



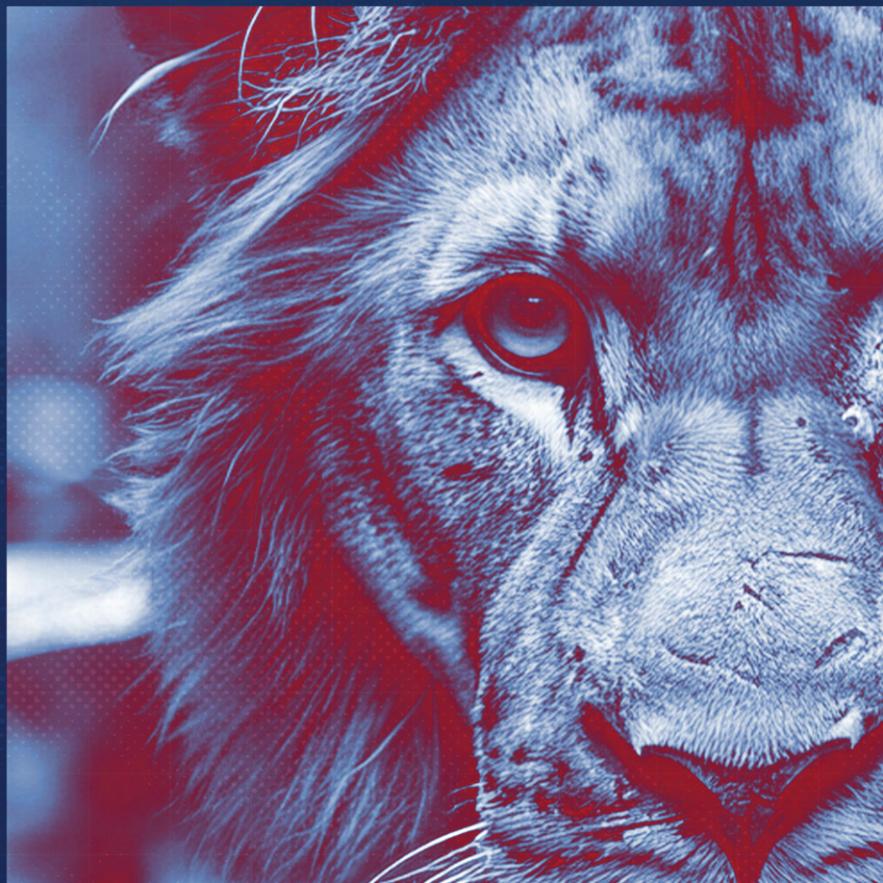
# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

CLUBE DE GLÓRIA  
E TRADIÇÃO



# ANEXO SUMÁRIO

- 1 MENSAGEM DO  
PRESIDENTE  
E CEO
- 2 RELATÓRIO DA  
ADMINISTRAÇÃO



# **MENSAGEM DO PRESIDENTE E CEO**

**MARCELO PAZ**



**ROLIM MACHADO**





## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



### JOSÉ ROLIM MACHADO

É com grande orgulho e senso de responsabilidade que apresentamos o relatório administrativo referente ao ano de 2024, um período de grandes conquistas e realizações que marcam o início de nossa gestão à frente de um clube centenário.

O Fortaleza Esporte Clube, mais do que um time, é uma paixão que une milhares de torcedores. E em 2024 alcançamos importantes vitórias dentro de campo e conquistas em outros esportes, intensificamos nossas ações sociais e promovemos avanços estruturais para o clube.

Cada conquista registrada neste relatório representa o comprometimento da diretoria, dos nossos atletas, funcionários e, sobretudo, da nossa torcida, que é o verdadeiro coração pulsante do Tricolor do Pici.

Eu tenho na minha história familiar uma raiz tricolor, da qual carrego com muita honra e orgulho. Por isso continuamos a plantar e acreditar em nosso trabalho e amor por essa camisa. Sigamos juntos, com brio e determinação de um campeão, pois o futuro nos reserva novas conquistas.

Saudações tricolores,  
José Rolim Machado  
Presidente Fortaleza Esporte Clube

### MARCELO CUNHA DA PAZ

Desde que assumi o Fortaleza EC SAF, após a cisão formal entre a Associação e a recém-criada Sociedade Anônima do Futebol (SAF), os desafios têm sido muitos, mas a vontade de fazer história é ainda maior. E é com esse espírito que apresentamos o relatório administrativo de 2024.

Um ano marcado por conquistas dentro e fora de campo, pela ampliação de nossas parcerias comerciais e compromisso contínuo de fazer do Fortaleza uma referência ainda maior no cenário esportivo nacional e internacional.

O Fortaleza Esporte Clube é uma instituição feita por muitas pessoas, e nosso sucesso é fruto de um trabalho coletivo. Aqui, se trabalha junto e por isso se joga junto. Cada passo dado é fruto do esforço coletivo de atletas, comissão técnica, funcionários, parceiros e, principalmente, da nossa apaixonada torcida, que nunca deixa de acreditar e apoiar.

Em 2024, o primeiro ano como SAF, estamos em uma transição positiva, em um novo formato de administração, evoluindo e amadurecendo, mas sempre prezando por uma gestão sustentável. Esse movimento estratégico faz parte de práticas do atual mercado, que nos permite crescer com responsabilidade e visão de futuro, já no presente. Buscamos modernizar nossa estrutura, garantir maior acesso a recursos e fortalecer nossa governança, com o objetivo de manter o Fortaleza competitivo e preparado para desafios ainda maiores.

Seguimos firmes na missão de elevar o nome do Fortaleza Esporte Clube a cada competição, dentro e fora do Brasil. Juntos podemos continuar crescendo para escrever capítulos inesquecíveis da nossa trajetória.

Saudações tricolores,  
Marcelo Cunha da Paz  
CEO do Fortaleza Esporte Clube



# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



## I. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

O Fortaleza Esporte Clube apresenta suas Demonstrações Contábeis referentes ao exercício de 2024, com data-base em 31 de dezembro de 2024, marcando um ano histórico para a instituição: o primeiro após a cisão formal entre a Associação e a recém-criada Sociedade Anônima do Futebol (SAF). Este processo representa um divisor de águas na história do clube, abrindo novas e promissoras perspectivas de desenvolvimento institucional e esportivo.

Com o objetivo de proporcionar uma compreensão mais precisa dos eventos relevantes do período, as informações financeiras estão organizadas de acordo com três marcos cronológicos distintos, a partir da separação econômico-financeira entre as duas entidades, formalizada com base no laudo de avaliação datado de 31/12/2023. Esse documento fundamenta a transferência de ativos e passivos vinculados à atividade do futebol para a SAF:

- 01/01/2023 a 31/12/2023 – Período em que o clube atuava como uma única entidade, com demonstrações contábeis unificadas;
- 01/08/2024 a 31/12/2024 – Fase em que as duas entidades já coexistiam economicamente. A SAF foi constituída em 02/08/2024, mas as partes acordaram que a data de 31/12/2023 seria utilizada como referência para a transferência dos ativos e passivos (dropdown);
- 30/09/2024 – Data da segregação contábil, com registros auditados separadamente para Associação e SAF.

A Associação Fortaleza Esporte Clube permanece responsável pela preservação da memória, valores e funções sociais do clube, mantendo projetos comunitários e o apoio a outras modalidades esportivas. Já a Fortaleza EC SAF passa a gerir integralmente a atividade do futebol profissional, com foco em competitividade e performance.

Importante destacar que a Associação continua detendo 100% das ações da SAF, reforçando o caráter estratégico dessa estrutura: uma parceria sinérgica que garante à Associação controle total sobre a nova empresa, ao mesmo tempo em que possibilita maior captação de recursos, governança aprimorada e sustentabilidade a longo prazo.

Essa mudança estrutural permite ao clube manter a solidez conquistada nos últimos anos, ao mesmo tempo em que amplia sua capacidade de investimento e profissionalização da gestão esportiva. A SAF nasce com o compromisso de aplicar recursos substanciais no desenvolvimento do futebol, infraestrutura, tecnologia e capital humano, promovendo um novo ciclo de crescimento, excelência e resultados consistentes.

### I.I. INFORMAÇÕES GERAIS

O Fortaleza Esporte Clube, fundado em 18 de outubro de 1918, é uma associação civil sem fins lucrativos, sediada na cidade de Fortaleza, Ceará, e reconhecida como entidade de utilidade pública. Sua missão institucional é promover a prática de atividades esportivas — tanto recreativas quanto competitivas — por meio da realização de eventos e da participação



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



em torneios e campeonatos organizados por entidades oficiais do esporte.

Com o objetivo de fortalecer sua estrutura organizacional e garantir maior sustentabilidade à atividade do futebol profissional, o clube promoveu, em 23 de setembro de 2023, uma Assembleia Geral com votação aberta aos sócios-torcedores. Nessa ocasião, foi aprovada, com expressiva maioria de 95,14% dos votos, a constituição da Fortaleza Esporte Clube SAF, bem como a alteração do Estatuto Social da Associação. A operação seguiu todas as exigências legais e contou com o aval dos órgãos competentes.

As principais premissas aprovadas foram:

**Constituição da Fortaleza EC SAF e transferência de ativos, passivos, direitos e obrigações relacionados à atividade do futebol profissional da Associação para a nova empresa;**

A Associação Fortaleza Esporte Clube permanece detentora de 100% do capital social da SAF;

**Definição da locação da infraestrutura da Associação à SAF pelo valor anual de R\$ 1,79 milhão, reajustado anualmente pelo IGPM. A responsabilidade pela**

manutenção e operação dessas estruturas, incluindo o Centro de Excelência e o CT Ribamar Bezerra, ficará a cargo da SAF. O valor do aluguel foi estabelecido com base em laudo de avaliação elaborado por empresa especializada, assegurando critérios técnicos e alinhamento com os valores de mercado.

**Cessão dos direitos de uso da marca “Fortaleza” à SAF, mediante o pagamento de royalties correspondentes a 4% sobre as receitas operacionais, como sócio-torcedor, patrocínios, publicidade, licenciamento, royalties e direitos de transmissão. Esse percentual foi definido com base em referências de práticas de mercado.**

**O resultado da votação reforça o apoio da comunidade tricolor ao novo modelo de gestão:**

- 1.202 votos favoráveis,
- 53 contrários,
- 1 abstenção à constituição da SAF.
- Para a alteração do Estatuto Social:
- 1.195 votos favoráveis,
- 57 contrários,
- 1 voto em branco e
- 3 votos nulos.

## 2. INFRAESTRUTURA E MODERNIZAÇÃO NO FORTALEZA EC





## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



Em 2024, o Fortaleza Esporte Clube deu um importante passo na modernização da sua estrutura ao entregar 19 novas obras distribuídas entre os Alcides Santos (PICI) e no Centro de Treinamento Ribamar Bezerra. O destaque ficou por conta da inauguração do novo Departamento de Fisioterapia, um espaço moderno e equipado com tecnologia de ponta voltado à reabilitação e prevenção de lesões dos atletas, reforçando o compromisso do clube com o desempenho físico e bem-estar de seus profissionais. Além disso, foram realizadas melhorias significativas em áreas como academia, departamento médico, campos de treinamento, vestiários e instalações administrativas. As obras visaram não apenas modernizar os ambientes, mas também otimizar o fluxo de trabalho, integrar setores estratégicos e proporcionar maior conforto e eficiência no dia a dia das comissões técnicas e atletas.

O projeto demonstra o alinhamento do Fortaleza EC com práticas de excelência na gestão esportiva, promovendo um ambiente de alto rendimento, inovação e infraestrutura adequada para sustentar o crescimento competitivo do clube nos próximos anos.

O Fortaleza também investiu fortemente na estrutura das categorias de base em 2024. No CT Ribamar Bezerra, foram entregues 12 importantes obras que ampliam a capacidade e melhoram as condições de formação dos nossos jovens atletas.

Entre as principais entregas, destacam-se o novo campo sintético com dimensões oficiais (101m x 72m), a reforma completa do Alojamento 03, que agora conta com 15 quartos e área total de 690m<sup>2</sup>, além da expansão e modernização do refeitório e da cozinha, garantindo mais conforto e qualidade no dia a dia dos

atletas.

Outras melhorias incluem:

- Pavimentação e drenagem de 600m<sup>2</sup> das vias internas;
- Acessibilidade no acesso à academia;
- Implantação de identidade visual nos blocos e campos;
- Atualização do sistema de câmeras de vigilância;
- Manutenção preventiva e corretiva em todas as áreas comuns.

Em parceria com a Prefeitura de Maracanaú, o clube iniciou a ampliação do CT com a construção de um novo complexo poliesportivo e sociocultural, em um terreno de 7.260m<sup>2</sup>. A expansão vai potencializar ainda mais a formação de atletas do Sub-8 ao Sub-20 e representa um marco para o futuro das categorias de base.

O projeto contempla:

- Construção de novos alojamentos e campos;
- Criação de até 80 empregos diretos e indiretos;
- Aquisição de novas áreas, dobrando o tamanho atual do CT.

Essa evolução reforça o compromisso do Fortaleza em oferecer estrutura de excelência para revelar novos talentos e construir um futuro cada vez mais vitorioso para o clube.

### 3. FUTEBOL PROFISSIONAL, DE BASE E FEMININO, FUTSAL E ESPORTES OLÍMPICOS



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



### 3.1 FUTEBOL PROFISSIONAL

O ano de 2024 foi marcado por conquistas expressivas e um planejamento estratégico sólido que consolidaram o Fortaleza Esporte Clube como uma referência de gestão e desempenho esportivo no futebol brasileiro. Dentro de campo, o clube fez história ao conquistar o tricampeonato da Copa do Nordeste, reafirmando sua hegemonia regional. Além disso, alcançou a melhor campanha de sua história na Série A do Campeonato Brasileiro, garantindo vaga em competição internacional e reforçando sua posição entre os principais clubes do país. Fora das quatro linhas, a diretoria investiu fortemente na estruturação do elenco e na logística do time. Foram mais de R\$ 35 milhões aplicados em contratações de reforços qualificados, demonstrando o compromisso com a competitividade e a excelência técnica. Entre os principais nomes estão atletas com passagens destacadas no futebol nacional e internacional, escolhidos com base em critérios técnicos e alinhamento com o perfil tático da equipe.

Outro investimento estratégico foi o aporte de R\$ 10 milhões em voos fretados durante a temporada, visando otimizar o deslocamento da equipe e preservar o desempenho físico dos atletas. Essa medida possibilitou maior controle logístico, redução do desgaste nas viagens e melhor aproveitamento nos compromissos nacionais e internacionais, reforçando o compromisso com a performance esportiva e o bem-estar do elenco.

O conjunto dessas ações demonstra o comprometimento da gestão com um modelo de governança eficiente, profissionalismo na condução do clube e foco em resultados sustentáveis, tanto no aspecto esportivo quanto administrativo.

### 3.2 FUTEBOL BASE

A temporada representou um marco importante no processo de desenvolvimento das categorias de base do Fortaleza Esporte Clube. O clube colhe os frutos de uma gestão profissional, pautada em planejamento estratégico e investimentos contínuos em estrutura, capacitação e metodologia. Com uma abordagem moderna e alinhada aos valores do futebol formativo, o Fortaleza estruturou suas ações em quatro pilares: prospecção de talentos, qualificação técnica e multidisciplinar das comissões, participação em competições de alto nível e integração com o time profissional. Esses pilares garantiram a excelência dos processos e a formação de atletas cada vez mais preparados para os desafios do futebol nacional.

O trabalho resultou em conquistas expressivas e na consolidação do Tricolor como uma das principais referências em formação no Brasil. A presença constante de atletas oriundos da base no elenco principal, como Hércules, Kervin Andrade e Kauan, confirma o êxito da metodologia adotada e fortalece o compromisso com a sustentabilidade esportiva.

Ao investir na base, o Fortaleza projeta seu futuro com responsabilidade, visão de longo prazo e foco na formação de atletas e cidadãos, impulsionando a renovação contínua da equipe principal e ampliando sua presença no cenário nacional.

#### Principais Conquistas em 2024

- Sub-20 – Campeão Cearense (decacampeonato)
- Sub-17 – Campeão Cearense
- Sub-14 – Campeão da Copa Manjedinho



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



- Sub-11 – Campeão da Copa Manjadinho
- Sub-12 (Futsal) – Campeão da Taça Brasil de Clubes
- Sub-11 (Futsal) – Campeão do Campeonato Brasileiro de Ligas

Total de títulos na temporada (base e futsal):  
22 conquistas

Esse sucesso é fruto de um trabalho contínuo de investimento em estrutura, qualificação profissional, captação e desenvolvimento de talentos, além da integração entre a base e o time principal. O clube segue empenhado em formar não apenas atletas de alto rendimento, mas também cidadãos comprometidos com os valores da instituição.

A temporada de 2024 reafirma a base do Fortaleza como uma das mais vitoriosas e estruturadas do Nordeste e do país, sendo um pilar fundamental na estratégia esportiva de médio e longo prazo do clube.

### 3.3 FUTEBOL FEMININO

Em 2024, o Fortaleza Esporte Clube reafirmou seu compromisso com o fortalecimento do futebol feminino, direcionando investimentos à qualificação do elenco. A estrutura administrativa também seguiu recebendo o suporte necessário para garantir o funcionamento eficiente das operações. Esses esforços demonstram a seriedade do clube em promover a equidade no esporte e impulsionar o crescimento sustentável do futebol feminino. Além dos investimentos financeiros, o clube lançou o projeto social Leoas do Futuro, em parceria com o Governo do Estado do Ceará e a Cegás, beneficiando

150 meninas de até 17 anos com treinamentos e acompanhamento técnico no CT Ribamar Bezerra. A iniciativa fortalece a base do futebol feminino e incentiva o surgimento de novos talentos.

No campo esportivo, o time profissional alcançou a final do Campeonato Cearense, disputada na Arena Castelão, e manteve como metas estratégicas o acesso à Série A1 do Campeonato Brasileiro Feminino e a consolidação do tetracampeonato estadual. As Leoas também obtiveram classificações antecipadas nas competições nacionais, evidenciando o crescimento técnico e competitivo da equipe.

#### Principais Conquistas em 2024

- Finalista do Campeonato Cearense Feminino
- Classificação antecipada no Campeonato Brasileiro Feminino A2
- Classificação antecipada no Campeonato Brasileiro Feminino Sub-20

### 3.4 FUTSAL BASE E PROFISSIONAL

O Fortaleza retomou o projeto de futsal profissional com foco em performance esportiva e fortalecimento institucional. O investimento total no projeto incluindo Futsal profissional e base foi de aproximadamente R\$ 5,3 milhões.

O time disputou cinco finais oficiais e conquistou quatro títulos:



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



- Campeonato Brasileiro de Futsal
- Copa do Estado do Ceará
- Copa Nordeste de Futsal
- Taça Betinho Studart
- Vice-campeão da Copa do Brasil
- Vice-campeão Campeonato Cearense.

Em 55 partidas, o time somou 40 vitórias e 238 gols marcados, alcançando 78% de aproveitamento e consolidando-se como o melhor ataque do país.

A média de público nas finais, como no CFO com 10 mil torcedores, confirmou o alto engajamento da torcida.

### 3.5 ESPORTES OLÍMPICOS

Em 2024, o Fortaleza Esporte Clube consolidou seu compromisso com as modalidades olímpicas, ampliando sua atuação para mais de 20 modalidades esportivas com destaque para o atletismo, natação, triatlo, judô, ginástica rítmica, levantamento de peso e tênis de mesa.

No cenário competitivo, o Fortaleza EC participou de diversas competições regionais e nacionais, obtendo resultados expressivos e classificações para eventos de nível nacional. O desempenho dos atletas contribuiu para o fortalecimento da imagem do clube como referência em formação olímpica no Nordeste.

#### Principais Conquistas

- Vôlei de Praia

A parceria com a dupla olímpica Rebecca e Talita foi um dos destaques do ano. Representando o Tricolor de Aço, a dupla conquistou medalha de bronze no

Circuito Mundial do México e venceu etapas do Circuito Brasileiro em Itapema e Fortaleza.

- Handebol

O handebol feminino do Fortaleza manteve sua hegemonia no cenário estadual, conquistando seu nono título consecutivo do Campeonato Cearense.

- Karatê

A atleta Ana Cherly brilhou no karatê, conquistando pela 14ª vez o ranking estadual de Karatê-Do Tradicional.

- Polo Aquático

O clube firmou parceria com a Water Polo Cearense para formar sua equipe de polo aquático, retornando aos treinos na piscina do Clube Náutico.

- Surf

Os surfistas Lucas Lima e Lucas da Paz representaram o Fortaleza em competições como o Maresia Pro Baía Formosa, destacando-se no cenário nacional.

Além de formar atletas de alto rendimento, o clube manteve seu foco na inclusão social, oferecendo acesso gratuito à prática esportiva para jovens em situação de vulnerabilidade, por meio de núcleos de base e parcerias com instituições públicas e privadas.



## 4. BORDERÔS E RECEITA DE BILHETERIA

Durante o ano de 2024, o Fortaleza Esporte Clube realizou 37 jogos com presença de público, acumulando um total de 1.117.444 pagantes, o que representa uma média de 30.201 torcedores pagantes por partida. Considerando também gratuidades e cortesias, o público total registrado chegou a 1.144.484 pessoas, com média geral de 30.932 torcedores por jogo.

Em termos financeiros, os borderôs da temporada geraram uma renda bruta de R\$ 23.737.869, dos quais R\$ 7.008.361 correspondem à renda líquida repassada ao clube, após custos, despesas e deduções obrigatórias.

Outros dados relevantes:

Total de sócios presentes: 559.501 ao longo da temporada

Média de sócios por jogo: 15.122

Participação média de sócios: 50% do público

Esses números reforçam o forte engajamento da torcida, a relevância do programa de sócios-torcedores e a importância estratégica da receita de bilheteria para a sustentabilidade financeira do clube.

## 5. CRESCIMENTO DA COMUNIDADE TRICOLOR E AÇÕES DE RELACIONAMENTO

Em 2024, o Fortaleza Esporte Clube alcançou um marco histórico em seu programa Sócio Torcedor, registrando o maior número de associados aptos a votar em uma eleição na história do clube: foram 2.135 sócios-torcedores, distribuídos em 135 cidades brasileiras. Esse crescimento expressivo evidencia a ampliação da capilaridade da torcida tricolor e o fortalecimento do vínculo entre clube e torcedor em nível nacional.

Esse recorde é resultado de investimentos contínuos em campanhas de engajamento, fidelização e inclusão, além do incentivo à participação ativa dos sócios nas decisões institucionais. O programa é uma das principais fontes de receita recorrente do clube e desempenha papel fundamental na sustentabilidade financeira e na governança democrática do Fortaleza.

### Destaques e Iniciativas do Programa em 2024:

- Alcance nacional consolidado: presença em quase todos os estados brasileiros, restando apenas o Acre.
- Eventos e Experiências Exclusivas
- Celebração da marca histórica de Vojvoda como técnico mais vitorioso da história do clube;
- Realização da Corrida do Laion, com benefícios exclusivos para sócios;
- Engajamento em Dias de Jogo e ativações como:



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



**Canhão do Sócio, Tour do Castelão, Camarote do Sócio e desafios interativos na esplanada.**

- **Parcerias e Benefícios**
- **Implementação de sistema de créditos via check-in, valorizando a presença do torcedor nos jogos.**
- **Infraestrutura e Atendimento: Inauguração da unidade física de atendimento ao sócio na Laion World, fortalecendo o relacionamento presencial com o torcedor.**

Esse conjunto de ações mostra o compromisso do Fortaleza em valorizar a experiência do torcedor, democratizar o acesso às decisões do clube e consolidar uma base sólida de apoio institucional e financeiro em todo o Brasil.

## 6. GESTÃO DE MARKETING

**1. Mês da Mulher – “Ser Fortaleza é coisa de Leoa”**  
Durante o mês de março, o clube promoveu a campanha “Ser Fortaleza é coisa de Leoa”, destacando a força e representatividade feminina dentro e fora dos gramados. A ação envolveu conteúdos especiais, participação de torcedoras e valorização das mulheres que fazem parte da história do Tricolor de Aço.

**2. Campanha “Ser Sócio Tá no Preço”**  
Lançada no segundo semestre, essa campanha teve como foco mostrar que ser sócio-torcedor é financeiramente acessível, destacando os benefícios e o custo-benefício para os torcedores, além de

fortalecer o vínculo com a torcida.

**3. Sócio Friday – Blue Friday Tricolor**  
No final do ano, o Fortaleza lançou a “Sócio Friday”, campanha que aproveitou o período da Black Friday para oferecer condições especiais na adesão ao programa de sócio-torcedor, estimulando novas associações e renovando o compromisso da torcida com o clube.

**4. Análise Regional nas Redes Sociais**  
Inovando na forma de comunicar os resultados dos jogos, o clube criou conteúdos regionalizados, adaptando a linguagem para diferentes cidades e regiões do Ceará. A ação gerou grande engajamento e aproximação com torcedores de diferentes localidades.

**5. Outubro Rosa – Jogo sem Escudo** Em apoio à campanha de conscientização sobre o câncer de mama, o Fortaleza realizou uma partida sem o escudo na camisa, simbolizando a luta contra a doença e a importância da prevenção. A ação teve ampla repercussão nas redes sociais e na mídia.

**6. Setembro Amarelo – Impacto e Consciência**  
Em uma ação impactante durante o Setembro Amarelo, o clube divulgou uma parcial fictícia nos telões do estádio, representando o número de pessoas que tiraram a própria vida em 2023. A iniciativa chamou atenção para a importância da saúde mental e da prevenção ao suicídio.

**7. Dia das Mães – Solidariedade ao Rio Grande do Sul**  
Em maio, o Fortaleza promoveu uma ação especial no Dia das Mães em apoio às vítimas das enchentes no Rio Grande do Sul, reforçando seu compromisso com a solidariedade e o apoio às causas humanitárias.



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



**8. Ação Contra o Racismo – VAR da Consciência** Em uma iniciativa marcante de combate ao racismo, o clube levou uma cabine do VAR a uma estação de metrô, onde os visitantes podiam assistir a depoimentos reais de pessoas negras relatando experiências de discriminação. A ação gerou reflexão e reafirmou o papel do esporte na luta por igualdade.

Essas ações evidenciam o compromisso do Fortaleza Esporte Clube com causas sociais, engajamento comunitário e inovação em sua comunicação. O ano de 2024 consolidou o clube não apenas como uma potência esportiva, mas também como uma instituição que utiliza seu alcance para promover impacto positivo na sociedade.

## 7. PROGRAMA BEM TRICOLOR RESPONSABILIDADE SOCIAL DO FORTALEZA EC EM 2024



O Programa Bem Tricolor, iniciativa de responsabilidade social do Fortaleza Esporte Clube, apresentou resultados expressivos ao longo de 2024, fortalecendo sua atuação junto à comunidade e projetos sociais. Abaixo, os principais destaques:

- **Avaliação de jovens talentos sociais:** Durante a Taça Leão Social, realizada no Ginásio Paulo Sarasate, 192 atletas de projetos sociais parceiros foram avaliados pelas categorias de base do clube, conectando o esporte amador à estrutura profissional do Fortaleza.
- **Formação da Seleção Bem Tricolor:** Os jovens avaliados integraram a equipe que representou o clube no Festival Unindo Valores, em Curitiba (PR), promovido pelo Instituto Athlético Paranaense, com foco na cidadania, cultura e integração esportiva nacional.

- **Voluntariado mobilizado:**

Ao longo do ano, mais de 200 voluntários participaram diretamente das ações do programa, apoiando eventos, atividades recreativas e campanhas solidárias promovidas pelo clube.

- **Eventos sociais de grande alcance:**

No Dia das Crianças, o Fortaleza realizou um evento aberto ao público na sede do clube (Praça Ney Rebouças), reunindo aproximadamente 1.500 crianças, com brincadeiras, mascotes, lanches e atrações diversas.

- **Reconhecimento a instituições locais:**

Entidades como Iprede, Associação Peter Pan, Lar Santa Mônica e Associação Fortaleza Azul foram homenageadas em dias de jogos, com ativações visuais no gramado e bandeiras de escanteio personalizadas.

- **Campanhas solidárias e doações:**

Parcerias com organizações como Abrinq e o projeto Doe Gols viabilizaram ações como a distribuição de brinquedos e a doação de 100 pares de chuteiras para crianças atendidas por projetos sociais.

- **Projeção institucional:**

O case Bem Tricolor foi apresentado em congressos e encontros nacionais, destacando o Fortaleza como referência em responsabilidade social no futebol brasileiro.

## 8. ESTRATÉGIAS DE GESTÃO PARA O EQUILÍBRIO SOCIAL E FINANCEIRO



### Programa de Desenvolvimento de Liderança – “Segue o Líder” (1ª Edição)

O Fortaleza Esporte Clube concluiu a 1ª edição do Segue o Líder, programa interno voltado à formação e fortalecimento de competências essenciais de liderança.

O programa promoveu o desenvolvimento técnico e comportamental de colaboradores, incentivando a troca de experiências e práticas de gestão. Cada participante recebeu certificado de conclusão, simbolizando o compromisso do clube com a qualificação contínua e a melhoria dos resultados organizacionais.

### Governança, Planejamento e Performance Financeira

Para manter a capacidade de investimento no Futebol — especialmente em projetos estruturantes como a ampliação e modernização do CT Ribamar Bezerra (Maracanaú), melhorias no Centro de Excelência e a aquisição estratégica de terrenos para expansão — a gestão do Fortaleza Esporte Clube tem priorizado a maximização das receitas, buscando o crescimento sustentável das fontes recorrentes.

Esse equilíbrio tem sido alcançado por meio do fortalecimento de negócios existentes, da criação de novas receitas, do desempenho esportivo e da realização estratégica de vendas de atletas, sempre com o compromisso de preservar o rendimento esportivo, que permanece como o principal foco da instituição.



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



Essa abordagem tem viabilizado investimentos relevantes na formação de talentos em todas as categorias do Futebol, ao mesmo tempo em que sustenta o equilíbrio financeiro do Clube, com controle rigoroso de despesas e disciplina orçamentária. A segmentação por centro de custo e a classificação adequada das despesas têm fortalecido ainda mais o processo decisório.

No campo da Governança Corporativa, o clube segue avançando. Entre as iniciativas mais relevantes, destaca-se a modernização do sistema de gestão (ERP), com melhorias contínuas voltadas à centralização e agilidade no acesso às informações financeiras e operacionais. Essa integração proporciona maior eficiência interna e reforça a transparência das informações gerenciais.

Outro destaque é a adoção do método de forecast no monitoramento do orçado “versus” realizado, permitindo análise preditiva dos resultados e maior assertividade nos ajustes ao longo do exercício. Os dados são disponibilizados em dashboards interativos, o que facilita o acompanhamento estratégico por parte do corpo diretivo.

O clube também diferencia o ciclo operacional — que exclui receitas e pagamentos relacionados a empréstimos — do ciclo não operacional, que incorpora essas movimentações, oferecendo uma visão mais precisa da real capacidade de geração de caixa do Fortaleza.

Essa visão integrada e responsável é reflexo de uma gestão profissional, comprometida com o crescimento sustentado, o respeito ao fair play financeiro e a aplicação de boas práticas de Governança Corporativa. O compromisso com a transparência, a responsabilidade fiscal e a perenidade institucional tem sido determinante para manter o Fortaleza em um ciclo contínuo de evolução esportiva e financeira, fortalecendo sua marca no cenário nacional e internacional.



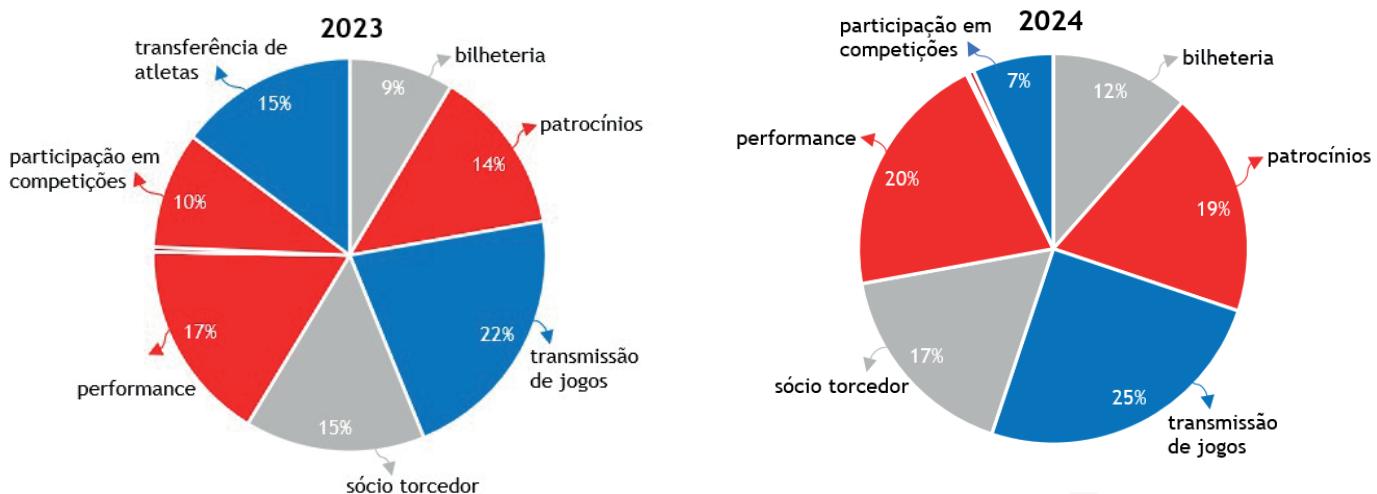
LDU  
LIGA  
DESPORTIVA  
UNIVERSITÁRIA

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



### 9. RECEITAS POR TIPO - 2023 VS 2024

(VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)



#### 9.1 RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita operacional líquida é obtida pelas atividades principais do clube, descontando impostos, devoluções, descontos e abatimentos. É um indicador financeiro que reflete o faturamento real do clube proveniente da sua atividade principal. Houve uma redução de 5%, causada principalmente por uma norma contábil estabelecida pela ITG 2003 (R2), que determina que as receitas provenientes da venda e do empréstimo de atletas sejam registradas na rubrica de "outras receitas", e não como receita operacional principal. Além disso, houve uma diminuição na rubrica de participação em competições, já que, em 2023, o clube alcançou, de forma inédita, a final da Copa Sul-Americana — desempenho que gerou receitas excepcionais naquele exercício.

receita operacional líquida

243.808



231.515



■ 2023 ■ 2024

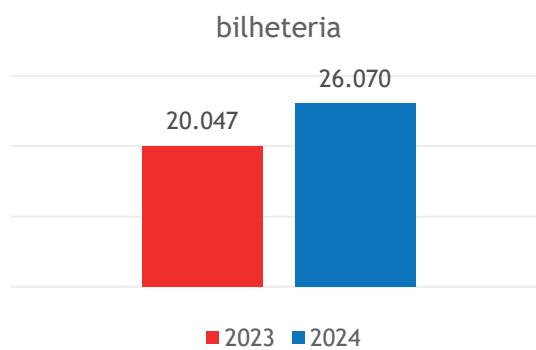


# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



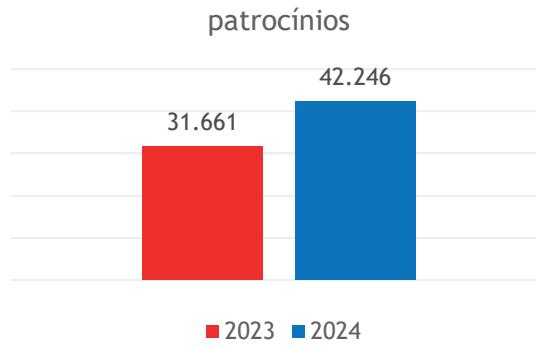
## a) Bilheteria

Receitas provenientes da bilheteria, destaca-se o aumento de 30% em relação ao exercício anterior.



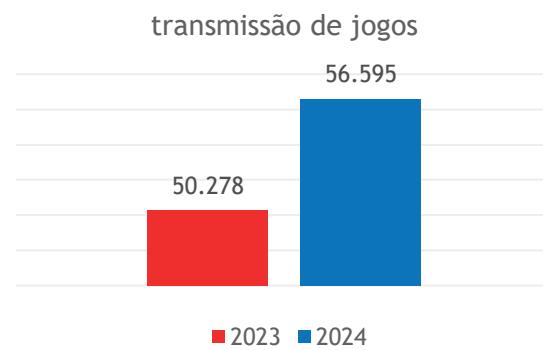
## b) Patrocínios

Essas receitas são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de suas marcas junto ao Clube. Em 2024, essa receita apresentou um crescimento de 33% em relação ao exercício de 2023, refletindo o fortalecimento das parcerias comerciais e o aumento da visibilidade da marca Fortaleza.



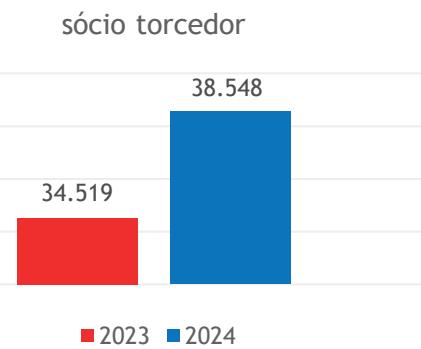
## c) Transmissão de jogos

As receitas com direitos de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos firmados com as empresas de mídia detentoras desses direitos, sendo reconhecidas conforme o regime de competência, de acordo com os eventos previstos nos contratos. No exercício de 2024, essas receitas registraram um crescimento de 12% em relação a 2023, refletindo a valorização da exposição midiática do Clube.



## d) Sócio torcedor

Em 2024, as receitas com sócio torcedor somaram 38.548, um aumento de 11,67% em relação a 2023 (34.519). O crescimento reflete maior adesão e renovação de planos, reforçando a importância do programa como fonte de receita recorrente para o clube.





## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



### e) Transferência de atletas

A partir do final de 2023, em conformidade com a ITG 2003 (R2), as receitas oriundas de transferências de atletas deixaram de ser classificadas como receitas operacionais e passaram a ser registradas sob a rubrica de "outras receitas". Essa mudança contábil contribui para a redução nas receitas operacionais líquidas do clube entre os exercícios de 2023 e 2024. Em 2024, o valor contabilizado como "outras receitas", que inclui as transferências de atletas, totalizou 19.591. Embora esse montante não componha mais a receita operacional líquida, ele representa uma parte relevante das receitas do clube. Em comparação aos 34.265 registrados em 2023, houve uma redução de 42%, influenciada pela estratégia de manutenção da base e da competitividade do elenco, o que resultou em um volume menor de negociações de atletas ao longo do exercício.

transferência de atletas

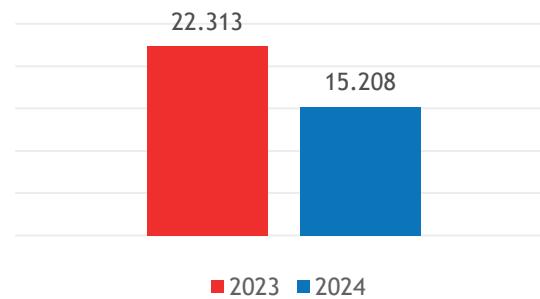


Vale destacar que, após o encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi concluída a transferência do atleta Hércules Pereira do Nascimento, no valor de 29.000.000,00, correspondente a 70% dos direitos econômicos do jogador. Essa receita será reconhecida contabilmente no exercício de 2025. Parte do montante será destinada aos demais detentores dos direitos econômicos (Atlético Cearense e Tiradentes), resultando em um valor líquido de 20.199.000,00 para o Fortaleza.

### f) Participação em competições

Em 2024, as receitas com participação em competições totalizaram 15.208 milhões, uma queda de 31,81% em relação aos 22.313 milhões registrados em 2023 — resultado influenciado pelo feito inédito do clube ao alcançar a final da Copa Sul-Americana naquele ano. Essa variação reforça a importância da classificação e do bom desempenho esportivo para a maximização das receitas. Ciente disso, o clube segue estudando estratégias para ampliar sua presença e competitividade em futuras competições.

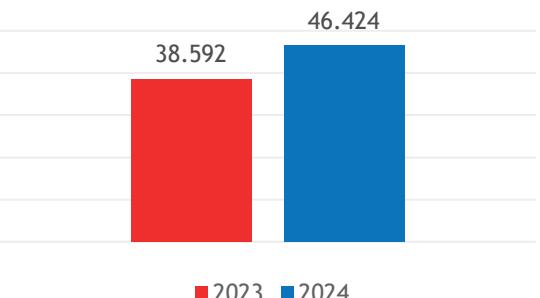
participação em competições



### g) Performance

Em 2024, as receitas com performance esportiva foram de 46.424, um aumento de 20,33% em relação a 2023 (38.592). O crescimento reflete melhores resultados em campo e avanço em competições.

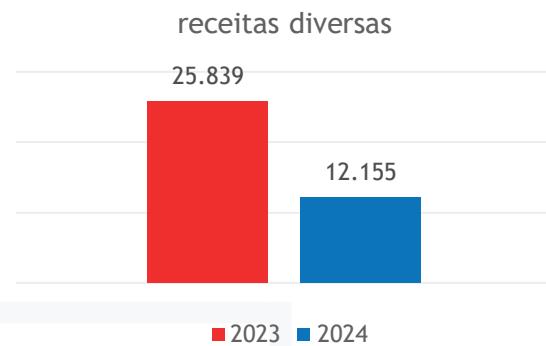
performance





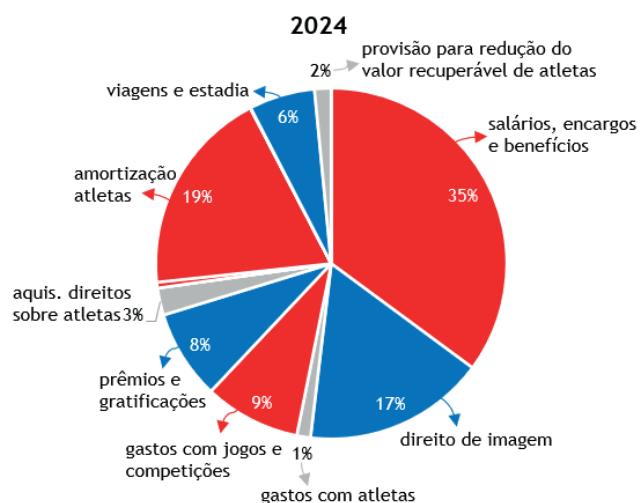
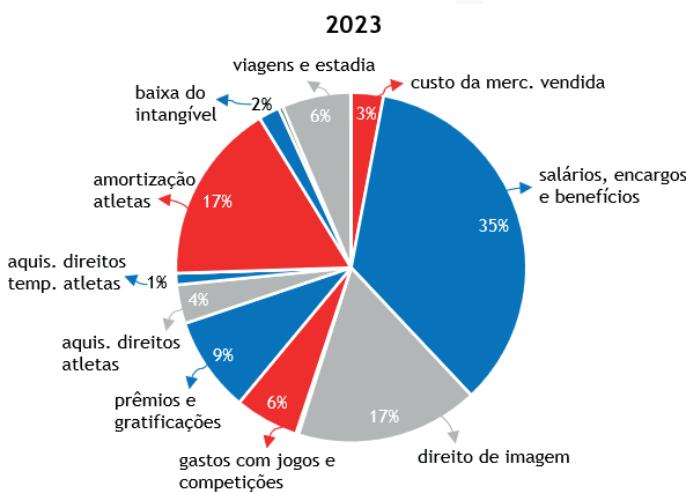
#### h) Receitas diversas

As receitas não operacionais incluem itens como royalties, eventos sociais, cessão de camarotes, vendas das lojas Fortaleza e outras receitas eventuais. Em 2024, essas receitas totalizaram 12.155, representando uma queda de 53% em relação aos 25.839 registrados em 2023. Essa variação se deve, principalmente, ao fato de que, no exercício de 2023, 13.215 referiam-se à venda do estoque remanescente das lojas oficiais do clube, antes da cessão temporária da operação para a Volt. Já em 2024, com a operação integralmente sob responsabilidade da Volt, o clube não possuía mais estoque próprio, o que explica a redução nas receitas dessa natureza.



## 10. DESPESAS POR TIPO – 2023 VS 2024

(VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)



As despesas das atividades sociais e esportivas por natureza totalizaram 275.265 em 2024, representando um aumento de 24% em relação a 2023, que fechou em 220.947. Os principais destaques foram salários, encargos e benefícios, direito de imagem, prêmios e gratificações, além da amortização de atletas. Esses investimentos refletem a estratégia do clube em fortalecer o elenco e manter a competitividade esportiva.

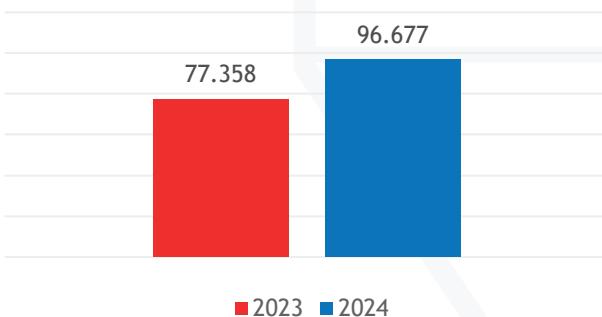


## 10.1. PRINCIPAIS DESPESAS

### a) Salários, encargos e benefícios

Em 2024, as despesas com salários, encargos e benefícios de atletas totalizaram 96.677, um aumento de 25% em relação a 2023 (77.358). Esse crescimento reflete a valorização do elenco e a incorporação de novos profissionais ao grupo. Os investimentos visam fortalecer a competitividade esportiva do clube.

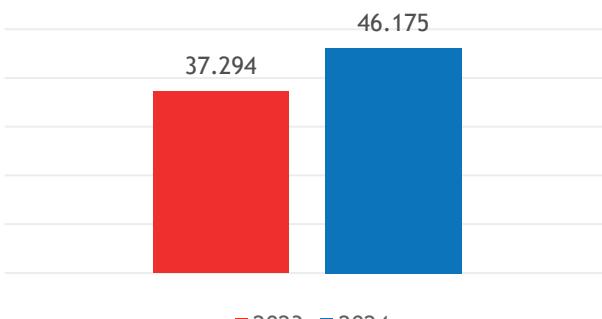
salários, encargos e benefícios



### b) Direito de imagem

Em 2024, as despesas com direito de imagem somaram 46.175, um aumento de 23% em relação a 2023 (37.294). O crescimento é reflexo da estratégia do clube de reforçar o elenco. Essas despesas fazem parte da composição salarial dos jogadores profissionais. O clube continua a equilibrar o investimento no elenco com o controle financeiro.

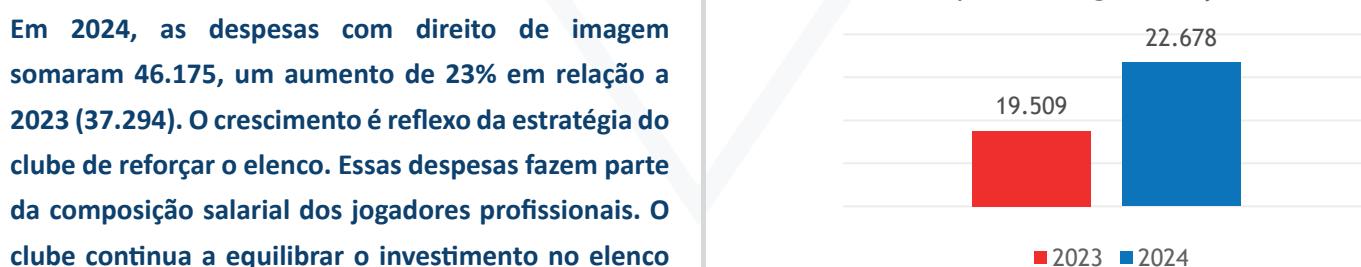
direitos de imagem



### c) Prêmios e gratificações

Em 2024, as despesas com prêmios e gratificações totalizaram 22.678, representando um aumento de 16% em relação aos 19.509 em 2023. Esse crescimento reflete o incentivo oferecido aos atletas por resultados alcançados e metas superadas. O crescimento dessa despesa foi impulsionado, principalmente, pelo excelente desempenho da equipe na Série A do Campeonato Brasileiro, em que o clube terminou na 4ª colocação — superando significativamente a meta previamente estabelecida —, o que gerou prêmios mais elevados ao elenco. Além disso, a conquista do título da Copa do Nordeste, cuja meta inicial era chegar às semifinais, também contribuiu para esse aumento. Esses pagamentos fazem parte da estratégia do clube para motivar o desempenho esportivo e valorizar o comprometimento dos atletas.

prêmios e gratificações



■ 2023 ■ 2024



ATLÉTICO  
PARANENSE

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



### d) Amortização atletas

Em 2024, as despesas com amortização de atletas aumentaram para 52.482, um crescimento de 41% em relação a 2023 (37.037). A amortização é uma parte importante da gestão de ativos do clube, sendo refletida no custo de aquisição de atletas.



### e) Viagens e estadias

Em 2024, as despesas com viagens e estadias aumentaram para 16.686, representando um crescimento de 18,87% em relação a 2023 (14.029). Essas despesas são essenciais para garantir a logística do time e o bom desempenho nas competições. O clube continua buscando otimizar esses custos, sempre buscando aumentar a qualidade nos deslocamentos.





## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



### II. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A DRE é um relatório contábil que apresenta, de forma detalhada, o desempenho do clube ao longo do ano, evidenciando receitas, custos e despesas até se chegar ao resultado final. Sua principal característica é seguir o regime de competência, ou seja, considera as receitas e despesas no momento em que ocorrem, independentemente do pagamento ou recebimento em caixa. Isso a diferencia do fluxo de caixa, que reflete apenas as movimentações financeiras realizadas em seu caixa. No exercício de 2024, o Fortaleza apresentou um déficit contábil de 80 milhões, influenciado principalmente pela amortização dos intangíveis (no contexto do futebol, trata-se de ativos não físicos, como por exemplo os direitos econômicos dos jogadores adquiridos) que totalizam 52 milhões. Porém, destaca-se que esse valor de amortização dos intangíveis é o que chamamos de "despesas não caixa", que não afetam efetivamente o caixa do clube no exercício de 2024.

#### FORTALEZA ESPORTE CLUBE

**Demonstrações do resultado individuais e consolidadas**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**  
**(Em milhares de Reais)**

	Controladora		Consolidado
			Entre 08/01/2024 (íncio consolidação) e 31/12/2024
	31/12/2024	31/12/2023	
Receita operacional líquida	105.806	243.808	231.515
Custo das atividades sociais e esportivas	(157.544)	(220.947)	(275.265)
Resultado bruto	(51.738)	22.861	(43.750)
Despesas gerais e administrativas	(40.405)	(62.951)	(61.638)
Despesas tributárias	(5.407)	(7.153)	(11.349)
Resultado com equivalência patrimonial	(6.022)	-	-
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	23.384	123.199	40.974
Despesas operacionais, líquidas	(28.450)	53.095	(32.013)
(Déficit)/superávit antes do resultado financeiro	(80.188)	75.956	(75.763)
Receitas financeiras	4.880	2.261	5.273
Despesas financeiras	(5.017)	(12.011)	(9.835)
Resultado financeiro, líquido	(137)	(9.750)	(4.562)
(Déficit)/superávit do exercício	(80.325)	66.206	(80.325)
Resultado atribuível aos acionistas controladores	(80.325)	66.206	(80.325)
Resultado atribuível aos acionistas não controlador	-	-	-
(Déficit)/superávit do exercício	(80.325)	66.206	(80.325)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.



## 12. FLUXO DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO) E DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

No exercício de 2024, o Fortaleza Esporte Clube apresentou um desempenho sólido nas demonstrações de fluxo de caixa, encerrando o ano com um saldo positivo de R\$ 25,3 milhões em caixa. Esse resultado foi impulsionado, em grande parte, por captações de empréstimos e financiamentos — operações viabilizadas pela estrutura da SAF. Importante destacar que essas captações foram conduzidas com responsabilidade: tratam-se, majoritariamente, de passivos de curto prazo que, somados, representam apenas cerca de 20% da receita operacional líquida do clube. Isso demonstra que, mesmo com o uso estratégico de crédito, o Fortaleza preserva uma gestão financeira equilibrada e sustentável, mantendo o foco do caixa na atividade-fim e nas operações essenciais do clube.



# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



## FORTALEZA ESPORTE CLUBE

### Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	Entre 08/01/2024 (íncio consolidação) e 31/12/2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b> (Déficit)/superávit do exercício	(80.325)	66.206	(80.325)
<b>Itens que não afetam o caixa operacional</b>			
Depreciação do imobilizado	746	1.625	1.314
Amortização do intangível	28.634	37.082	52.527
Resultado de equivalência patrimonial	6.022	-	-
Reversão de provisão para contingências	-	(145)	(1.158)
Provisão para redução ao valor recuperável de atletas	-	67	4.198
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	823	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	1.201	701	5.056
Variações cambiais, líquidas	(811)	1.634	406
	(44.533)	107.993	(17.982)
<b>Variações nos ativos e passivos operacionais</b>			
Contas a receber	54.754	(48.668)	32.231
Contas a receber de transferência de jogadores	-	(8.955)	2.937
Estoques	-	3.310	-
Impostos a recuperar	(1.110)	-	(1.980)
Valores a apropriar	1.631	1.130	1.631
Outros ativos	43	(296)	(1.315)
Fornecedores	525	38	5.764
Contas a pagar de transferência de jogadores	-	9.944	35.325
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(8.468)	2.953	(994)
Obrigações tributárias	593	1.832	4.053
Parcelamentos tributários	(376)	3.141	(376)
Antecipação de contratos	(11.406)	16.696	(12.968)
Outras contas a pagar	4.459	(4.208)	9.142
<b>Caixa líquido das atividades operacionais</b>	(3.888)	84.910	55.468
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>			
Aplicações financeiras	-	320	457
Aporte de capital em investida	(1)	-	-
Aquisições e baixas de imobilizado, líquidas	8.650	(3.919)	(4.035)
Aquisições e baixas de intangível, líquidas	(35.653)	(74.588)	(82.292)
<b>Caixa líquido das atividades de investimento</b>	(27.004)	(78.187)	(85.870)
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>			
Captação (pagamentos) de empréstimos e financiamentos, líquidos	(557)	(1.537)	40.726
Captação (pagamentos) de valores com partes relacionadas, líquidos	31.695	-	-
<b>Caixa líquido das atividades de financiamento</b>	31.138	(1.537)	40.726
Saldo de caixa e equivalente de caixa cindido	(15.005)	-	15.005
<b>(Redução líquida)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	(14.759)	5.186	25.329
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	15.005	9.819	-
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	246	15.005	25.329
<b>(Redução líquida)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	(14.759)	5.186	25.329



## 13. AVALIAÇÃO DA DÍVIDA

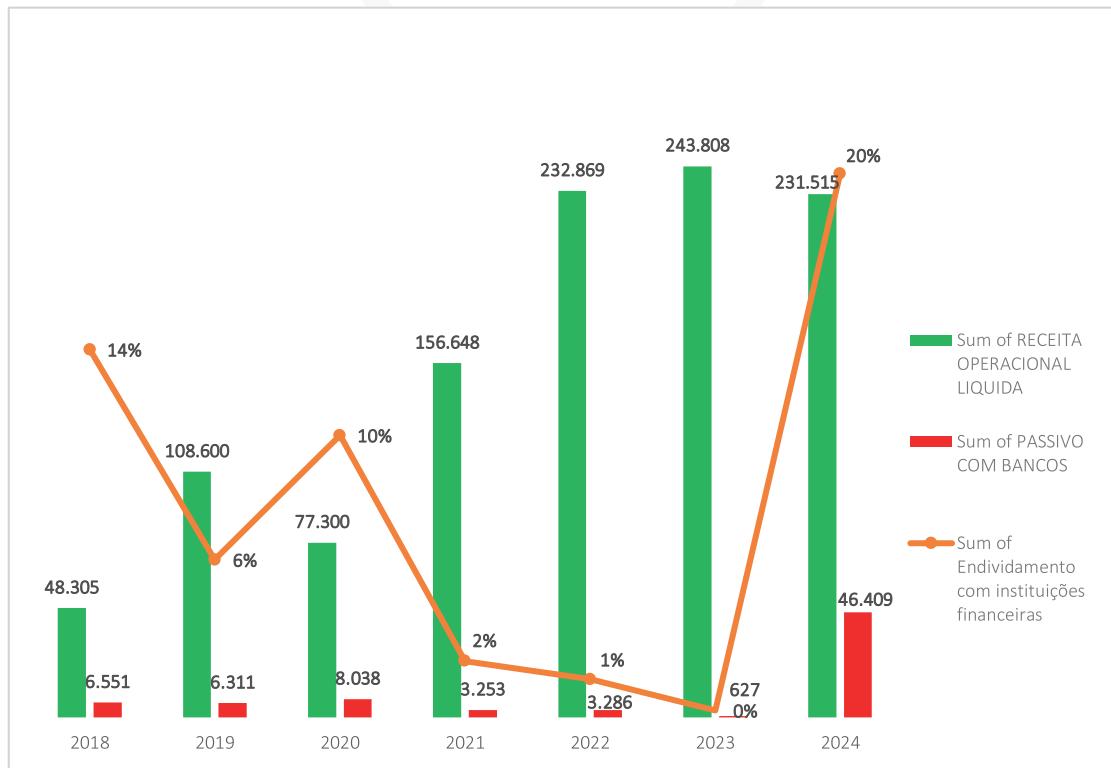
Em 2024, o clube aumentou sua dívida com instituições financeiras por meio de captações de empréstimos aprovadas pelo Conselho Deliberativo. Essa estratégia, conhecida como alavancagem financeira, é uma prática comum no mercado e teve como objetivo garantir fôlego de caixa para manter o bom funcionamento das operações, especialmente diante do cenário de leve queda de 5% na Receita Operacional Líquida.

As captações foram direcionadas principalmente ao capital de giro, o que elevou o passivo de curto prazo, mas permitiu ao clube:

- Manter um elenco competitivo
- Realizar contratações estratégicas
- Seguir com investimentos em infraestrutura esportiva

Apesar do aumento do endividamento, o clube segue com níveis considerados controlados e compatíveis com sua capacidade financeira. A atual estratégia foca no fortalecimento das receitas recorrentes — como patrocínios, direitos de transmissão e outras fontes — trazendo mais estabilidade e previsibilidade para o cumprimento de seus compromissos.

### GRÁFICO 1 - EVOLUÇÃO DA DÍVIDA FINANCEIRA DO CLUBE





## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



### GRÁFICO 2 - ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO DO CLUBE

Ano	Resultado	Patrimônio líquido	Ativo circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Passivo total	Endividamento geral
2018	-1.503	-17.537	6.827	7.972	14.799	19.513	12.823	32.336	2,19
2019	3.444	-14.093	17.295	12.098	29.393	29.070	14.416	43.486	1,48
2020	-9.788	-23.880	18.103	15.902	34.005	45.203	12.682	57.885	1,70
2021	15.301	-8.580	26.813	39.219	66.032	51.231	23.381	74.612	1,13
2022	32.282	23.701	54.988	65.463	120.451	74.948	21.801	96.749	0,80
2023	66.206	89.908	85.451	132.255	217.706	102.590	25.208	127.798	0,59
2024	-80.325	2.492	94.773	120.159	214.932	178.795	33.645	212.440	0,99

O índice de endividamento geral mede a proporção dos ativos que é financiada por terceiros, ou seja, qual proporção da estrutura de capital da entidade é composta por dívidas (passivo) em relação ao total do ativo.

Esse índice é importante para avaliar o risco financeiro da entidade — quanto maior ele for, maior a dependência de capital de terceiros

Em 2024, mesmo com um cenário desafiador marcado por investimentos estratégicos e um resultado operacional negativo, o índice manteve-se abaixo de 1,0 (0,99), demonstrando que, apesar das oscilações, a estrutura de capital continua equilibrada. A gestão permanece atenta e comprometida com o controle financeiro, a sustentabilidade de longo prazo e a transparência nas decisões.

Esse histórico recente reforça a capacidade do clube de ajustar sua estratégia conforme o contexto, garantindo responsabilidade fiscal sem comprometer os avanços estruturais e institucionais alcançados.



**LAIUN  
LAION**

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



# **GESTÃO**

Presidente:

**José Rolim Machado**

Primeiro vice:

**Cláudio Maurício Muniz**

Segundo vice:

**Mauricio Braga de Oliveira**

Diretor Financeiro Associação:

**João Tahim Fontenele**

CEO do Fortaleza EC SAF:

**Marcelo Cunha da Paz**

Diretor Financeiro SAF:

**Eduardo Moreira**

Executivo administrativo:

**Arthur Lídio**

Controller:

**Suelen Farias**





**FORTALEZA**



*FORTALEZA  
ESPORTE  
CLUBE*

