

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis individuais e  
consolidadas

Em 31 de dezembro de 2025

## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2025

### Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais individuais e consolidados

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) individuais e consolidadas

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos  
Diretores e Conselheiros do  
Fortaleza Esporte Clube  
Fortaleza - CE

### Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas do Fortaleza Esporte Clube ("Clube"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fortaleza Esporte Clube em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, considerando também a Interpretação Técnica Geral - ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva.

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação ao Clube e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para Nota Explicativa nº 1.2 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, que indicam que o Clube incorreu no resultado deficitário de R\$ 74.818 mil na controladora e no consolidado, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e, conforme balanço patrimonial nesta data, o passivo circulante excedeu o total do ativo circulante no valor de R\$ 2.336 mil na controladora. Já no consolidado, o passivo circulante excedeu o total do ativo circulante no montante de R\$ 167.925 mil. Conforme apresentado na Nota Explicativa nº 1.2, esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional do Clube. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

### Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração do Clube é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades desportivas - ITG 2003 (R2) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a não ser que a Administração pretenda liquidar o Clube e sua controlada ou cessar suas atividades, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das atividades.

### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube e sua controlada;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube e sua controlada. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube e sua controlada a não mais se manter em continuidade operacional;



- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fortaleza, 31 de março de 2026.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.  
CRC 2 CE 001465/F-4

André Custódio Nogueira  
Contador 1 PR 057107/O-2 - S - CE

# FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Balancos patrimoniais individuais e consolidados  
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	2.047	246	6.121	25.329
Contas a receber	5	292	216	19.822	54.593
Contas a receber de transferência de jogadores	6	-	-	38.369	9.257
Impostos a recuperar		1.863	1.182	2.147	2.052
Valores a apropriar		-	-	647	693
Outros ativos		186	79	206	2.849
		<b>4.388</b>	<b>1.723</b>	<b>67.312</b>	<b>94.773</b>
<b>Não circulante</b>					
Contas a receber	5	-	-	1.145	1.896
Contas a receber de transferência de jogadores	6	-	-	3.320	57
Impostos a recuperar		302	302	302	302
Outros ativos		176	-	279	130
Investimentos	7	-	46.645	-	-
Propriedade para investimento	8	9.500	-	-	-
Imobilizado	9	541	781	24.756	16.284
Intangível	10	62	62	129.290	101.490
		<b>10.581</b>	<b>47.790</b>	<b>159.092</b>	<b>120.159</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>14.969</b>	<b>49.513</b>	<b>226.404</b>	<b>214.932</b>

Passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>					
Fornecedores		30	525	12.166	10.942
Contas a pagar de transferência de jogadores	11	10	-	106.945	65.732
Empréstimos e financiamentos	12	-	-	35.966	38.106
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13	232	361	26.791	15.055
Obrigações tributárias	14	4.958	134	18.418	12.969
Parcelamentos tributários	15	921	1.179	3.324	1.179
Contratos a apropriar	16	-	100	12.575	22.302
Acordos extrajudiciais		-	-	9.262	211
Outras contas a pagar		573	314	9.790	12.299
		<b>6.724</b>	<b>2.613</b>	<b>235.237</b>	<b>178.795</b>
<b>Não circulante</b>					
Contas a pagar de transferência de jogadores	11	-	-	17.217	12.266
Empréstimos e financiamentos	12	-	-	24.200	8.303
Parcelamentos tributários	15	7.075	7.352	16.014	7.352
Contratos a apropriar	16	-	85	1.858	4.859
Partes relacionadas		-	31.695	-	-
Provisão para contingências	17	-	-	4.204	865
Provisão para perda de investimentos	7	73.496	-	-	-
Outras contas a pagar		-	5.276	-	-
		<b>80.571</b>	<b>44.408</b>	<b>63.493</b>	<b>33.645</b>
<b>Patrimônio líquido (passivo a descoberto)</b>					
Capital social		2.406	2.406	2.406	2.406
Reservas estatutárias		86	86	86	86
Prejuízos acumulados		(74.818)	-	(74.818)	-
<b>Patrimônio líquido (passivo a descoberto) atribuído aos acionistas controladores</b>		<b>(72.326)</b>	<b>2.492</b>	<b>(72.326)</b>	<b>2.492</b>
Patrimônio líquido (passivo a descoberto) atribuído aos acionistas não controladores		-	-	-	-
		<b>(72.326)</b>	<b>2.492</b>	<b>(72.326)</b>	<b>2.492</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)</b>		<b>14.969</b>	<b>49.513</b>	<b>226.404</b>	<b>214.932</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM  
MACHADO:12396451391

Assinado de forma digital por JOSE ROLIM MACHADO:12396451391  
Dados: 2026.04.01 14:35:57 -03'00'

JOSE ORLANDO BELCHIOR  
RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349  
Dados: 2026.03.31 17:28:08 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

Contador - CRC(CE) 012632/O-4

# FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 31/12/2024
Receita operacional líquida	18	9.220	105.806	279.201	231.515
Custo das atividades sociais e esportivas	19	(2.488)	(157.544)	(329.443)	(275.265)
<b>Resultado bruto</b>		<b>6.732</b>	<b>(51.738)</b>	<b>(50.242)</b>	<b>(43.750)</b>
Despesas gerais e administrativas	20	(13.355)	(40.405)	(64.492)	(61.638)
Despesas tributárias		(1.073)	(5.407)	(27.130)	(11.349)
Resultado com equivalência patrimonial	7	(120.141)	(6.022)	-	-
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	21	53.405	23.384	93.053	40.974
<b>Receitas/(despesas) operacionais, líquidas</b>		<b>(81.164)</b>	<b>(28.450)</b>	<b>1.431</b>	<b>(32.013)</b>
<b>Déficit antes do resultado financeiro</b>		<b>(74.432)</b>	<b>(80.188)</b>	<b>(48.811)</b>	<b>(75.763)</b>
Receitas financeiras	22	904	4.880	5.792	5.273
Despesas financeiras	22	(1.290)	(5.017)	(31.799)	(9.835)
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	22	<b>(386)</b>	<b>(137)</b>	<b>(26.007)</b>	<b>(4.562)</b>
<b>Déficit do exercício</b>		<b>(74.818)</b>	<b>(80.325)</b>	<b>(74.818)</b>	<b>(80.325)</b>
Resultado atribuível aos acionistas controladores		(74.818)	(80.325)	(74.818)	(80.325)
Resultado atribuível aos acionistas não controladores		-	-	-	-
<b>Déficit do exercício</b>		<b>(74.818)</b>	<b>(80.325)</b>	<b>(74.818)</b>	<b>(80.325)</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM  
MACHADO:12396451391  
396451391

Assinado de forma digital por JOSE ROLIM MACHADO:12396451391  
Dados: 2026.04.01 14:36:33 -03'00'

JOSE ORLANDO  
BELCHIOR RIBEIRO  
FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349  
Dados: 2026.03.31 17:30:21 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

Contador - CRC(CE) 012632/O-4

# FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 31/12/2024
Déficit do exercício	(74.818)	(80.325)	(74.818)	(80.325)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente total do exercício	<u>(74.818)</u>	<u>(80.325)</u>	<u>(74.818)</u>	<u>(80.325)</u>
Resultado abrangente atribuível aos acionistas controladores	(74.818)	(80.325)	(74.818)	(80.325)
Resultado abrangente atribuível aos acionistas não controladores	-	-	-	-
Resultado abrangente total do exercício	<u>(74.818)</u>	<u>(80.325)</u>	<u>(74.818)</u>	<u>(80.325)</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM  
MACHADO:1239  
6451391

Assinado de forma digital  
por JOSE ROLIM  
MACHADO:12396451391  
Dados: 2026.04.01 14:37:38  
-03'00'

Fortaleza Esporte Clube

JOSE ORLANDO BELCHIOR  
RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE  
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO  
FILHO:45668280349  
Dados: 2026.03.31 17:29:52 -03'00'

Contador - CRC(CE) 012632/O-4

# FORTALEZA ESPORTE CLUBE

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Capital social	Reservas estatutárias	Prejuízos acumulados	Resultado do exercício	Patrimônio líquido (passivo a descoberto) atribuído aos acionistas controladores	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores	Patrimônio líquido (passivo a descoberto) consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	89.822	86	-	-	89.908	-	89.908
Déficit do exercício	-	-	-	(80.325)	(80.325)	-	(80.325)
Extinção do intangível relacionado ao custo de formação de atletas	(7.019)	-	-	-	(7.019)	-	(7.019)
Transferência do déficit acumulado	(80.325)	-	-	80.325	-	-	-
Outras mutações no patrimônio líquido	(72)	-	-	-	(72)	-	(72)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.406	86	-	-	2.492	-	2.492
Déficit do exercício	-	-	-	(74.818)	(74.818)	-	(74.818)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.406	86	-	(74.818)	(72.326)	-	(72.326)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM

MACHADO:12396

451391

Assinado de forma digital por JOSE ROLIM MACHADO:12396451391  
Dados: 2026.04.01 14:37:19 -03'00'

JOSE ORLANDO BELCHIOR  
RIBEIRO FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO FILHO:45668280349  
Dados: 2026.03.31 17:29:20 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

Contador - CRC(CE) 012632/O-4

# FORTALEZA ESPORTE CLUBE

## Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 31/12/2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Déficit do exercício	(74.818)	(80.325)	(74.818)	(80.325)
<b>Itens que não afetam o caixa operacional</b>				
Doação de propriedade para investimento	(9.500)	-	-	-
Depreciação do imobilizado	258	746	1.305	1.314
Amortização do intangível	-	28.634	72.225	52.527
Resultado de equivalência patrimonial	120.141	6.022	-	-
Constituição/(reversão) de provisão para contingências	-	-	3.339	(1.158)
Provisão para redução ao valor recuperável de atletas	-	-	-	4.198
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	1.201	13.876	5.056
Variações cambiais, líquidas	-	(811)	7.334	406
	<b>36.081</b>	<b>(44.533)</b>	<b>23.261</b>	<b>(17.982)</b>
<b>Variações nos ativos e passivos operacionais</b>				
Contas a receber	(76)	54.754	35.522	32.231
Contas a receber de transferência de jogadores	-	-	(32.375)	2.937
Impostos a recuperar	(681)	(1.110)	(95)	(1.980)
Valores a apropriar	-	1.631	46	1.631
Outros ativos	(283)	43	2.494	(1.315)
Fornecedores	(495)	525	1.224	5.764
Contas a pagar de transferência de jogadores	10	-	38.830	35.325
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(129)	(8.468)	11.736	(994)
Obrigações tributárias	4.824	593	5.449	4.053
Parcelamentos tributários	(535)	(376)	10.807	(376)
Contratos a apropriar	(185)	(11.406)	(12.728)	(12.968)
Acordos extrajudiciais	-	-	9.051	-
Outras contas a pagar	(5.017)	4.459	(2.509)	9.142
<b>Caixa líquido das atividades operacionais</b>	<b>33.514</b>	<b>(3.888)</b>	<b>90.713</b>	<b>55.468</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>				
Aplicações financeiras	-	-	-	457
Aporte de capital em investida	-	(1)	-	-
Aquisições e baixas de imobilizado, líquidas	(18)	8.650	(9.777)	(4.035)
Aquisições e baixas de intangível, líquidas	-	(35.653)	(100.025)	(82.292)
<b>Caixa líquido das atividades de investimento</b>	<b>(18)</b>	<b>(27.004)</b>	<b>(109.802)</b>	<b>(85.870)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
Captação (pagamentos) de empréstimos e financiamentos, líquidos	-	(557)	(119)	40.726
Captação (pagamentos) de empréstimos com partes relacionadas	(31.695)	31.695	-	-
<b>Caixa líquido das atividades de financiamento</b>	<b>(31.695)</b>	<b>31.138</b>	<b>(119)</b>	<b>40.726</b>
Saldo de caixa e equivalente de caixa cindido	-	(15.005)	-	15.005
<b>Aumento líquido/(redução líquida) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.801</b>	<b>(14.759)</b>	<b>(19.208)</b>	<b>25.329</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	246	15.005	25.329	-
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	2.047	246	6.121	25.329
<b>Aumento líquido/(redução líquida) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.801</b>	<b>(14.759)</b>	<b>(19.208)</b>	<b>25.329</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

JOSE ROLIM  
MACHADO:1239  
6451391

Assinado de forma digital por  
JOSE ROLIM  
MACHADO:12396451391  
Dados: 2026.04.01 14:36:57  
-03'00'

JOSE ORLANDO  
BELCHIOR RIBEIRO  
FILHO:45668280349

Assinado de forma digital por JOSE  
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO  
FILHO:45668280349  
Dados: 2026.03.31 17:28:49 -03'00'

Fortaleza Esporte Clube

Contador - CRC(CE) 012632/0-4



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 1. Contexto operacional

O Fortaleza Esporte Clube (“Clube” ou, em conjunto com a SAF, o “Grupo”) é uma entidade sem fins lucrativos, constituída desde 18 de outubro de 1918, que tem por objetivo a prática do desporto de participação e rendimentos, distinta de seus membros associados, os quais não responderão pelas obrigações contraídas pela entidade por intermédio de seus representantes legais, e tem por finalidades:

- a) Estimular a prática da educação física e de jogos desportivos entre seus associados, proporcionando-lhes também recreação sociocultural;
- b) Disputar de competições de caráter desportivo promovidas pelas entidades de administração do desporto a que tiver filiado;
- c) Desenvolver atividade sócio-diversionais, promover ou praticar, direta ou indiretamente, iniciativas de caráter empresarial, cujos resultados possam contribuir para a concessão dos seus objetivos e angariar recurso para o fomento do desporto na forma da lei;
- d) Estimular atividades educacionais, recreativas, sociais, culturais e cívicas de seus atletas, associados e terceiros;
- e) Promover a formação esportiva e educacional dos seus atletas da divisão de base, podendo, portanto, realizar projetos e celebrar convênios com instituições públicas e privadas;
- f) Comercializar produtos esportivos, *souvenir* e demais com a marca do Clube e/ou seus símbolos, de maneira direta a seu consumidor ou em estabelecimentos comerciais para revenda, com os resultados financeiros sendo revertidos para as finalidades sociais do Clube.

Sócios proprietários e sócios torcedores aptos, do Clube, votaram em 22 de setembro de 2023, e o Fortaleza Esporte Clube se tornou uma Sociedade Anônima do Futebol (SAF).

#### 1.1. Principais eventos ocorridos na constituição da SAF

- (a) **Constituição da SAF:** em 08 de janeiro de 2024, ocorre a constituição da SAF, sendo o Fortaleza Esporte Clube o acionista controlador com 100% de participação, seguindo a obrigatoriedade prevista em lei para constituição de SAFs;

### **FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (b) **Incorporação do acervo líquido:** em 02 de agosto de 2024, ocorre a aprovação do laudo de transferência de acervo líquido dos ativos e passivos relacionados ao departamento de futebol, considerando a data-base de 31 de dezembro de 2023, que foram transferidos pelo Fortaleza Esporte Clube ao capital social da SAF, complementando assim o balanço de abertura da Companhia. Esse foi o primeiro passo para a configuração estrutural definitiva entre as duas entidades:

	31/12/2023
Ativo circulante	62.251
Ativo não circulante	88.930
Passivo circulante	(84.787)
Passivo não circulante	(13.727)
<b>Acervo líquido cindido</b>	<b>52.667</b>

### 1.2. Continuidade operacional

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Grupo incorreu no resultado consolidado deficitário de R\$ 74.818, e, conforme balanço patrimonial nesta data, o passivo circulante excedeu o total do ativo circulante em R\$ 2.336 na controladora e R\$ 167.925 no consolidado.

A instabilidade econômico-financeira observada no exercício decorre, principalmente, de um ciclo mais intensivo de investimentos destinados ao fortalecimento do elenco profissional, com foco no desempenho da temporada. Embora tais ações tenham gerado efeitos adversos momentâneos nos indicadores financeiros, elas estavam alinhadas ao planejamento estratégico originalmente estabelecido pela Administração.

Contudo, em função do desempenho esportivo inferior ao projetado na temporada de 2025, a Administração revisou suas expectativas e iniciou, ainda em 2025, a execução de um plano de readequação econômico-financeira, cujo processo continuará sendo implementado ao longo da temporada de 2026. O objetivo desse plano é restabelecer o equilíbrio financeiro, preservar a sustentabilidade operacional da SAF, controlada do Clube e ajustar a estrutura de custos à nova realidade esportiva e de mercado.

## FORTALEZA EC SAF

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO**  
**AGUERRIDO**  
**VIBRANTE**  
**E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Entre as principais medidas já em andamento e previstas para continuidade em 2026, destacam-se:

- Negociação e realização de transferências de atletas, com foco em geração de liquidez e recomposição do capital de giro;
- Reformulação da estrutura de custos do elenco profissional, incluindo revisão e renegociação de contratos, otimização da folha e adequação do custo total do departamento de futebol;
- Repactuação, alongamento e reorganização de dívidas, reduzindo pressões de curto prazo e buscando melhor alinhamento dos fluxos financeiros;
- Captação adicional de recursos, por meio de investidores, parceiros comerciais e operações de crédito, conforme condições de mercado e necessidades operacionais.

Ao longo de 2026, a Administração projeta a melhoria gradual do cenário financeiro, apoiada na diversificação das fontes de receita, incluindo negociações de direitos econômicos de atletas, bilheteria, patrocínios e aportes estratégicos, paralelamente à implementação contínua das medidas de readequação.

A Administração entende que a continuidade e execução disciplinada desse plano são essenciais para assegurar a manutenção da capacidade operacional do Grupo e o cumprimento de sua estratégia de médio e longo prazo.

### **FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 2. Apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

#### 2.1. Base de preparação e declaração de conformidade

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem as normas brasileiras de contabilidade, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, considerando também as Interpretações Técnicas Gerais - ITG 2002 (R1) - Entidade sem finalidade de lucros e a ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram aprovadas pela Administração em 31 de março de 2026.

#### 2.2. Estimativas e julgamentos contábeis

A preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Grupo no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes das revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

Estimativas e premissas são revistas periodicamente. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 3. Principais práticas contábeis

As principais políticas contábeis adotadas na preparação dessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão descritas a seguir. As políticas foram aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo indicação contrária.

#### 3.1. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional do Clube, exceto quando indicado de outra forma.

#### 3.2. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Clube no processo de aplicação das políticas contábeis do Clube.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes das revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

Estimativas e premissas são revistas periodicamente. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 3.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem, por exemplo, o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses e com risco insignificante de mudança de valor.

### 3.4. Instrumentos financeiros

#### Redução ao valor recuperável (*impairment*) - Ativos financeiros e ativos contratuais

O modelo de perdas esperadas se aplicará aos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado ou ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA), com exceção de investimentos em instrumentos patrimoniais e ativos contratuais. As provisões para perdas esperadas foram mensuradas com base nas perdas de crédito esperadas para a vida inteira, ou seja, perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro.

As perdas estimadas foram calculadas com base na experiência real de perda de crédito nos últimos anos.

#### Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 3.5. Contas a receber e contas a receber de transferência de jogadores

Estes recebíveis são reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo e são ajustados posteriormente pelas amortizações do principal e podem ser reduzidos por Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD).

O critério utilizado pelo Clube para constituir PECLD é de análise individual de contas julgadas de difícil recebimento.

### 3.6. Valores a apropriar

Referem-se a desembolsos financeiros com atividades operacionais do Clube que serão apropriados como despesa, ao longo do exercício, conforme competência correspondente. Estes são demonstrados pelo valor de custo menos o valor já apropriado, geralmente por força de contrato, que exige pagamentos antecipados.

### 3.7. Outros ativos

Estas são demonstradas ao seu valor recuperável, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetários auferidos.

### 3.8. Imobilizado

O imobilizado está demonstrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada. Os custos históricos incluem gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição dos ativos e eventuais gastos necessários para colocar o ativo em condições de uso, incluindo ainda determinados gastos com instalações, quando é provável que futuros benefícios econômicos associados a esses gastos fluirão para o Clube.

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil conforme apropriado, somente quando esses ativos geram benefícios econômicos futuros e possam ser medidos de forma confiável. Os gastos com manutenção e reparo são registrados no resultado durante o período em que ocorrem, entretanto são capitalizados somente quando representam claramente aumento da capacidade instalada ou da vida útil econômica.

A depreciação é calculada pelo método linear, por componente e com base nas taxas pré-estabelecidas.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado.

### 3.9. Intangível

#### (a) Atletas profissionais

Nessa rubrica estão registrados os gastos (luvas, comissões, direitos federativos e econômicos (quando aplicável), intermediação etc.) com a contratação e renovação de contratos de atletas profissionais. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato e, também, são reconhecidas as perdas por redução do valor recuperável, quando aplicável.

#### (b) Atletas profissionais

Reconhecidos pelos valores gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica etc.). Quando ocorre a profissionalização do atleta, os custos são transferidos para a conta específica “Atletas formados” e amortizados no resultado do exercício pelo prazo contratual firmado.

Os demais custos e amortizações, não relacionados às atividades desportivas, são contabilizados no grupo “outros intangíveis”.

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 3.10. Fornecedores, contas a pagar de transferência de jogadores e outras contas a pagar

As contas a pagar aos fornecedores, as contas a pagar de transferência de jogadores e as outras contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

### 3.11. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que a Sociedade tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

### 3.12. Provisões

As provisões são reconhecidas quando: o Clube tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e o valor tiver sido estimado com segurança. As provisões não são reconhecidas com relação às perdas operacionais futuras.

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

### 3.13. Demais passivos circulantes e não circulantes

Os demais passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias até a data do balanço patrimonial.

### 3.14. Reconhecimento da receita

#### (a) Geral

A receita é apresentada líquida dos impostos incidentes. Compreende o valor justo da contraprestação a receber pela negociação de atletas, licenciamento de produtos, patrocínios entre outros. O clube reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos fluirão para o Clube. Receitas com repasses de direitos federativos são contabilizadas quando os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos ao outro clube.

#### (b) Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos.

#### (c) Receita de premiação e performance

As receitas de premiação e performance são reconhecidas pelo regime de competência quando o Clube atinge uma classificação e/ou passe de fase em uma competição nos termos definidos em contratos.

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### (d) Receitas de patrocínios e publicidades

As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube. As receitas de publicidade estática são registradas mensalmente com base no contrato firmado com a Confederação Brasileira de Futebol e a empresa licenciada.

### (e) Receitas de *royalties* (licenciamento de produtos)

A receita de royalties é reconhecida temporariamente pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

### (f) Sócio proprietário e torcedor

A receita com as mensalidades dos sócios proprietário e torcedor é registrada por regime de competência, sendo ela reconhecida com base nas adesões de novos contratos, onde indica a projeção da receita conforme a vigência dos contratos.

## 4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa	7	-	17	26
Bancos conta movimento	1.465	-	2.217	19.724
Aplicações financeiras de resgate imediato	575	246	3.887	5.579
	<u>2.047</u>	<u>246</u>	<u>6.121</u>	<u>25.329</u>

As aplicações financeiras possuem liquidez imediata e apresentam remuneração igual ou superior a 100% do CDI ao ano.

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Patrocínio e publicidade (a)	169	79	8.966	12.131
Direitos de transmissão de jogos (a)	-	-	770	30.615
Clientes de lojas e e-commerce	135	135	135	135
Cessão de camarote	-	-	341	425
Sócio torcedor	-	-	8.899	9.084
Venda de ingressos	2	2	121	1.286
Lucas a receber	-	-	1.347	2.443
Royalties	-	-	1.144	1.155
Outras contas a receber	-	-	138	121
(-) Provisão esperada para crédito de liquidação duvidosa	(14)	-	(894)	(906)
	<u>292</u>	<u>216</u>	<u>20.967</u>	<u>56.489</u>
Circulante	292	216	19.822	54.593
Não circulante	-	-	1.145	1.896

- (a) O Grupo possui contratos de longo prazo assinados com empresas para televisualização decorrentes da cessão dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens dos jogos dos campeonatos Cearense, Nordeste e Brasileiro, e de patrocínio e publicidade esportiva;

O Grupo avalia a necessidade de provisão para perdas substancialmente por meio de análise individual dos créditos em atraso, além do índice de perdas históricas destes créditos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	-	-	(906)	(906)
Reversão/(provisão) esperada para crédito de liquidação duvidosa	(14)	-	12	-
Saldo no final do exercício	<u>(14)</u>	<u>-</u>	<u>(894)</u>	<u>(906)</u>

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 6. Contas a receber de transferência de jogadores

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Direitos com entidades nacionais	17.295	8.545
Direitos com entidades estrangeiras (a)	24.394	769
	<b>41.689</b>	<b>9.314</b>
Circulante	38.369	9.257
Não circulante	3.320	57

(a) Em obediência à ITG 2003 (R2), a seguir, os saldos mantidos com entidades estrangeiras.

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO**  
**AGUERRIDO**  
**VIBRANTE**  
**E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Entidade	Atleta	Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Dnipro-1	Max Walef Araújo da Silva	Cessão definitiva	522	522
Major League Soccer L.L.C.	Brayan Andrés Ceballos Jiménez	Cessão definitiva	6.657	-
América de Cali S.A.	Dylan Felipe Borrero Caicedo	Cessão definitiva	6.328	-
Club Football Estrela	Bernardo Schappo	Cessão definitiva	1.294	-
Futebol Clube de Alverca	Alexsandro Amorim de Freitas Filho	Cessão definitiva	.1.433	-
MTA Tel Aviv Football Club	Kervin Mario Andrade Navarro	Cessão definitiva	4.952	-
Moreirense Futebol Clube	Landerson Costa Araujo	Cessão definitiva	2.201	-
Deportivo Alavés	Calebe Gonçalves Ferreira da Silva	Cessão temporária	683	-
Atalanta Bergamasca Calcio S.P.A	Ederson José dos Santos Lourenço da Silva	Mecanismo de solidariedade	324	247
			<b>24.394</b>	<b>769</b>



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Investimentos e provisão para perda de investimentos

#### a) Composição

##### Investimentos:

	% de Participação	31/12/2025	31/12/2024
Mensurados pela equivalência patrimonial			
Fortaleza EC SAF	100,00%	-	46.645
Total dos investimentos		-	46.645

##### Provisão para perdas de investimentos:

	% de Participação	31/12/2025	31/12/2024
Mensurados pela equivalência patrimonial			
Fortaleza EC SAF	100,00%	73.496	-
Total da provisão para perda de investimentos		73.496	-

#### b) Movimentação

	31/12/2025
Movimentação dos investimentos (MEP)	
Saldo inicial em 1º de janeiro	46.645
Equivalência patrimonial do exercício	(120.141)
Reclassificação de saldos	73.496
Saldo final em 31 de dezembro	-
	31/12/2025
Movimentação da provisão para perda de investimentos (MEP)	
Saldo inicial em 1º de janeiro	-
Equivalência patrimonial do exercício	-
Reclassificação de saldos	73.496
Saldo final em 31 de dezembro	73.496

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 8. Propriedade para investimento

	Taxa anual média de depreciação	Controladora			31/12/2024
		31/12/2025			
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Terreno do Centro de treinamento	4%	9.500	-	9.500	-
		<u>9.500</u>	<u>-</u>	<u>9.500</u>	<u>-</u>

Imóvel mantido para obtenção de receitas com aluguel, o qual está registrado a valor de custo.

#### 9. Imobilizado

##### a) Composição:

	Taxa anual média de depreciação	Controladora			31/12/2024
		31/12/2025			
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Máquinas, aparelhos e equipamentos	10%	6	-	6	-
Móveis e utensílios	10%	7	-	7	-
Veículos	10%	991	(469)	522	781
Equipamentos de processamento de dados	20%	3	-	3	-
Aparelhos de televisão	20%	3	-	3	-
		<u>1.010</u>	<u>(469)</u>	<u>541</u>	<u>781</u>

  

	Taxa anual média de depreciação	Consolidado			31/12/2024
		31/12/2025			
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Terrenos	-	432	-	432	432
Centro de treinamento	4%	9.500	-	9.500	-
Máquinas, aparelhos e equipamentos	10%	3.215	(1.027)	2.188	2.986
Móveis e utensílios	10%	1.883	(766)	1.117	1.215
Veículos	10%	991	(467)	524	781
Equipamentos de processamento de dados	20%	1001	(818)	183	307
Aparelhos de televisão	20%	152	(72)	80	81
Benfeitorias em imóveis de terceiros (lojas)	4%	513	(513)	-	79
Benfeitorias em imóveis de terceiros	33,33%	11.715	(2.063)	9.652	9.423
Obras em andamento	-	1.080	-	1.080	980
		<u>30.482</u>	<u>(5.726)</u>	<u>24.756</u>	<u>16.284</u>

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 10. Intangível

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Atletas (a)</b>				
Atletas profissionais	-	-	83.469	75.361
Comissões e luvas	-	-	49.367	30.133
(-) Provisão para perda por desvalorização de atletas	-	-	(4.473)	(4.473)
	-	-	<b>128.363</b>	<b>101.021</b>
<b>Outros intangíveis</b>				
Softwares	-	-	865	407
Marcas e patentes	62	62	62	62
	<b>62</b>	<b>62</b>	<b>927</b>	<b>469</b>
<b>Total do intangível</b>	<b>62</b>	<b>62</b>	<b>129.290</b>	<b>101.490</b>

- (a) O Grupo registra, nas rubricas de atletas contratados e formados, os gastos com contratações de atletas no mercado ou profissionalizados oriundos das categorias de base, incluindo comissões e luvas, estando os contratos em vigor ao final do exercício, representados pelos saldos líquidos das amortizações calculadas com base no prazo contratual.

#### Percentuais de direitos econômicos

Percentual	31/12/2025			31/12/2024		
	Base	Profissional	Total	Base	Profissional	Total
Até 30%	7	1	8	8	1	9
31% a 50%	4	10	14	5	13	18
51% a 80%	20	24	44	23	14	37
81% a 99%	5	1	6	7	3	10
100%	9	20	29	8	18	26
<b>Total</b>	<b>45</b>	<b>56</b>	<b>101</b>	<b>51</b>	<b>49</b>	<b>100</b>

#### 11. Contas a pagar de transferência de jogadores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Obrigações com entidades nacionais	7	-	9.461	8.088
Obrigações com entidades estrangeiras (a)	-	-	30.812	35.289
Direito de uso de imagem a pagar	-	-	10.248	5.286
Direitos econômicos e financeiros a pagar	-	-	326	797
Exigibilidade com agentes - comissões	3	-	41.615	21.423
Luvas a pagar	-	-	31.700	7.115
	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>124.162</b>	<b>77.998</b>
Circulante	10	-	106.945	65.732
Não circulante	-	-	17.217	12.266

- (a) Em obediência à ITG 2003 (R2), a seguir, os saldos mantidos com entidades estrangeiras.

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Entidade	Atleta	Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Casa Pia Atlético Clube	Pablo Roberto dos Santos Barbosa	Cessão definitiva	3.880	-
Club Atletico River Plate	Adam Fernando Bareiro Gamarra	Cessão definitiva	6.437	-
Club Atletico Union	Imanol Javier Machuca	Cessão definitiva	-	2.950
Club Social y Deportivo Defensa e Justicia	Tomás Cardona Bernaschina	Cessão definitiva	1.761	3.170
Club de Fútbol Cruz Azul	Moisés Vieira da Veiga	Cessão definitiva	3.851	6.770
Club Social y Deportivo Colo-Colo	Juan Martin Lucero	Cessão definitiva	798	6.500
Club Estudiantes de La Plata	Eros Nazareno Mancuso	Cessão definitiva	3.824	9.058
Deportivo La Guaira Fútbol Club	Kervin Mario Andrade Navarro	Cessão definitiva	358	974
Futebol Club Torpedo Moscow	Yeizon Estiven Guzmán	Cessão definitiva	6.052	-
Major League Soccer L.L.C.	Lucas de Lima Linhares	Cessão definitiva	3.851	5.378
Shimizu S-Pulse	Glaybson Yago Souza Lisboa	Cessão definitiva	-	489
			<b>30.812</b>	<b>35.289</b>

## 12. Empréstimos e financiamentos

Banco	Modalidade	Vencimento	31/12/2025	31/12/2024
CVPAR Investimentos Ltda.	Capital de giro	2025	9.170	8.946
Banco Bradesco S.A.	Capital de giro	2025	-	8.229
Banco BTG Pactual S.A.	Capital de giro	2026	-	20.583
Banco Inter S.A.	Capital de giro	2026	2.194	8.651
Outfield Ventures Ltda.	Capital de giro	2027	24.602	-
Oliveira Trust	Capital de giro	2030	24.200	-
			<b>60.166</b>	<b>46.409</b>
		Circulante	35.966	38.106
		Não circulante	24.200	8.303



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 13. Obrigações trabalhistas e previdenciárias

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Salários de atletas	-	-	5.839	3.459
Salários de funcionários	-	24	103	202
Provisão de férias e encargos incidentes	194	110	10.512	7.974
INSS a recolher	13	-	2.400	1.614
FGTS a recolher	8	12	896	708
Rescisões, ações e acordos a pagar	-	204	1.941	940
Outras obrigações sociais e trabalhistas	17	11	5.100	158
	<b>232</b>	<b>361</b>	<b>26.791</b>	<b>15.055</b>

#### 14. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Tributação Especial do Futebol ("TEF")	-	-	2.874	1.893
ICMS	134	134	134	134
ISS	12	-	363	258
PIS	45	-	45	107
COFINS	284	-	284	284
INSS	4.443	-	4.577	4.278
IRRF	29	-	9.715	5.632
CSRF	11	-	392	348
Outras obrigações tributárias	-	-	34	35
	<b>4.958</b>	<b>134</b>	<b>18.418</b>	<b>12.969</b>

#### 15. Parcelamentos tributários

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Profut Débito Previdenciário	4.071	4.127	4.071	4.127
Profut Demais Débitos	3.666	3.727	3.666	3.727
TEF, INSS e IR	-	-	11.342	-
Outros parcelamentos tributários	259	677	259	677
	<b>7.996</b>	<b>8.531</b>	<b>19.338</b>	<b>8.531</b>
Circulante	921	1.179	3.324	1.179
Não circulante	7.075	7.352	16.014	7.352

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO**  
**AGUERRIDO**  
**VIBRANTE**  
**E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Clube aderiu ao parcelamento conferido pela Lei nº 13.155/2015 - Profut (Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro) em novembro de 2015. Os débitos tributários inscritos na Receita Federal do Brasil (e Previdência Social) e na Procuradoria Geral da Fazenda Nacional foram divididos em 240 (duzentos e quarenta) parcelas, e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais. O valor de cada uma das parcelas é acrescido de juros obtidos pela aplicação da taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia - SELIC para títulos federais, acumulada mensalmente, calculados a partir do mês subsequente ao da consolidação até o mês anterior ao do pagamento, e de 1% (um por cento) relativamente ao mês em que o pagamento estiver sendo efetuado. No momento inicial, o valor total do débito parcelado foi de R\$ 8.307 devidamente registrado considerando os descontos.

Os efeitos totais da adesão ao Programa serão confirmados por meio da consolidação dos débitos pela Receita Federal (e Previdência Social) - RFB e Procuradoria da Fazenda Nacional - PGFN, cujos débitos existentes na PGFN (demais débitos e previdenciários) e na RFB (previdenciários) já foram consolidados.

## 16. Contratos a apropriar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Patrocínio e publicidade (a)	-	64	7.239	9.546
Direitos de transmissão de jogos (b)	-	-	-	6.364
Sócio torcedor	-	-	3.039	6.659
Luvas	-	121	2.866	4.121
Cessão de camarote	-	-	24	195
Cessão temporária de atletas	-	-	1.265	276
	-	<b>185</b>	<b>14.433</b>	<b>27.161</b>
Circulante	-	100	12.575	22.302
Não circulante	-	85	1.858	4.859

- (a) Corresponde às receitas previstas com os patrocinadores, cujos valores serão apropriados à receita de acordo com o regime de competência;

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO**  
**AGUERRIDO**  
**VIBRANTE**  
**E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (b) Referem-se, basicamente, às receitas previstas com as cessões dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens dos jogos dos campeonatos Cearense, Copa do Nordeste, Brasileiro, Copa do Brasil, Libertadores e Conmebol Sulamericana. Os correspondentes valores serão apropriados à receita de acordo com o regime de competência tendo por base a fluência da realização das competições.

### 17. Provisão para contingências

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cível	-	-	3.025	26
Trabalhista	-	-	1.179	839
	-	-	<b>4.204</b>	<b>865</b>

A provisão para contingências foi avaliada pela Administração diante dos prognósticos elaborados pela assessoria jurídica do Grupo, conforme detalhamento a seguir:

- (a) Relação do processo com perda julgada provável (maior chance de ocorrer a perda na ação). A Administração acredita que a resolução destas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado;

- (b) Relação de processos com perda julgada possível, demonstrada a seguir:

Natureza da ação	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cível	-	-	5.394	2.237
Trabalhista	-	-	1.945	14.784
Tributário	-	-	28.578	5.510

A avaliação dos assessores jurídicos do Grupo aponta para uma probabilidade possível de perda, razão pela qual a Administração não registrou, conforme normativo contábil, esse montante no balanço patrimonial.

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 18. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 31/12/2024
<b>Receita bruta de futebol</b>				
Bilheteria (a)	-	13.677	18.436	26.070
Patrocínios	2.430	21.928	45.031	42.246
Transmissão de jogos	-	26.020	155.055	56.595
Sócio torcedor	-	19.889	43.003	38.548
Performance	-	5.483	2.789	46.424
Participação	-	12.370	26.908	15.208
Luvas	-	-	1.133	500
Timemania	59	658	181	989
	<b>2.489</b>	<b>100.025</b>	<b>292.536</b>	<b>226.580</b>
<b>Receita bruta diversas</b>				
Royalties	6.742	3.924	4.895	5.300
Eventos sociais	9	1.646	1.862	2.475
Cessão de camarote	-	1.987	5.217	3.442
Venda de ingressos internacionais	-	92	-	92
Vendas lojas Fortaleza	10	-	10	-
Ativação de marca	-	27	716	109
Outras receitas operacionais	2	2.149	756	737
	<b>6.763</b>	<b>9.825</b>	<b>13.456</b>	<b>12.155</b>
Direito de arena	-	(2.585)	(3.962)	(4.325)
INSS sobre receita de campeonatos	-	-	(37)	-
INSS sobre direito de transmissão de jogos	-	(2.410)	(47)	(3.832)
INSS sobre patrocínio, premiação e publicidade	(32)	1.153	(458)	1.153
INSS sobre royalties	-	(44)	(2)	(44)
ISS	-	-	(617)	-
Impostos sobre vendas (ICMS e COFINS)	-	(158)	-	(172)
Earn In	-	-	(2.758)	-
Despesas Condomínio LFU	-	-	(6.009)	-
Repasse Investidor LFU	-	-	(12.901)	-
	<b>(32)</b>	<b>(4.044)</b>	<b>(26.791)</b>	<b>(7.220)</b>
	<b>9.220</b>	<b>105.806</b>	<b>279.201</b>	<b>231.515</b>

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) O Grupo obteve as seguintes rendas de jogos no exercício:

Competições	Controladora				Consolidado			
	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 31/12/2024	
	Qtde. Jogos	R\$	Qtde. Jogos	R\$	Qtde. Jogos	R\$	Qtde. Jogos	R\$
Campeonato Cearense	-	-	6	5.016	5	3.453	6	5.016
Campeonato Brasileiro	-	-	11	2.993	19	12.028	19	12.864
Copa do Nordeste	-	-	5	2.576	4	427	5	2.576
Copa do Brasil	-	-	2	877	1	130	2	877
Copa Conmebol Sulamericana	-	-	3	2.215	-	-	5	4.737
Copa Libertadores da América	-	-	-	-	4	2.398	-	-
	-	-	27	13.677	27	18.436	37	26.070



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 19. Custo das atividades sociais e esportivas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 31/12/2024
Salários, encargos e benefícios	(1.539)	(58.432)	(114.134)	(96.677)
Direito de imagem	-	(27.251)	(63.630)	(46.175)
Prêmios e gratificações	(60)	-	(9.304)	-
Gastos com jogos e competições	(239)	(17.772)	(30.116)	(24.399)
Gastos com premiação de atletas	-	(6.338)	(3.573)	(22.678)
Gastos com atletas emprestados	-	(104)	(1.174)	(3.480)
Mecanismo de solidariedade	-	-	(910)	-
Repasses de direitos econômicos	(20)	(6.904)	(8.790)	(6.904)
Multas rescisórias de atletas	-	-	(12.682)	-
Custos com regularização de atletas	-	-	(258)	-
Direito de preferência na negociação de atletas	-	(1.463)	(2.607)	(1.463)
Amortização de atletas	-	(28.600)	(72.180)	(52.482)
Serviços de terceiros	-	(108)	-	(108)
Viagens e estadias	(533)	(10.557)	(6.874)	(16.686)
Provisão para redução do valor recuperável de atletas	-	-	-	(4.198)
Outros gastos com atletas	(97)	(15)	(3.211)	(15)
	<u>(2.488)</u>	<u>(157.544)</u>	<u>(329.443)</u>	<u>(275.265)</u>

#### 20. Despesas gerais e administrativas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 31/12/2024
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(424)	(13.419)	(13.671)	(16.023)
Fretes e transportes	(92)	(513)	(555)	(875)
Honorários profissionais	(148)	(2.773)	(2.501)	(3.863)
Viagens e estadias	(125)	(1.211)	(2.469)	(2.154)
Acordos diversos	-	(151)	-	(151)
Aluguéis	(2)	(347)	(572)	(2.367)
Luz, internet e telefone	(3)	(494)	(900)	(858)
Alimentação, copa e cozinha	(6)	(900)	(1.060)	(1.091)
Serviços de terceiros	(5.241)	(5.537)	(20.124)	(10.395)
Depreciação de imobilizado	(258)	(746)	(1.305)	(1.314)
Amortização do intangível	-	(34)	(45)	(45)
Uso e consumo	(659)	(7.416)	(6.930)	(9.849)
Patrocínios e publicidades	(405)	(1.210)	(2.804)	(1.895)
Despesas com jogos e competições	-	-	(1.094)	-
Licença de software	(16)	(834)	(908)	(1.170)
Despesas com marketing	-	(737)	(591)	(1.547)
Eventos	(19)	(692)	(19)	(855)
Manutenções e reparos	(3)	(297)	(621)	(581)
Outros gastos	(5.954)	(3.094)	(8.323)	(6.605)
	<u>(13.355)</u>	<u>(40.405)</u>	<u>(64.492)</u>	<u>(61.638)</u>

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 21. Outras receitas e despesas operacionais, líquidas, por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 31/12/2024
<b>Outras receitas operacionais</b>				
Cessão definitiva de atletas	-	14.003	92.293	15.288
Cessão temporária de atletas	-	1.961	5.479	4.303
Mecanismo de solidariedade	-	-	162	-
Multas rescisórias de atletas	-	-	2.227	-
Receita de aluguel	1.788	-	-	-
Recuperação de despesas	4.930	3.999	11.599	7.677
Receita com estacionamento	2	817	1.310	1.466
Reversão de PECLD	-	-	12	-
Reversão de provisões	-	589	216	9.724
Alienação de imobilizado	-	-	79	37
Doações (a)	9.550	494	9.550	494
Baixa de obrigações com partes relacionadas	36.922	-	-	-
Outras receitas	213	1.521	15.391	1.985
	<b>53.405</b>	<b>23.384</b>	<b>138.318</b>	<b>40.974</b>
<b>Outras despesas operacionais</b>				
Baixa de recebíveis LFU (b)	-	-	(30.615)	-
Baixa de intangível	-	-	(11.311)	-
Provisão para contingências	-	-	(3.339)	-
	-	-	<b>(45.265)</b>	-
	<b>53.405</b>	<b>23.384</b>	<b>93.053</b>	<b>40.974</b>

- (a) O Clube recebeu da Associação dos Amigos do Fortaleza Esporte Clube - Asa Forte, por doação, em maio de 2025, o terreno do Centro de Excelência Alcides Santos, avaliado em R\$ 9.500;
- (b) O saldo de R\$ 30.615 a ser recebido em 2025, referente à parcela remanescente da venda de 20% dos seus direitos de participação na Liga Forte União foi usado para recomprar 5% dos direitos vendidos em 2023. Visto que o montante não seria mais recebido, foi baixado no primeiro trimestre do exercício de 2025. Vide nota explicativa nº 5.

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 22. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 31/12/2024
<b>Receitas financeiras</b>				
Descontos obtidos	-	648	60	648
Rendimentos de aplicações financeiras	249	466	1.054	554
Variações cambiais ativas	-	2.138	3.995	2.292
Juros e multas	-	-	-	150
Outras receitas financeiras	655	1.628	683	1.629
	<b>904</b>	<b>4.880</b>	<b>5.792</b>	<b>5.273</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Descontos concedidos	-	-	(453)	-
Tarifas bancárias	(24)	(98)	(1.717)	(509)
Juros e multas	(961)	(1.219)	(987)	-
Juros sobre empréstimos	-	(1.201)	(13.876)	(5.056)
Despesas com câmbio financeiro	-	-	-	-
Variações cambiais passivas	-	(1.327)	(11.329)	(2.698)
Taxa sobre venda de ingresso	(303)	(539)	(786)	(726)
Taxa de cartão de crédito	-	(533)	(251)	(720)
Encargos sobre antecipação de créditos	-	-	(2.307)	-
Outras despesas financeiras	(2)	(100)	(93)	(126)
	<b>(1.290)</b>	<b>(5.017)</b>	<b>(31.799)</b>	<b>(9.835)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(386)</b>	<b>(137)</b>	<b>(26.007)</b>	<b>(4.562)</b>

### 23. Gestão de riscos e instrumentos financeiros

#### 23.1. Gerenciamento de riscos

O Grupo participa de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender as suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de crédito e aplicações de recursos, riscos de mercado (juros) e risco de liquidez, aos quais entende que está exposta, de acordo com sua natureza dos negócios e estrutura operacional.

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO**  
**AGUERRIDO**  
**VIBRANTE**  
**E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

A Administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração do Grupo, atreladas ao estabelecimento de sistemas de controles e determinação de limite de posições. Não são realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros com finalidade especulativa. Adicionalmente, a Administração procede com a avaliação tempestiva da posição do Grupo, acompanhando os resultados financeiros obtidos, avaliando as projeções futuras, como forma de garantir o cumprimento do plano de negócios definido e monitoramento dos riscos aos quais está exposto o Grupo.

Os principais riscos do Grupo estão descritos a seguir:

### 23.1.1. Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. No caso do Grupo, os preços de mercado são afetados pelo risco de taxa de juros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem aplicações financeiras, contas a receber de clientes, contas a pagar e empréstimos a pagar.

Em 31 de dezembro de 2025, o valor máximo exposto pelo Grupo ao risco de crédito das contas a receber equivale aos saldos apresentados na Nota 5. A qualidade do risco de crédito nas atividades operacionais do Grupo é administrada por análise na negociação dos patrocínios.

### 23.1.2. Risco de liquidez

O Grupo acompanha o risco de escassez de recursos, administrando seu capital por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez corrente, para que haja recursos financeiros disponíveis para o devido cumprimento de suas obrigações, substancialmente concentrada nos financiamentos e parcelamentos do PROFUT.

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 23.2. Gestão de capital

A estrutura de capital do Grupo é formada pelo endividamento líquido, composto pelo saldo de empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa nº 10), deduzidos pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa (Nota Explicativa nº 4) e pelo saldo do patrimônio líquido.

### 23.3. Instrumentos financeiros

O Grupo não possuía transação em aberto, em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, envolvendo instrumentos financeiros complexos.

As transações financeiras ocorridas entre ativos e passivos usuais são pertinentes às suas atividades econômicas, envolvendo particularmente aplicações financeiras, contas a receber e a pagar com vencimento de curto prazo, e empréstimos de cunho operacional ou para gerenciamento de caixa. Esses instrumentos, por causa de sua natureza, condições e prazos têm seus valores contábeis registrados nos balanços patrimoniais a valores de mercado:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Custo amortizado</b>				
<i>Ativos, conforme o balanço patrimonial</i>				
Caixa e equivalentes de caixa	2.047	246	6.121	25.329
Contas a receber	292	216	20.967	56.489
Contas a receber de transferência de jogadores	-	-	41.689	9.314
Outros ativos	362	79	485	2.979
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Custo amortizado</b>				
<i>Passivos, conforme o balanço patrimonial</i>				
Fornecedores	30	525	12.166	10.942
Contas a pagar de transferência de jogadores	10	-	124.162	77.998
Empréstimos e financiamentos	-	-	60.166	46.409
Acordos extrajudiciais	-	-	9.262	211
Partes relacionadas	-	31.695	-	-
Outras contas a pagar	573	5.590	9.790	12.299

**FORTALEZA EC SAF**

Av. Desembargador Moreira, 1300, Sala 1516 T-Norte

CEP: 60.170-002. Aldeota, Fortaleza - CE

CNPJ: 53.406.952/0001-76

**COMBATIVO  
AGUERRIDO  
VIBRANTE  
E FORTE**



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Eventos subsequentes

No período compreendido entre a data do encerramento do exercício até a data de divulgação das demonstrações contábeis e emissão da opinião do auditor independente, houve o seguinte:

#### 24.1. Venda de atletas profissionais (consolidado)

Atleta	Clube/Empresa	Tipo de negociação	Valor do Contrato		Cotação BACEN
			Reais (R\$)	Dólar (US\$)	
José Maria Herrera Ares	Red Bull Bragantino	Cessão definitiva	24.335	-	-
Breno Henrique Vasconcelos Lopes	Coritiba Sociedade Anônima de Futebol	Cessão definitiva	14.757	-	-
Moisés Vieira da Veiga	Santos Futebol Clube	Cessão definitiva	9.832	1.880	5,23
Adam Fernando Bareiro Gamarra	Club Atlético Boca Juniors	Cessão definitiva	18.504	3.600	5,14

**JOSE ROLIM**  
**MACHADO:123**  
**96451391**

Assinado de forma digital  
por JOSE ROLIM  
MACHADO:12396451391  
Dados: 2026.04.01  
14:38:14 -03'00'

**Fortaleza Esporte Clube**

**JOSE ORLANDO BELCHIOR**  
**RIBEIRO FILHO:45668280349**

Assinado de forma digital por JOSE  
ORLANDO BELCHIOR RIBEIRO  
FILHO:45668280349  
Dados: 2026.03.31 17:14:51 -03'00'

**Contador - CRC(CE) 012632/O-4**