2025.09.10
18:54:12 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube Presidente

JOSE ORLANDO
BELCHIOR RIBEIRO
FILHO:45668280349

Assinado digitalmente por JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO
Filho: 45668280349
Nº: C-BR-01-CP-Brasil-OU-videoconferencia, OU=33952032000146
OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=ARALTERNATIVE, OU=CPF-CR-RFB e5-CE-13-JC-JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO Filho: 45668280349
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização: 1234567890
Data: 2025-09-10 17:10:11-03'00'
Data: 2025-09-10 17:10:11-03'00'
Data: 2025-09-10 17:10:11-03'00'

Contador
CRC: CE/012632/O-4

FORTALEZA ESPORTE CLUBE
Av. Senador Fernandes Távora, 200
Jóquei Clube, Fortaleza - CE, 60590-210