



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

*CLUBE DE GLÓRIA
E TRADIÇÃO*



SUMÁRIO

1

MENSAGEM DO
PRESIDENTE
E CEO

2

RELATÓRIO DA
ADMINISTRAÇÃO



MENSAGEM DO PRESIDENTE E CEO

MARCELO PAZ



ROLIM MACHADO





RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

JOSÉ ROLIM MACHADO

É com grande orgulho e senso de responsabilidade que apresentamos o relatório administrativo referente ao ano de 2024, um período de grandes conquistas e realizações que marcam o início de nossa gestão à frente de um clube centenário.

O Fortaleza Esporte Clube, mais do que um time, é uma paixão que une milhares de torcedores. E em 2024 alcançamos importantes vitórias dentro de campo e conquistas em outros esportes, intensificamos nossas ações sociais e promovemos avanços estruturais para o clube.

Cada conquista registrada neste relatório representa o comprometimento da diretoria, dos nossos atletas, funcionários e, sobretudo, da nossa torcida, que é o verdadeiro coração pulsante do Tricolor do Pici.

Eu tenho na minha história familiar uma raiz tricolor, da qual carrego com muita honra e orgulho. Por isso continuamos a plantar e acreditar em nosso trabalho e amor por essa camisa. Sigamos juntos, com brio e determinação de um campeão, pois o futuro nos reserva novas conquistas.

Saudações tricolores,
José Rolim Machado
Presidente Fortaleza Esporte Clube

MARCELO CUNHA DA PAZ

Desde que assumi o Fortaleza EC SAF, após a cisão formal entre a Associação e a recém-criada Sociedade Anônima do Futebol (SAF), os desafios têm sido muitos, mas a vontade de fazer história é ainda maior. E é com esse espírito que apresentamos o relatório administrativo de 2024.

Um ano marcado por conquistas dentro e fora de campo, pela ampliação de nossas parcerias comerciais e compromisso contínuo de fazer do Fortaleza uma referência ainda maior no cenário esportivo nacional e internacional.

O Fortaleza Esporte Clube é uma instituição feita por muitas pessoas, e nosso sucesso é fruto de um trabalho coletivo. Aqui, se trabalha junto e por isso se joga junto. Cada passo dado é fruto do esforço coletivo de atletas, comissão técnica, funcionários, parceiros e, principalmente, da nossa apaixonada torcida, que nunca deixa de acreditar e apoiar.

Em 2024, o primeiro ano como SAF, estamos em uma transição positiva, em um novo formato de administração, evoluindo e amadurecendo, mas sempre prezando por uma gestão sustentável. Esse movimento estratégico faz parte de práticas do atual mercado, que nos permite crescer com responsabilidade e visão de futuro, já no presente. Buscamos modernizar nossa estrutura, garantir maior acesso a recursos e fortalecer nossa governança, com o objetivo de manter o Fortaleza competitivo e preparado para desafios ainda maiores.

Seguimos firmes na missão de elevar o nome do Fortaleza Esporte Clube a cada competição, dentro e fora do Brasil. Juntos podemos continuar crescendo para escrever capítulos inesquecíveis da nossa trajetória.

Saudações tricolores,
Marcelo Cunha da Paz
CEO do Fortaleza Esporte Clube



I. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

O Fortaleza Esporte Clube apresenta suas Demonstrações Contábeis referentes ao exercício de 2024, com data-base em 31 de dezembro de 2024, marcando um ano histórico para a instituição: o primeiro após a cisão formal entre a Associação e a recém-criada Sociedade Anônima do Futebol (SAF). Este processo representa um divisor de águas na história do clube, abrindo novas e promissoras perspectivas de desenvolvimento institucional e esportivo.

Com o objetivo de proporcionar uma compreensão mais precisa dos eventos relevantes do período, as informações financeiras estão organizadas de acordo com três marcos cronológicos distintos, a partir da separação econômico-financeira entre as duas entidades, formalizada com base no laudo de avaliação datado de 31/12/2023. Esse documento fundamenta a transferência de ativos e passivos vinculados à atividade do futebol para a SAF:

- 01/01/2023 a 31/12/2023 – Período em que o clube atuava como uma única entidade, com demonstrações contábeis unificadas;
- 01/08/2024 a 31/12/2024 – Fase em que as duas entidades já coexistiam economicamente. A SAF foi constituída em 02/08/2024, mas as partes acordaram que a data de 31/12/2023 seria utilizada como referência para a transferência dos ativos e passivos (dropdown);
- 30/09/2024 – Data da segregação contábil, com registros auditados separadamente para Associação e SAF.

A Associação Fortaleza Esporte Clube permanece responsável pela preservação da memória, valores e funções sociais do clube, mantendo projetos comunitários e o apoio a outras modalidades esportivas. Já a Fortaleza EC SAF passa a gerir integralmente a atividade do futebol profissional, com foco em competitividade e performance.

Importante destacar que a Associação continua detendo 100% das ações da SAF, reforçando o caráter estratégico dessa estrutura: uma parceria sinérgica que garante à Associação controle total sobre a nova empresa, ao mesmo tempo em que possibilita maior captação de recursos, governança aprimorada e sustentabilidade a longo prazo.

Essa mudança estrutural permite ao clube manter a solidez conquistada nos últimos anos, ao mesmo tempo em que amplia sua capacidade de investimento e profissionalização da gestão esportiva. A SAF nasce com o compromisso de aplicar recursos substanciais no desenvolvimento do futebol, infraestrutura, tecnologia e capital humano, promovendo um novo ciclo de crescimento, excelência e resultados consistentes.

I.1. INFORMAÇÕES GERAIS

O Fortaleza Esporte Clube, fundado em 18 de outubro de 1918, é uma associação civil sem fins lucrativos, sediada na cidade de Fortaleza, Ceará, e reconhecida como entidade de utilidade pública. Sua missão institucional é promover a prática de atividades esportivas — tanto recreativas quanto competitivas — por meio da realização de eventos e da participação



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

em torneios e campeonatos organizados por entidades oficiais do esporte.

Com o objetivo de fortalecer sua estrutura organizacional e garantir maior sustentabilidade à atividade do futebol profissional, o clube promoveu, em 23 de setembro de 2023, uma Assembleia Geral com votação aberta aos sócios-torcedores. Nessa ocasião, foi aprovada, com expressiva maioria de 95,14% dos votos, a constituição da Fortaleza Esporte Clube SAF, bem como a alteração do Estatuto Social da Associação. A operação seguiu todas as exigências legais e contou com o aval dos órgãos competentes.

As principais premissas aprovadas foram:

Constituição da Fortaleza EC SAF e transferência de ativos, passivos, direitos e obrigações relacionados à atividade do futebol profissional da Associação para a nova empresa;

A Associação Fortaleza Esporte Clube permanece detentora de 100% do capital social da SAF;

Definição da locação da infraestrutura da Associação à SAF pelo valor anual de R\$ 1,79 milhão, reajustado anualmente pelo IGPM. A responsabilidade pela

manutenção e operação dessas estruturas, incluindo o Centro de Excelência e o CT Ribamar Bezerra, ficará a cargo da SAF. O valor do aluguel foi estabelecido com base em laudo de avaliação elaborado por empresa especializada, assegurando critérios técnicos e alinhamento com os valores de mercado.

Cessão dos direitos de uso da marca “Fortaleza” à SAF, mediante o pagamento de royalties correspondentes a 4% sobre as receitas operacionais, como sócio-torcedor, patrocínios, publicidade, licenciamento, royalties e direitos de transmissão. Esse percentual foi definido com base em referências de práticas de mercado.

O resultado da votação reforça o apoio da comunidade tricolor ao novo modelo de gestão:

- 1.202 votos favoráveis,
- 53 contrários,
- 1 abstenção à constituição da SAF.
- Para a alteração do Estatuto Social:
 - 1.195 votos favoráveis,
 - 57 contrários,
 - 1 voto em branco e
 - 3 votos nulos.

2. INFRAESTRUTURA E MODERNIZAÇÃO NO FORTALEZA EC





RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



Em 2024, o Fortaleza Esporte Clube deu um importante passo na modernização da sua estrutura ao entregar 19 novas obras distribuídas entre os Alcides Santos (PICI) e no Centro de Treinamento Ribamar Bezerra. O destaque ficou por conta da inauguração do novo Departamento de Fisioterapia, um espaço moderno e equipado com tecnologia de ponta voltado à reabilitação e prevenção de lesões dos atletas, reforçando o compromisso do clube com o desempenho físico e bem-estar de seus profissionais. Além disso, foram realizadas melhorias significativas em áreas como academia, departamento médico, campos de treinamento, vestiários e instalações administrativas. As obras visaram não apenas modernizar os ambientes, mas também otimizar o fluxo de trabalho, integrar setores estratégicos e proporcionar maior conforto e eficiência no dia a dia das comissões técnicas e atletas.

O projeto demonstra o alinhamento do Fortaleza EC com práticas de excelência na gestão esportiva, promovendo um ambiente de alto rendimento, inovação e infraestrutura adequada para sustentar o crescimento competitivo do clube nos próximos anos.

O Fortaleza também investiu fortemente na estrutura das categorias de base em 2024. No CT Ribamar Bezerra, foram entregues 12 importantes obras que ampliam a capacidade e melhoram as condições de formação dos nossos jovens atletas.

Entre as principais entregas, destacam-se o novo campo sintético com dimensões oficiais (101m x 72m), a reforma completa do Alojamento 03, que agora conta com 15 quartos e área total de 690m², além da expansão e modernização do refeitório e da cozinha, garantindo mais conforto e qualidade no dia a dia dos

atletas.

Outras melhorias incluem:

- Pavimentação e drenagem de 600m² das vias internas;
- Acessibilidade no acesso à academia;
- Implantação de identidade visual nos blocos e campos;
- Atualização do sistema de câmeras de vigilância;
- Manutenção preventiva e corretiva em todas as áreas comuns.

Em parceria com a Prefeitura de Maracanaú, o clube iniciou a ampliação do CT com a construção de um novo complexo poliesportivo e sociocultural, em um terreno de 7.260m². A expansão vai potencializar ainda mais a formação de atletas do Sub-8 ao Sub-20 e representa um marco para o futuro das categorias de base.

O projeto contempla:

- Construção de novos alojamentos e campos;
- Criação de até 80 empregos diretos e indiretos;
- Aquisição de novas áreas, dobrando o tamanho atual do CT.

Essa evolução reforça o compromisso do Fortaleza em oferecer estrutura de excelência para revelar novos talentos e construir um futuro cada vez mais vitorioso para o clube.

3. FUTEBOL PROFISSIONAL, DE BASE E FEMININO, FUTSAL E ESPORTES OLÍMPICOS



3.1 FUTEBOL PROFISSIONAL

O ano de 2024 foi marcado por conquistas expressivas e um planejamento estratégico sólido que consolidaram o Fortaleza Esporte Clube como uma referência de gestão e desempenho esportivo no futebol brasileiro. Dentro de campo, o clube fez história ao conquistar o tricampeonato da Copa do Nordeste, reafirmando sua hegemonia regional. Além disso, alcançou a melhor campanha de sua história na Série A do Campeonato Brasileiro, garantindo vaga em competição internacional e reforçando sua posição entre os principais clubes do país. Fora das quatro linhas, a diretoria investiu fortemente na estruturação do elenco e na logística do time. Foram mais de R\$ 35 milhões aplicados em contratações de reforços qualificados, demonstrando o compromisso com a competitividade e a excelência técnica. Entre os principais nomes estão atletas com passagens destacadas no futebol nacional e internacional, escolhidos com base em critérios técnicos e alinhamento com o perfil tático da equipe.

Outro investimento estratégico foi o aporte de R\$ 10 milhões em voos fretados durante a temporada, visando otimizar o deslocamento da equipe e preservar o desempenho físico dos atletas. Essa medida possibilitou maior controle logístico, redução do desgaste nas viagens e melhor aproveitamento nos compromissos nacionais e internacionais, reforçando o compromisso com a performance esportiva e o bem-estar do elenco.

O conjunto dessas ações demonstra o comprometimento da gestão com um modelo de governança eficiente, profissionalismo na condução do clube e foco em resultados sustentáveis, tanto no aspecto esportivo quanto administrativo.

3.2 FUTEBOL BASE

A temporada representou um marco importante no processo de desenvolvimento das categorias de base do Fortaleza Esporte Clube. O clube colhe os frutos de uma gestão profissional, pautada em planejamento estratégico e investimentos contínuos em estrutura, capacitação e metodologia. Com uma abordagem moderna e alinhada aos valores do futebol formativo, o Fortaleza estruturou suas ações em quatro pilares: prospecção de talentos, qualificação técnica e multidisciplinar das comissões, participação em competições de alto nível e integração com o time profissional. Esses pilares garantiram a excelência dos processos e a formação de atletas cada vez mais preparados para os desafios do futebol nacional.

O trabalho resultou em conquistas expressivas e na consolidação do Tricolor como uma das principais referências em formação no Brasil. A presença constante de atletas oriundos da base no elenco principal, como Hércules, Kervin Andrade e Kauan, confirma o êxito da metodologia adotada e fortalece o compromisso com a sustentabilidade esportiva.

Ao investir na base, o Fortaleza projeta seu futuro com responsabilidade, visão de longo prazo e foco na formação de atletas e cidadãos, impulsionando a renovação contínua da equipe principal e ampliando sua presença no cenário nacional.

Principais Conquistas em 2024

- Sub-20 – Campeão Cearense (decacampeonato)
- Sub-17 – Campeão Cearense
- Sub-14 – Campeão da Copa Manjadinho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



- Sub-11 – Campeão da Copa Manjadinho
- Sub-12 (Futsal) – Campeão da Taça Brasil de Clubes
- Sub-11 (Futsal) – Campeão do Campeonato Brasileiro de Ligas

Total de títulos na temporada (base e futsal):
22 conquistas

Esse sucesso é fruto de um trabalho contínuo de investimento em estrutura, qualificação profissional, captação e desenvolvimento de talentos, além da integração entre a base e o time principal. O clube segue empenhado em formar não apenas atletas de alto rendimento, mas também cidadãos comprometidos com os valores da instituição.

A temporada de 2024 reafirma a base do Fortaleza como uma das mais vitoriosas e estruturadas do Nordeste e do país, sendo um pilar fundamental na estratégia esportiva de médio e longo prazo do clube.

3.3 FUTEBOL FEMININO

Em 2024, o Fortaleza Esporte Clube reafirmou seu compromisso com o fortalecimento do futebol feminino, direcionando investimentos à qualificação do elenco. A estrutura administrativa também seguiu recebendo o suporte necessário para garantir o funcionamento eficiente das operações. Esses esforços demonstram a seriedade do clube em promover a equidade no esporte e impulsionar o crescimento sustentável do futebol feminino. Além dos investimentos financeiros, o clube lançou o projeto social Leas do Futuro, em parceria com o Governo do Estado do Ceará e a Cegás, beneficiando

150 meninas de até 17 anos com treinamentos e acompanhamento técnico no CT Ribamar Bezerra. A iniciativa fortalece a base do futebol feminino e incentiva o surgimento de novos talentos.

No campo esportivo, o time profissional alcançou a final do Campeonato Cearense, disputada na Arena Castelão, e manteve como metas estratégicas o acesso à Série A1 do Campeonato Brasileiro Feminino e a consolidação do tetracampeonato estadual. As Leas também obtiveram classificações antecipadas nas competições nacionais, evidenciando o crescimento técnico e competitivo da equipe.

Principais Conquistas em 2024

- Finalista do Campeonato Cearense Feminino
- Classificação antecipada no Campeonato Brasileiro Feminino A2
- Classificação antecipada no Campeonato Brasileiro Feminino Sub-20

3.4 FUTSAL BASE E PROFISSIONAL

O Fortaleza retomou o projeto de futsal profissional com foco em performance esportiva e fortalecimento institucional. O investimento total no projeto incluindo Futsal profissional e base foi de aproximadamente R\$ 5,3 milhões.

O time disputou cinco finais oficiais e conquistou quatro títulos:



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



- Campeonato Brasileiro de Futsal
- Copa do Estado do Ceará
- Copa Nordeste de Futsal
- Taça Betinho Studart
- Vice-campeão da Copa do Brasil
- Vice-campeão Campeonato Cearense.

Em 55 partidas, o time somou 40 vitórias e 238 gols marcados, alcançando 78% de aproveitamento e consolidando-se como o melhor ataque do país.

A média de público nas finais, como no CFO com 10 mil torcedores, confirmou o alto engajamento da torcida.

3.5 ESPORTES OLÍMPICOS

Em 2024, o Fortaleza Esporte Clube consolidou seu compromisso com as modalidades olímpicas, ampliando sua atuação para mais de 20 modalidades esportivas com destaque para o atletismo, natação, triatlo, judô, ginástica rítmica, levantamento de peso e tênis de mesa.

No cenário competitivo, o Fortaleza EC participou de diversas competições regionais e nacionais, obtendo resultados expressivos e classificações para eventos de nível nacional. O desempenho dos atletas contribuiu para o fortalecimento da imagem do clube como referência em formação olímpica no Nordeste.

Principais Conquistas

- Vôlei de Praia

A parceria com a dupla olímpica Rebecca e Talita foi um dos destaques do ano. Representando o Tricolor de Aço, a dupla conquistou medalha de bronze no

Circuito Mundial do México e venceu etapas do Circuito Brasileiro em Itapema e Fortaleza.

- Handebol

O handebol feminino do Fortaleza manteve sua hegemonia no cenário estadual, conquistando seu nono título consecutivo do Campeonato Cearense.

- Karatê

A atleta Ana Cherly brilhou no karatê, conquistando pela 14ª vez o ranking estadual de Karatê-Do Tradicional.

- Polo Aquático

O clube firmou parceria com a Water Polo Cearense para formar sua equipe de polo aquático, retornando aos treinos na piscina do Clube Náutico.

- Surf

Os surfistas Lucas Lima e Lucas da Paz representaram o Fortaleza em competições como o Maresia Pro Baía Formosa, destacando-se no cenário nacional.

Além de formar atletas de alto rendimento, o clube manteve seu foco na inclusão social, oferecendo acesso gratuito à prática esportiva para jovens em situação de vulnerabilidade, por meio de núcleos de base e parcerias com instituições públicas e privadas.



4. BORDERÔS E RECEITA DE BILHETERIA

Durante o ano de 2024, o Fortaleza Esporte Clube realizou 37 jogos com presença de público, acumulando um total de 1.117.444 pagantes, o que representa uma média de 30.201 torcedores pagantes por partida. Considerando também gratuidades e cortesias, o público total registrado chegou a 1.144.484 pessoas, com média geral de 30.932 torcedores por jogo.

Em termos financeiros, os borderôs da temporada geraram uma renda bruta de R\$ 23.737.869, dos quais R\$ 7.008.361 correspondem à renda líquida repassada ao clube, após custos, despesas e deduções obrigatórias.

Outros dados relevantes:

Total de sócios presentes: 559.501 ao longo da temporada

Média de sócios por jogo: 15.122

Participação média de sócios: 50% do público

Esses números reforçam o forte engajamento da torcida, a relevância do programa de sócios-torcedores e a importância estratégica da receita de bilheteria para a sustentabilidade financeira do clube.

5. CRESCIMENTO DA COMUNIDADE TRICOLOR E AÇÕES DE RELACIONAMENTO

Em 2024, o Fortaleza Esporte Clube alcançou um marco histórico em seu programa Sócio Torcedor, registrando o maior número de associados aptos a votar em uma eleição na história do clube: foram 2.135 sócios-torcedores, distribuídos em 135 cidades brasileiras. Esse crescimento expressivo evidencia a ampliação da capilaridade da torcida tricolor e o fortalecimento do vínculo entre clube e torcedor em nível nacional.

Esse recorde é resultado de investimentos contínuos em campanhas de engajamento, fidelização e inclusão, além do incentivo à participação ativa dos sócios nas decisões institucionais. O programa é uma das principais fontes de receita recorrente do clube e desempenha papel fundamental na sustentabilidade financeira e na governança democrática do Fortaleza.

Destaques e Iniciativas do Programa em 2024:

- Alcance nacional consolidado: presença em quase todos os estados brasileiros, restando apenas o Acre.
- Eventos e Experiências Exclusivas
- Celebração da marca histórica de Vojvoda como técnico mais vitorioso da história do clube;
- Realização da Corrida do Laion, com benefícios exclusivos para sócios;
- Engajamento em Dias de Jogo e ativações como:



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



Canhão do Sócio, Tour do Castelão, Camarote do Sócio e desafios interativos na esplanada.

- Parcerias e Benefícios
- Implementação de sistema de créditos via check-in, valorizando a presença do torcedor nos jogos.
- Infraestrutura e Atendimento: Inauguração da unidade física de atendimento ao sócio na Laion World, fortalecendo o relacionamento presencial com o torcedor.

Esse conjunto de ações mostra o compromisso do Fortaleza em valorizar a experiência do torcedor, democratizar o acesso às decisões do clube e consolidar uma base sólida de apoio institucional e financeiro em todo o Brasil .

6. GESTÃO DE MARKETING

1. Mês da Mulher – “Ser Fortaleza é coisa de Leoa”
Durante o mês de março, o clube promoveu a campanha “Ser Fortaleza é coisa de Leoa”, destacando a força e representatividade feminina dentro e fora dos gramados. A ação envolveu conteúdos especiais, participação de torcedoras e valorização das mulheres que fazem parte da história do Tricolor de Aço.

2. Campanha “Ser Sócio Tá no Preço”
Lançada no segundo semestre, essa campanha teve como foco mostrar que ser sócio-torcedor é financeiramente acessível, destacando os benefícios e o custo-benefício para os torcedores, além de

fortalecer o vínculo com a torcida.

3. Sócio Friday – Blue Friday Tricolor
No final do ano, o Fortaleza lançou a “Sócio Friday”, campanha que aproveitou o período da Black Friday para oferecer condições especiais na adesão ao programa de sócio-torcedor, estimulando novas associações e renovando o compromisso da torcida com o clube.

4. Análise Regional nas Redes Sociais
Inovando na forma de comunicar os resultados dos jogos, o clube criou conteúdos regionalizados, adaptando a linguagem para diferentes cidades e regiões do Ceará. A ação gerou grande engajamento e aproximação com torcedores de diferentes localidades.

5. Outubro Rosa – Jogo sem Escudo
Em apoio à campanha de conscientização sobre o câncer de mama, o Fortaleza realizou uma partida sem o escudo na camisa, simbolizando a luta contra a doença e a importância da prevenção. A ação teve ampla repercussão nas redes sociais e na mídia.

6. Setembro Amarelo – Impacto e Consciência
Em uma ação impactante durante o Setembro Amarelo, o clube divulgou uma parcial fictícia nos telões do estádio, representando o número de pessoas que tiraram a própria vida em 2023. A iniciativa chamou atenção para a importância da saúde mental e da prevenção ao suicídio.

7. Dia das Mães – Solidariedade ao Rio Grande do Sul
Em maio, o Fortaleza promoveu uma ação especial no Dia das Mães em apoio às vítimas das enchentes no Rio Grande do Sul, reforçando seu compromisso com a solidariedade e o apoio às causas humanitárias.



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



8. Ação Contra o Racismo – VAR da Consciência Em uma iniciativa marcante de combate ao racismo, o clube levou uma cabine do VAR a uma estação de metrô, onde os visitantes podiam assistir a depoimentos reais de pessoas negras relatando experiências de discriminação. A ação gerou reflexão e reafirmou o papel do esporte na luta por igualdade.

Essas ações evidenciam o compromisso do Fortaleza Esporte Clube com causas sociais, engajamento comunitário e inovação em sua comunicação. O ano de 2024 consolidou o clube não apenas como uma potência esportiva, mas também como uma instituição que utiliza seu alcance para promover impacto positivo na sociedade.





RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



7. PROGRAMA BEM TRICOLOR RESPONSABILIDADE SOCIAL DO FORTALEZA EC EM 2024



O Programa Bem Tricolor, iniciativa de responsabilidade social do Fortaleza Esporte Clube, apresentou resultados expressivos ao longo de 2024, fortalecendo sua atuação junto à comunidade e projetos sociais. Abaixo, os principais destaques:

- **Avaliação de jovens talentos sociais:**
Durante a Taça Leão Social, realizada no Ginásio Paulo Sarasate, 192 atletas de projetos sociais parceiros foram avaliados pelas categorias de base do clube, conectando o esporte amador à estrutura profissional do Fortaleza.
- **Formação da Seleção Bem Tricolor:**
Os jovens avaliados integraram a equipe que representou o clube no Festival Unindo Valores, em Curitiba (PR), promovido pelo Instituto Atlético Paranaense, com foco na cidadania, cultura e integração esportiva nacional.

- **Voluntariado mobilizado:**

Ao longo do ano, mais de 200 voluntários participaram diretamente das ações do programa, apoiando eventos, atividades recreativas e campanhas solidárias promovidas pelo clube.

- **Eventos sociais de grande alcance:**

No Dia das Crianças, o Fortaleza realizou um evento aberto ao público na sede do clube (Praça Ney Rebouças), reunindo aproximadamente 1.500 crianças, com brincadeiras, mascotes, lanches e atrações diversas.

- **Reconhecimento a instituições locais:**

Entidades como Iprede, Associação Peter Pan, Lar Santa Mônica e Associação Fortaleza Azul foram homenageadas em dias de jogos, com ativações visuais no gramado e bandeiras de escanteio personalizadas.

- **Campanhas solidárias e doações:**

Parcerias com organizações como Abrinq e o projeto Doe Gols viabilizaram ações como a distribuição de brinquedos e a doação de 100 pares de chuteiras para crianças atendidas por projetos sociais.

- **Projeção institucional:**

O case Bem Tricolor foi apresentado em congressos e encontros nacionais, destacando o Fortaleza como referência em responsabilidade social no futebol brasileiro.



8. ESTRATÉGIAS DE GESTÃO PARA O EQUILÍBRIO SOCIAL E FINANCEIRO



Programa de Desenvolvimento de Liderança – “Segue o Líder” (1ª Edição)

O Fortaleza Esporte Clube concluiu a 1ª edição do Segue o Líder, programa interno voltado à formação e fortalecimento de competências essenciais de liderança.

O programa promoveu o desenvolvimento técnico e comportamental de colaboradores, incentivando a troca de experiências e práticas de gestão. Cada participante recebeu certificado de conclusão, simbolizando o compromisso do clube com a qualificação contínua e a melhoria dos resultados organizacionais.

Governança, Planejamento e Performance Financeira

Para manter a capacidade de investimento no Futebol — especialmente em projetos estruturantes como a ampliação e modernização do CT Ribamar Bezerra (Maracanau), melhorias no Centro de Excelência e a aquisição estratégica de terrenos para expansão — a gestão do Fortaleza Esporte Clube tem priorizado a maximização das receitas, buscando o crescimento sustentável das fontes recorrentes.

Esse equilíbrio tem sido alcançado por meio do fortalecimento de negócios existentes, da criação de novas receitas, do desempenho esportivo e da realização estratégica de vendas de atletas, sempre com o compromisso de preservar o rendimento esportivo, que permanece como o principal foco da instituição.



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

Essa abordagem tem viabilizado investimentos relevantes na formação de talentos em todas as categorias do Futebol, ao mesmo tempo em que sustenta o equilíbrio financeiro do Clube, com controle rigoroso de despesas e disciplina orçamentária. A segmentação por centro de custo e a classificação adequada das despesas têm fortalecido ainda mais o processo decisório.

No campo da Governança Corporativa, o clube segue avançando. Entre as iniciativas mais relevantes, destaca-se a modernização do sistema de gestão (ERP), com melhorias contínuas voltadas à centralização e agilidade no acesso às informações financeiras e operacionais. Essa integração proporciona maior eficiência interna e reforça a transparência das informações gerenciais.

Outro destaque é a adoção do método de forecast no monitoramento do orçado “versus” realizado, permitindo análise preditiva dos resultados e maior assertividade nos ajustes ao longo do exercício. Os dados são disponibilizados em dashboards interativos, o que facilita o acompanhamento estratégico por parte do corpo diretivo.

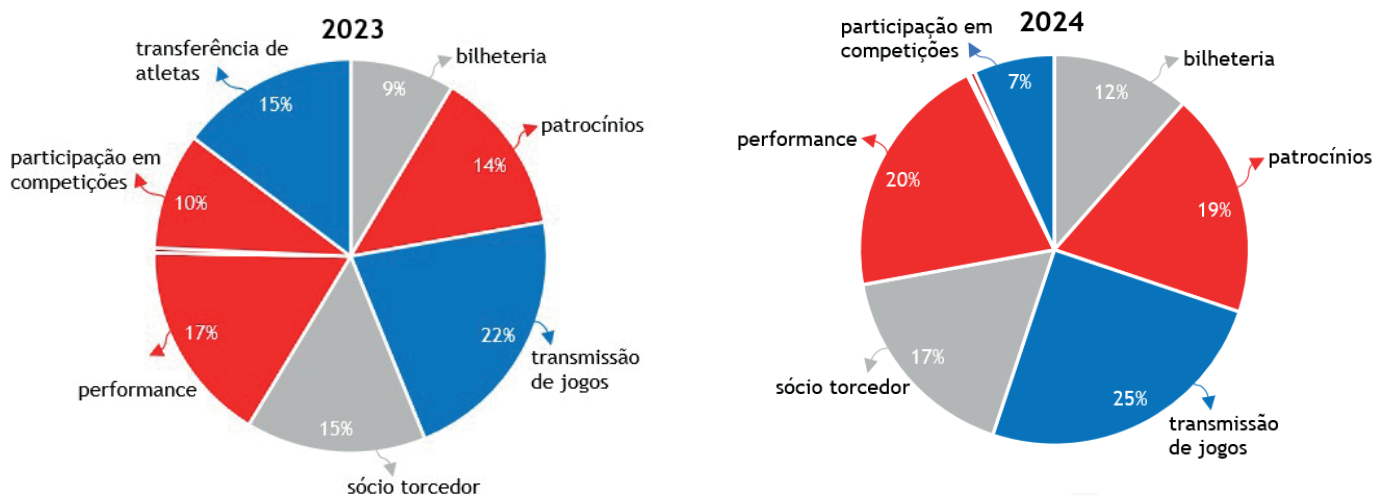
O clube também diferencia o ciclo operacional — que exclui receitas e pagamentos relacionados a empréstimos — do ciclo não operacional, que incorpora essas movimentações, oferecendo uma visão mais precisa da real capacidade de geração de caixa do Fortaleza.

Essa visão integrada e responsável é reflexo de uma gestão profissional, comprometida com o crescimento sustentado, o respeito ao fair play financeiro e a aplicação de boas práticas de Governança Corporativa. O compromisso com a transparência, a responsabilidade fiscal e a perenidade institucional tem sido determinante para manter o Fortaleza em um ciclo contínuo de evolução esportiva e financeira, fortalecendo sua marca no cenário nacional e internacional.



9. RECEITAS POR TIPO – 2023 VS 2024

(VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)



9.1 RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita operacional líquida é obtida pelas atividades principais do clube, descontando impostos, devoluções, descontos e abatimentos. É um indicador financeiro que reflete o faturamento real do clube proveniente da sua atividade principal. Houve uma redução de 5%, causada principalmente por uma norma contábil estabelecida pela ITG 2003 (R2), que determina que as receitas provenientes da venda e do empréstimo de atletas sejam registradas na rubrica de "outras receitas", e não como receita operacional principal. Além disso, houve uma diminuição na rubrica de participação em competições, já que, em 2023, o clube alcançou, de forma inédita, a final da Copa Sul-Americana — desempenho que gerou receitas excepcionais naquele exercício.



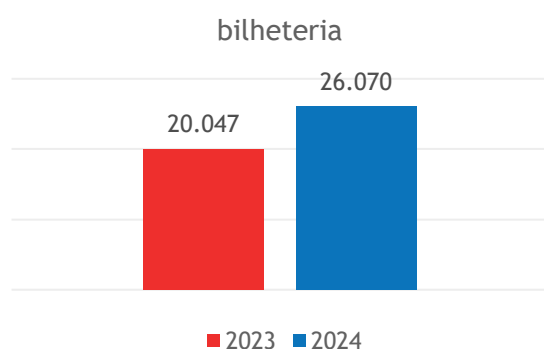


RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



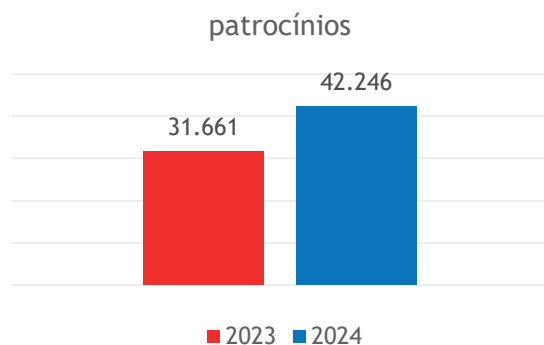
a) Bilheteria

Receitas provenientes da bilheteria, destaca-se o aumento de 30% em relação ao exercício anterior.



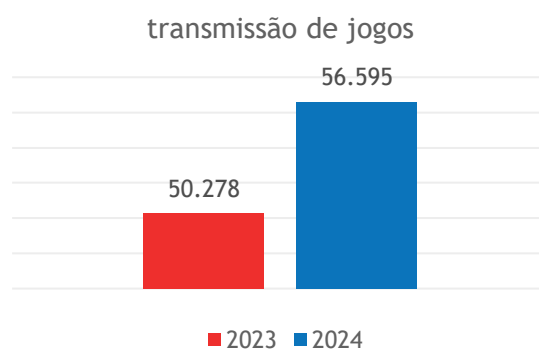
b) Patrocínios

Essas receitas são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de suas marcas junto ao Clube. Em 2024, essa receita apresentou um crescimento de 33% em relação ao exercício de 2023, refletindo o fortalecimento das parcerias comerciais e o aumento da visibilidade da marca Fortaleza.



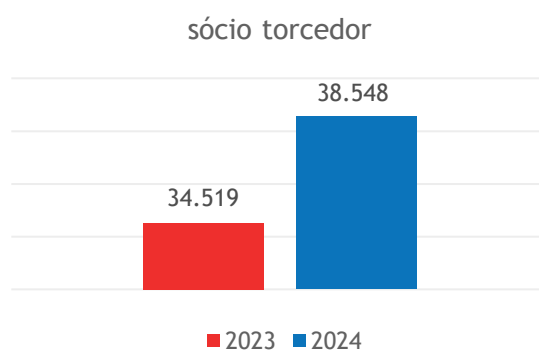
c) Transmissão de jogos

As receitas com direitos de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos firmados com as empresas de mídia detentoras desses direitos, sendo reconhecidas conforme o regime de competência, de acordo com os eventos previstos nos contratos. No exercício de 2024, essas receitas registraram um crescimento de 12% em relação a 2023, refletindo a valorização da exposição midiática do Clube.



d) Sócio torcedor

Em 2024, as receitas com sócio torcedor somaram 38.548, um aumento de 11,67% em relação a 2023 (34.519). O crescimento reflete maior adesão e renovação de planos, reforçando a importância do programa como fonte de receita recorrente para o clube.



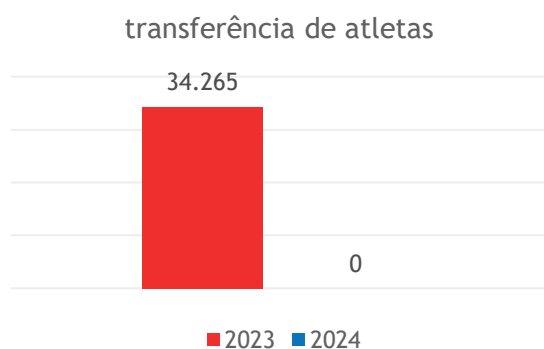


RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



e) Transferência de atletas

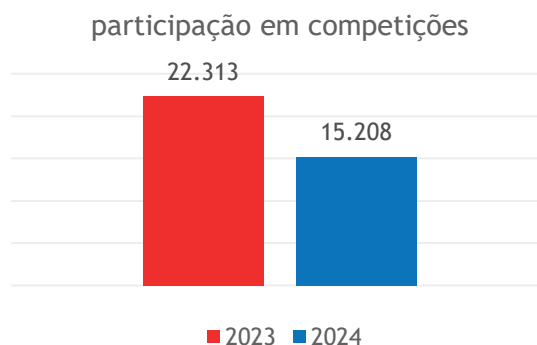
A partir do final de 2023, em conformidade com a ITG 2003 (R2), as receitas oriundas de transferências de atletas deixaram de ser classificadas como receitas operacionais e passaram a ser registradas sob a rubrica de "outras receitas". Essa mudança contábil contribuiu para a redução nas receitas operacionais líquidas do clube entre os exercícios de 2023 e 2024. Em 2024, o valor contabilizado como "outras receitas", que inclui as transferências de atletas, totalizou 19.591. Embora esse montante não componha mais a receita operacional líquida, ele representa uma parte relevante das receitas do clube. Em comparação aos 34.265 registrados em 2023, houve uma redução de 42%, influenciada pela estratégia de manutenção da base e da competitividade do elenco, o que resultou em um volume menor de negociações de atletas ao longo do exercício.



Vale destacar que, após o encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi concluída a transferência do atleta Hércules Pereira do Nascimento, no valor de 29.000.000,00, correspondente a 70% dos direitos econômicos do jogador. Essa receita será reconhecida contabilmente no exercício de 2025. Parte do montante será destinada aos demais detentores dos direitos econômicos (Atlético Cearense e Tiradentes), resultando em um valor líquido de 20.199.000,00 para o Fortaleza.

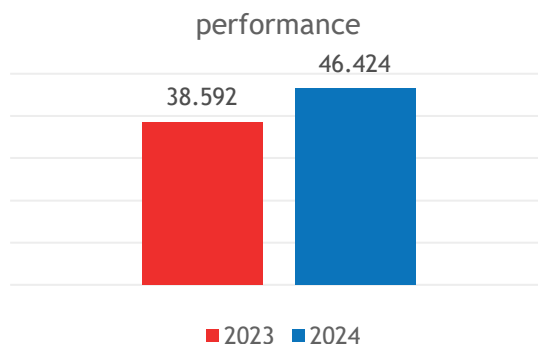
f) Participação em competições

Em 2024, as receitas com participação em competições totalizaram 15.208 milhões, uma queda de 31,81% em relação aos 22.313 milhões registrados em 2023 — resultado influenciado pelo feito inédito do clube ao alcançar a final da Copa Sul-Americana naquele ano. Essa variação reforça a importância da classificação e do bom desempenho esportivo para a maximização das receitas. Ciente disso, o clube segue estudando estratégias para ampliar sua presença e competitividade em futuras competições.



g) Performance

Em 2024, as receitas com performance esportiva foram de 46.424, um aumento de 20,33% em relação a 2023 (38.592). O crescimento reflete melhores resultados em campo e avanço em competições.

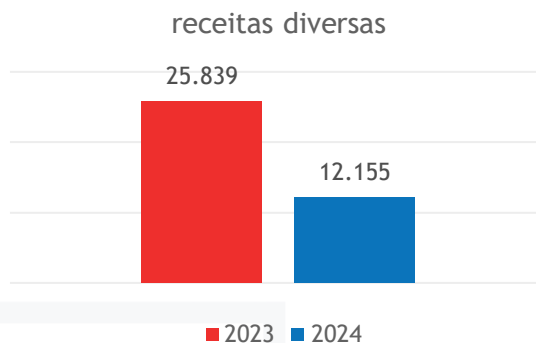




RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

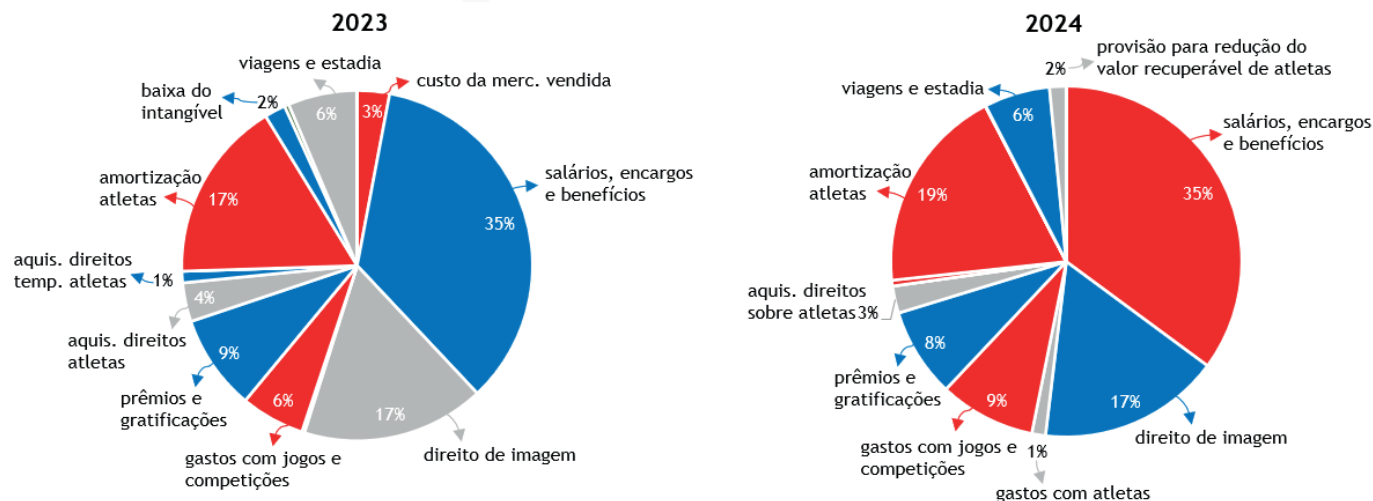
h) Receitas diversas

As receitas não operacionais incluem itens como royalties, eventos sociais, cessão de camarotes, vendas das lojas Fortaleza e outras receitas eventuais. Em 2024, essas receitas totalizaram 12.155, representando uma queda de 53% em relação aos 25.839 registrados em 2023. Essa variação se deve, principalmente, ao fato de que, no exercício de 2023, 13.215 referiam-se à venda do estoque remanescente das lojas oficiais do clube, antes da cessão temporária da operação para a Volt. Já em 2024, com a operação integralmente sob responsabilidade da Volt, o clube não possuía mais estoque próprio, o que explica a redução nas receitas dessa natureza.



10. DESPESAS POR TIPO - 2023 VS 2024

(VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS)



As despesas das atividades sociais e esportivas por natureza totalizaram 275.265 em 2024, representando um aumento de 24% em relação a 2023, que fechou em 220.947. Os principais destaques foram salários, encargos e benefícios, direito de imagem, prêmios e gratificações, além da amortização de atletas. Esses investimentos refletem a estratégia do clube em fortalecer o elenco e manter a competitividade esportiva.

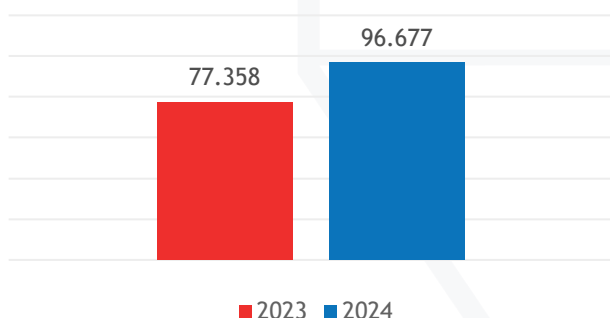


10.1. PRINCIPAIS DESPESAS

a) Salários, encargos e benefícios

Em 2024, as despesas com salários, encargos e benefícios de atletas totalizaram 96.677, um aumento de 25% em relação a 2023 (77.358). Esse crescimento reflete a valorização do elenco e a incorporação de novos profissionais ao grupo. Os investimentos visam fortalecer a competitividade esportiva do clube.

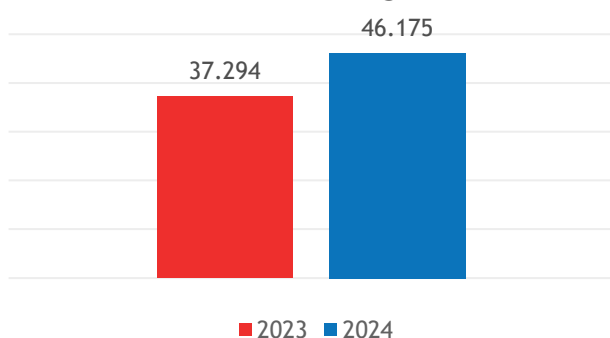
salários, encargos e benefícios



b) Direito de imagem

Em 2024, as despesas com direito de imagem somaram 46.175, um aumento de 23% em relação a 2023 (37.294). O crescimento é reflexo da estratégia do clube de reforçar o elenco. Essas despesas fazem parte da composição salarial dos jogadores profissionais. O clube continua a equilibrar o investimento no elenco com o controle financeiro.

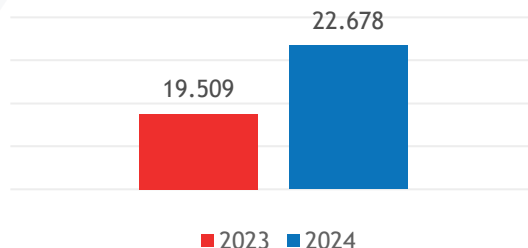
direitos de imagem



c) Prêmios e gratificações

Em 2024, as despesas com prêmios e gratificações totalizaram 22.678, representando um aumento de 16% em relação aos 19.509 em 2023. Esse crescimento reflete o incentivo oferecido aos atletas por resultados alcançados e metas superadas. O crescimento dessa despesa foi impulsionado, principalmente, pelo excelente desempenho da equipe na Série A do Campeonato Brasileiro, em que o clube terminou na 4ª colocação — superando significativamente a meta previamente estabelecida —, o que gerou prêmios mais elevados ao elenco. Além disso, a conquista do título da Copa do Nordeste, cuja meta inicial era chegar às semifinais, também contribuiu para esse aumento. Esses pagamentos fazem parte da estratégia do clube para motivar o desempenho esportivo e valorizar o comprometimento dos atletas.

prêmios e gratificações



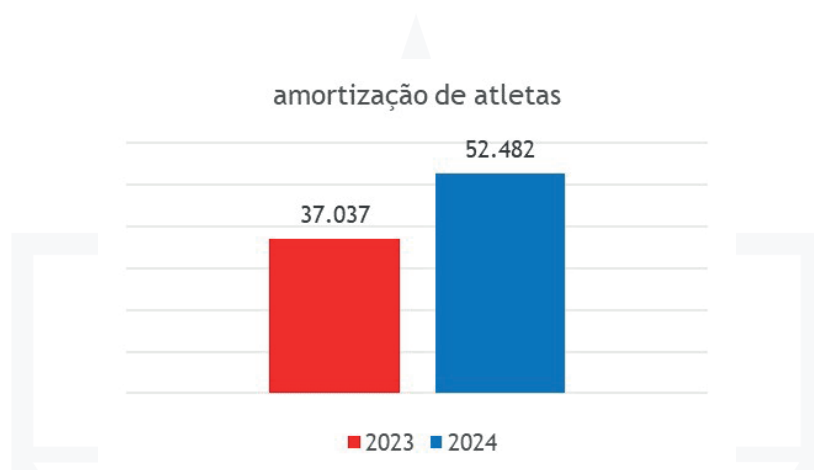


RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



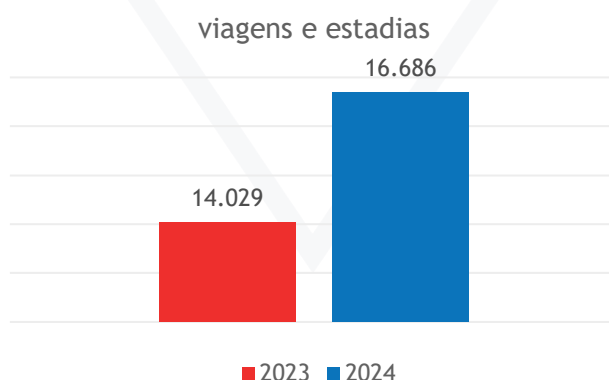
d) Amortização atletas

Em 2024, as despesas com amortização de atletas aumentaram para 52.482, um crescimento de 41% em relação a 2023 (37.037). A amortização é uma parte importante da gestão de ativos do clube, sendo refletida no custo de aquisição de atletas.



e) Viagens e estadias

Em 2024, as despesas com viagens e estadias aumentaram para 16.686, representando um crescimento de 18,87% em relação a 2023 (14.029). Essas despesas são essenciais para garantir a logística do time e o bom desempenho nas competições. O clube continua buscando otimizar esses custos, sempre buscando aumentar a qualidade nos deslocamentos.





RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



II. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A DRE é um relatório contábil que apresenta, de forma detalhada, o desempenho do clube ao longo do ano, evidenciando receitas, custos e despesas até se chegar ao resultado final. Sua principal característica é seguir o regime de competência, ou seja, considera as receitas e despesas no momento em que ocorrem, independentemente do pagamento ou recebimento em caixa. Isso a diferencia do fluxo de caixa, que reflete apenas as movimentações financeiras realizadas em seu caixa. No exercício de 2024, o Fortaleza apresentou um déficit contábil de 80 milhões, influenciado principalmente pela amortização dos intangíveis (no contexto do futebol, trata-se de ativos não físicos, como por exemplo os direitos econômicos dos jogadores adquiridos) que totalizam 52 milhões. Porém, destaca-se que esse valor de amortização dos intangíveis é o que chamamos de "despesas não caixa", que não afetam efetivamente o caixa do clube no exercício de 2024.

FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 31/12/2024
Receita operacional líquida	105.806	243.808	231.515
Custo das atividades sociais e esportivas	(157.544)	(220.947)	(275.265)
Resultado bruto	(51.738)	22.861	(43.750)
Despesas gerais e administrativas	(40.405)	(62.951)	(61.638)
Despesas tributárias	(5.407)	(7.153)	(11.349)
Resultado com equivalência patrimonial	(6.022)	-	-
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	23.384	123.199	40.974
Despesas operacionais, líquidas	(28.450)	53.095	(32.013)
(Déficit)/superávit antes do resultado financeiro	(80.188)	75.956	(75.763)
Receitas financeiras	4.880	2.261	5.273
Despesas financeiras	(5.017)	(12.011)	(9.835)
Resultado financeiro, líquido	(137)	(9.750)	(4.562)
(Déficit)/superávit do exercício	(80.325)	66.206	(80.325)
Resultado atribuível aos acionistas controladores	(80.325)	66.206	(80.325)
Resultado atribuível aos acionistas não controlador	-	-	-
(Déficit)/superávit do exercício	(80.325)	66.206	(80.325)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.



12. FLUXO DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO) E DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

No exercício de 2024, o Fortaleza Esporte Clube apresentou um desempenho sólido nas demonstrações de fluxo de caixa, encerrando o ano com um saldo positivo de R\$ 25,3 milhões em caixa. Esse resultado foi impulsionado, em grande parte, por captações de empréstimos e financiamentos — operações viabilizadas pela estrutura da SAF. Importante destacar que essas captações foram conduzidas com responsabilidade: tratam-se, majoritariamente, de passivos de curto prazo que, somados, representam apenas cerca de 20% da receita operacional líquida do clube. Isso demonstra que, mesmo com o uso estratégico de crédito, o Fortaleza preserva uma gestão financeira equilibrada e sustentável, mantendo o foco do caixa na atividade-fim e nas operações essenciais do clube.



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



FORTALEZA ESPORTE CLUBE

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	Entre 08/01/2024 (início consolidação) e 31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
(Déficit)/superávit do exercício	(80.325)	66.206	(80.325)
Itens que não afetam o caixa operacional			
Depreciação do imobilizado	746	1.625	1.314
Amortização do intangível	28.634	37.082	52.527
Resultado de equivalência patrimonial	6.022	-	-
Reversão de provisão para contingências	-	(145)	(1.158)
Provisão para redução ao valor recuperável de atletas	-	67	4.198
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	823	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	1.201	701	5.056
Variações cambiais, líquidas	(811)	1.634	406
	(44.533)	107.993	(17.982)
Variações nos ativos e passivos operacionais			
Contas a receber	54.754	(48.668)	32.231
Contas a receber de transferência de jogadores	-	(8.955)	2.937
Estoques	-	3.310	-
Impostos a recuperar	(1.110)	-	(1.980)
Valores a apropriar	1.631	1.130	1.631
Outros ativos	43	(296)	(1.315)
Fornecedores	525	38	5.764
Contas a pagar de transferência de jogadores	-	9.944	35.325
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(8.468)	2.953	(994)
Obrigações tributárias	593	1.832	4.053
Parcelamentos tributários	(376)	3.141	(376)
Antecipação de contratos	(11.406)	16.696	(12.968)
Outras contas a pagar	4.459	(4.208)	9.142
Caixa líquido das atividades operacionais	(3.888)	84.910	55.468
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aplicações financeiras	-	320	457
Aporte de capital em investida	(1)	-	-
Aquisições e baixas de imobilizado, líquidas	8.650	(3.919)	(4.035)
Aquisições e baixas de intangível, líquidas	(35.653)	(74.588)	(82.292)
Caixa líquido das atividades de investimento	(27.004)	(78.187)	(85.870)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Captação (pagamentos) de empréstimos e financiamentos, líquidos	(557)	(1.537)	40.726
Captação (pagamentos) de valores com partes relacionadas, líquidos	31.695	-	-
Caixa líquido das atividades de financiamento	31.138	(1.537)	40.726
Saldo de caixa e equivalente de caixa cindido	(15.005)	-	15.005
(Redução líquida)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(14.759)	5.186	25.329
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	15.005	9.819	-
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	246	15.005	25.329
(Redução líquida)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(14.759)	5.186	25.329



13. AVALIAÇÃO DA DÍVIDA

Em 2024, o clube aumentou sua dívida com instituições financeiras por meio de captações de empréstimos aprovadas pelo Conselho Deliberativo. Essa estratégia, conhecida como alavancagem financeira, é uma prática comum no mercado e teve como objetivo garantir fôlego de caixa para manter o bom funcionamento das operações, especialmente diante do cenário de leve queda de 5% na Receita Operacional Líquida.

As captações foram direcionadas principalmente ao capital de giro, o que elevou o passivo de curto prazo, mas permitiu ao clube:

- Manter um elenco competitivo
- Realizar contratações estratégicas
- Seguir com investimentos em infraestrutura esportiva

Apesar do aumento do endividamento, o clube segue com níveis considerados controlados e compatíveis com sua capacidade financeira. A atual estratégia foca no fortalecimento das receitas recorrentes — como patrocínios, direitos de transmissão e outras fontes — trazendo mais estabilidade e previsibilidade para o cumprimento de seus compromissos.

GRÁFICO 1 – EVOLUÇÃO DA DÍVIDA FINANCEIRA DO CLUBE





RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

GRÁFICO 2 – ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO DO CLUBE

Ano	Resultado	Patrimônio líquido	Ativo circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Passivo total	Endividamento geral
2018	-1.503	-17.537	6.827	7.972	14.799	19.513	12.823	32.336	2,19
2019	3.444	-14.093	17.295	12.098	29.393	29.070	14.416	43.486	1,48
2020	-9.788	-23.880	18.103	15.902	34.005	45.203	12.682	57.885	1,70
2021	15.301	-8.580	26.813	39.219	66.032	51.231	23.381	74.612	1,13
2022	32.282	23.701	54.988	65.463	120.451	74.948	21.801	96.749	0,80
2023	66.206	89.908	85.451	132.255	217.706	102.590	25.208	127.798	0,59
2024	-80.325	2.492	94.773	120.159	214.932	178.795	33.645	212.440	0,99

O índice de endividamento geral mede a proporção dos ativos que é financiada por terceiros, ou seja, qual proporção da estrutura de capital da entidade é composta por dívidas (passivo) em relação ao total do ativo.

Esse índice é importante para avaliar o risco financeiro da entidade — quanto maior ele for, maior a dependência de capital de terceiros

Em 2024, mesmo com um cenário desafiador marcado por investimentos estratégicos e um resultado operacional negativo, o índice manteve-se abaixo de 1,0 (0,99), demonstrando que, apesar das oscilações, a estrutura de capital continua equilibrada. A gestão permanece atenta e comprometida com o controle financeiro, a sustentabilidade de longo prazo e a transparência nas decisões.

Esse histórico recente reforça a capacidade do clube de ajustar sua estratégia conforme o contexto, garantindo responsabilidade fiscal sem comprometer os avanços estruturais e institucionais alcançados.



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



GESTÃO



Presidente:
José Rolim Machado

CEO do Fortaleza EC SAF:
Marcelo Cunha da Paz

Primeiro vice:
Cláudio Maurício Muniz

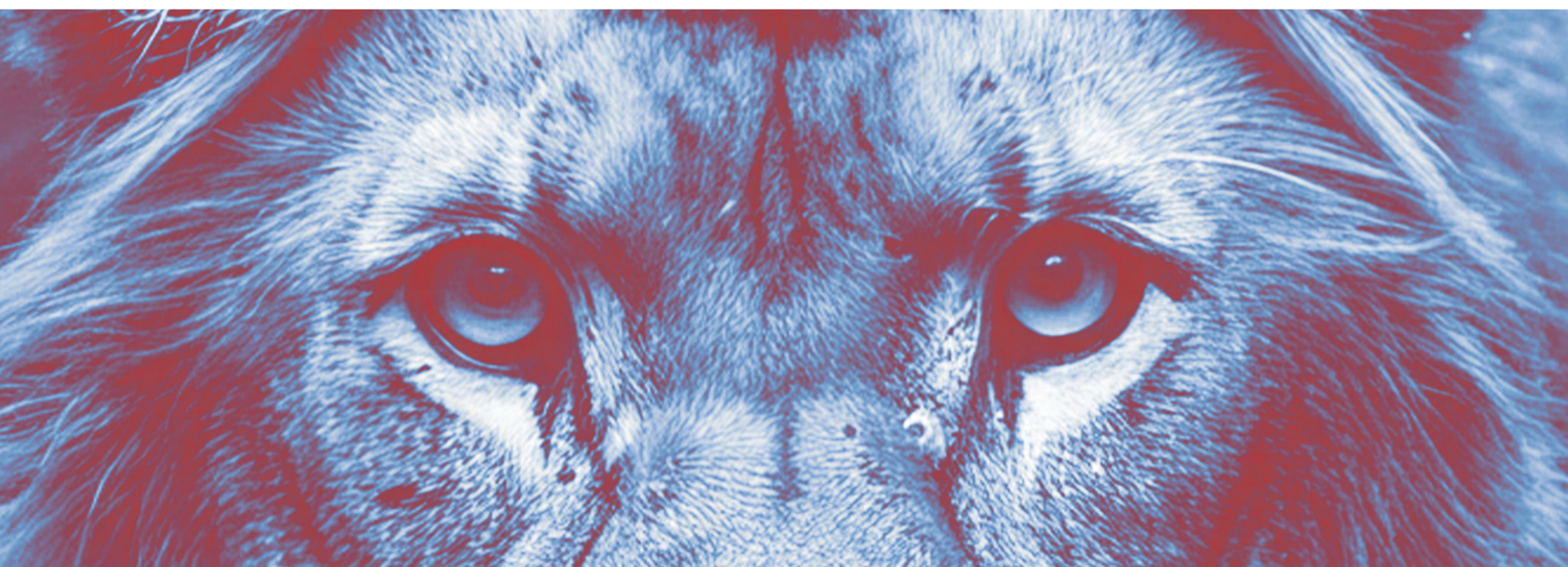
Diretor Financeiro SAF:
Eduardo Moreira

Segundo vice:
Mauricio Braga de Oliveira

Executivo administrativo:
Arthur Lídio

Diretor Financeiro Associação:
João Tahim Fontenele

Controller:
Suelen Farias





FORTALEZA
ESPORTE
CLUBE

